

平成22年度 事業報告書 収支決算書



財団法人 まちみらい千代田

目 次

I 平成22年度 事業報告書

はじめに	1
1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～	2
2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～	7
3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～	8
4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりにかけて～	17
5 理事会・評議員会・監査	25

II 平成22年度 財務諸表等

1 貸借対照表総括表	28
2 正味財産増減計算書総括表	29
3 財務諸表に対する注記	39
4 財産目録	41
5 収支計算書総括表	43
6 収支計算書に対する注記	51

III 平成22年度 監査報告書

監査報告書	52
-------	-------	----

I 平成22年度 事業報告書

は じ め に

3月11日に発せした東日本大震災によりお亡くなりになられた方々のご冥福をお祈り申し上げますとともに、被災された皆様、そのご家族の方々に対しまして心よりお見舞い申し上げます。

この大震災を契機に財団法人まちみらい千代田といたしましても、設立目的に掲げる「千代田区に關係する皆様が安心して心豊かに生活することのできる地域社会の構築」を目指し、「まちづくり」「産業振興」「コミュニティの活性化」に関連する事業になお一層積極的に取り組んでまいります。

平成17年4月に発足した財団法人まちみらい千代田にとりまして6回目の事業年度となりました平成22年度では、様々な事業を展開しながら前年度に引き続き財団の役割や事業の見直しについて検討、実施してまいりました。

今事業年度では、事業の柱を「住宅まちづくり」「区民住宅の供給」「産業まちづくり」「普及啓発」という4つに再編し、今まで積み上げてきたノウハウや関係諸団体との連携を活用しながら、財団としての特性を活かし事業の推進を図りました。

「住宅まちづくり」では、昨年度立ち上げたマンション理事長連絡会を正式に発足させ、マンション居住者の方への情報提供だけではなく、様々なご意見をいただきながら、地域、マンションにおけるコミュニティの醸成を図りました。

「産業まちづくり」では、マネジメント・サポートデスクや専門家派遣等を実施し、中小企業の経営問題の解決を支援し、3回目となる千代田ビジネス大賞では、様々な分野で活躍される中小企業を顕彰するとともに、企業同士の交流の場を設けることで新たなビジネスチャンスの創出による中小優良企業の成長支援を行いました。

今後も公益法人の特性を活かして柔軟に事業の展開を行いながら、より透明性の高い事業運営に取り組んでまいります。

財団法人まちみらい千代田

1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～

I 快適で安全なマンション 居住への支援

千代田区の主要な居住形態として定着しているマンションの良好な維持・管理や適切な改修・建替えを推進し、良質な住宅ストックとしていくために、居住者や管理組合等の自主的・主体的な取組みの支援を行うとともに、マンション居住者と周辺地域とのコミュニティづくりを推進しました。

(1) マンションの良好な維持管理の支援 **1, 920, 653円**
(当初予算額 2, 243, 000円)

項 目	実 施 内 容
マンション相談会の実施	<p>年間を通じて電話や窓口において相談を受けるほか、「首都圏マンション管理士会 都心区支部」の協力により、専門家による個別相談会を定期的に行いました。</p> <ul style="list-style-type: none"> ●無料個別相談会（会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階会議室） 年12回（毎月第3水曜日）開催 相談件数： 32件 ※主な相談内容：マンションの管理方法・大規模修繕・管理費の滞納について等 ●その他、窓口・電話の相談件数： 90件
「マンション情報紙」の発行	<p>マンションの維持・管理やマンション生活に役立つ身近な情報等を、情報紙として発行し、区内分譲マンションの管理組合等へ配付しました。</p> <ul style="list-style-type: none"> ●発行回数：年4回（6月、8月、10月、2月） ●発行部数：3,000部（各回） ●配付対象：管理組合、賛助会員、関係機関、区役所等

項 目	実 施 内 容
<p>「マンション 管理セミナー」の開催</p>	<p>主に管理組合やマンション居住者を対象に、マンションが抱える共通の問題をテーマにセミナーを開催しました。平成22年度は、千代田区マンション理事長連絡会発足式の記念講演会として行いました。</p> <p>●開催日：平成22年9月4日(土)</p> <p>会 場：千代田区役所 1階 区民ホール</p> <p>テーマ：「マンションを終の棲み家とするために」</p> <p>参加者：120名</p>
<p>理事長連絡会の発足</p>	<p>マンション管理組合へ地域情報、行政等の情報をお知らせするため、財団が事務局となった理事長連絡会を発足し、平成22年9月に『千代田区マンション理事長連絡会 発足式』を行いました。</p> <p>●平成23年3月末 加入数 45名</p>



◆マンション管理セミナー・
千代田区マンション理事長連絡会 記念講演会

(2) マンションの計画修繕・建替えの支援 **4, 329, 000円**
(当初予算額 6, 500, 000円)

項 目	実 施 内 容
マンション計画修繕調査費助成事業	<p>管理組合等が、マンションを良好に維持管理していくために必要な長期修繕計画の作成に関して行った調査について、その費用の一部を助成しました。</p> <p>●平成22年度助成件数：9棟</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 麴町地区 7棟 ・ 神田地区 2棟
マンション建替え等検討調査費助成事業	<p>マンションの管理組合等が、当該マンションの建替えもしくは大規模修繕の検討、及び建替えに代替えするような大規模修繕を行う際の、調査費等に要する経費の一部を助成しました。</p> <p>●平成22年度助成件数：1件</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 麴町地区 1棟
大規模修繕工事費融資の債務保証料助成	<p>管理組合が大規模修繕工事を実施する際、住宅金融支援機構の融資を受け、マンション管理センターに債務保証を委託した場合、その保証料の一部を助成しました。</p> <p>●平成22年度助成件数：1件</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 麴町地区 1棟

(3) マンション再生支援事業の推進 **0円**
(当初予算額 17, 000円)

千代田区では、賃貸・分譲合わせて約700棟のマンションが存在します。このうち築30年以上を経過したものが、平成21年度時点で、分譲マンションで87棟、賃貸マンションで43棟に上ります。そして10年後には分譲マンションの60%に迫る数のマンションが、築30年以上経過していくと予測されます。

これらのマンションは、適切な管理・修繕がなされない場合には加速度的に老朽化が進むものと考えられ、防災等の観点からも早急な対策が必要です。

そこでマンション居住支援に関する支援制度の普及に努めるとともに、使いやすい制度に向け必要な要綱改正を行い、区と協議・連携し、マンション居住支援施策の充実を図りました。さらに、分譲マンションデータベースより、千代田区に分譲マンションを多く管理している管理会社への訪問や分譲マンションの現状調査等を行い、管理組合との連携の模索やマンションの管理形態等の現状把握を行い、今後の居住支援の在り方の検討を行いました。

(4) マンションでの安全・安心な生活の確保

1, 184, 000円
(当初予算額 4, 608, 000円)

マンション居住者や管理組合の相互交流の促進と併せて、マンション居住者が町会などの地域コミュニティにスムーズに参画できるよう、マンション居住者と周辺住民が一体となった防災訓練参加を呼びかけ、マンションの居住者からも多くの参加を得ました。

また、マンションの防犯性を向上させるため、管理組合が防犯カメラシステムやセンサー付ライトを設置する場合に、費用の一部を助成し、安全・安心まちづくりを推進しました。

●助成件数：4管理組合

防犯機器設置費助成については、ここ数年の申請件数の低下も踏まえ、概ね支援効果が上がったと考えられるため、今年度をもって事業終了としました。

(5) マンション管理組合の活性化支援

マンション居住者にとって、マンション内部だけでなく、地域とも良好なコミュニティが形成されていることは、日常生活はもとより災害時等には特に重要となります。

財団では、マンション居住者同士や管理組合相互のコミュニティの構築を支援するとともに、マンション居住者が町会などの地域コミュニティの輪に加わるために、連合町会単位で行われる防災訓練に積極的に参加できるように普及啓発を行い、地域との交流を支援しました。



◆富士見地区自主防災訓練

Ⅱ 良好な居住環境の整備促進

(1) 再開発・共同建築の促進 1,300,000円 (当初予算額 2,500,000円)

地域でのまちづくりの動きに対し、相談やまちづくりアドバイザーの派遣、調査研究費の助成を行い、初動期における事業の促進を行いました。さらに事業の具体化に向け、アドバイザーの派遣や再開発の事業母体への活動費の助成等を行いました。

- ・助成件数：共同建替地区 2地区 東松下町（継続分）、練塀町（継続分）
マンション単棟の建替え 1棟（三番町）

(2) まちづくりアドバイザーの派遣 60,652円 (当初予算額 794,000円)

共同建築や再開発、マンション建替え、既設建物の保全や活用等に関し、事業の初動期において、まちづくりアドバイザーを派遣して専門的、技術的見地からアドバイスを行うことにより、地権者等を支援します。さらに、マンションの修繕や維持管理についても、専門家のアドバイザーを派遣します。

22年度は、マンションの維持管理や管理組合の適正な運営についての相談があり、アドバイザーを派遣しました。

- ・派遣件数：マンションの管理組合・理事会の運営 2件
マンションの維持管理 2件

(3) 建替え検討プランの作成支援 0円 (当初予算額 1,000,000円)

共同建築等を計画している地権者等が事業の具体化の検討を行うため建築計画等のプラン作成に対して事業の具体化を支援するものですが、まちづくりアドバイザー派遣等の支援から相談に入るケースがほとんどとなっており、本事業については相談や実績がないため、見直しを行い今年度で事業終了としました。

2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～

(1) 借上型区民住宅の管理運営 401,523,321円
(当初予算額 409,720,000円)

区単独型借上型区民住宅及び特優賃型借上型区民住宅の管理運営業務を実施しました。家賃等の滞納督促・催告業務を行い、借上型区民住宅の適正な管理運営に努めております。

〔管理住宅〕

区分	住 宅	戸数
区単独型	クリダイヤモンド (14戸) グリーンハイツ富士見 (23戸) プルミエール一番町 (15戸) 鈴重東神田コート (16戸) センチュリーハウス21 (14戸) 神田ハイム (11戸)	93戸
特優賃型	テルセーロ三鈴 (14戸) パリセイド東神田 (16戸) コンフォート・タカシマ (12戸) SHフラット (17戸)	59戸

※区単独型では、他に千代田区職員住宅10戸も管理

【借上型区民住宅】

- ・区単独型…千代田区単独の事業として、区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を、所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅
- ・特優賃型…国庫補助事業である特定優良賃貸住宅制度を活用して、国・東京都・千代田区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅

※ 当財団の前身である「街づくり推進公社」は、特定優良賃貸住宅制度により供給された住宅の管理をするのに必要な、東京都住宅基本条例第9条に基づく指定法人としての指定を、平成9年5月27日付けで東京都知事から受けています。

3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～

I 優良中堅企業への成長支援

千代田区において優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等の支援を行いました。

- (1) マネジメント・サポートデスクの実施 492,040円
(当初予算額 1,650,000円)
※いずれも(2)を含む

中小企業の経営上のさまざまな相談を、窓口・電話などで受け付け、相談の内容に応じて、東京都中小企業振興公社、中小企業基盤整備機構関東支部などの公的機関の支援策を紹介しました。

●相談件数：28件

(2) 専門家派遣等によるサポート

中小企業がかかえる様々な問題や課題を解決するために、経営・情報技術等専門家を直接企業に派遣する、財団法人東京都中小企業振興公社の「専門家派遣事業」と連携し、事業を利用する区内中小企業に対し1回当たり10,000円の助成を行い、わずかな負担で利用できるよう支援しました。

●派遣企業：7社（延べ派遣回数49回）

また、日本政策金融公庫・国民生活事業等との協力によるインキュベーション施設入居者を対象とした融資個別相談会や、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会との協力による経営改善セミナーを実施し、中小企業を支援しました。



▲経営改善セミナー経営（創業融資）セミナー

項 目	実 施 内 容
融資個別相談会	開催日:平成22年11月12日(金) 会場:ちよだプラットフォームスクウェア 4階A会議室 対象:千代田区内インキュベーション施設入居企業 相談者:日本政策金融公庫国民生活事業担当者 内容:資金が必要な起業家に対し、日本政策金融公庫の幅広い融資メニューで対応する 募集:5社 参加:3社 共催:日本政策金融公庫、東京商工会議所千代田支部 社団法人全国信用保証協会連合会
経営改善セミナー	開催日:平成23年2月14日(月) 会場:ちよだプラットフォームスクウェア 5階会議室 講師:平田仁志(中小企業診断士) 内容:収支状況の改善に向けたセミナーと個別相談会 参加費:無料 定員:30名(個別相談会5名) 参加:14名(個別相談回3名) 共催:一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会 後援:千代田区、東京商工会議所千代田支部

(3) 地域応援ナビゲータの推進

122,900円

(当初予算額 1,500,000円)

財団法人東京都中小企業振興公社では、地域密着型のイノベーションにより地域を活性化することを目的として、地域の魅力向上や課題解決に取り組む中小企業を重点的に支援する「東京都地域中小企業応援ファンド事業」を行っています。

当財団は、「地域応援ナビゲータ」として東京都中小企業振興公社の認定を受け、このファンド事業を利用しようとする企業に対して、その事業の立ち上げから助成金採択に至るまでのきめ細かなハンズオン支援を行いました。

- ハンズオン支援企業：4社
- 延支援回数：23回
- 助成金採択企業：2社

(3) 千代田ビジネス大賞の実施

5, 148, 291円
(当初予算額 5, 615, 000円)

様々な分野で活躍する千代田区の中小企業の成長発展を支援するため、経営革新や経営基盤の強化に取り組む優れた中小企業を顕彰する、「第3回千代田ビジネス大賞」を実施しました。今回から、千代田区のイメージアップ、ブランドアップに貢献した企業に贈られる「千代田区長賞」が新たに設けられました。

平成22年8月から10月にかけて広くエントリー企業を募ったところ38社から応募があり、中小企業診断士による書類審査、実地調査を経て、28社を対象として有識者からなる審査委員会によって表彰企業候補の選定が行われ、平成23年2月22日(火)、ちよだフラットフォームスクウェアで開催された表彰式において、千代田ビジネス大賞、千代田区長賞、東京商工会議所千代田支部会長賞、優秀賞、特別賞が発表され、受賞企業には賞状と副賞を贈呈しました。

<第3回千代田ビジネス大賞>

- 大賞 (1社)
鈴新株式会社 (優秀老舗部門)
- 千代田区長賞 (1社)
株式会社日精ピーアール (環境貢献部門)
- 東京商工会議所千代田支部会長賞 (1社)
キングランメディケア株式会社 (自由部門)
- 優秀賞 (2社)
株式会社インフロー (ニュービジネス部門)
株式会社建設エンジニアリング (経営革新部門)
- 特別賞 (2社)
株式会社マジカルポケット (ニュービジネス部門)
株式会社MONOKOFU (ユニーク部門)



▲受賞企業の皆様

(5) ビジネスプラットフォーム「Chibiz」の提供

60,000円

(当初予算額 60,000円)

※サーバ保守管理費等は、4普及啓発Ⅱ情報の発信と交流地域ポータルサイト「千代田day's」の運用に含まれる。

区内中小企業の情報発信力を強化するために、簡単に自社の情報発信ができる情報プラットフォームとして、引き続き「Chibiz」を提供しました。また、登録企業には、メールマガジンで自社のページアクセス数を伸ばす参考になるよう、アクセス解析情報等を提供しました。

- アクセス数：139,348 ページビュー／月（平成23年3月）
- 登録企業数：852社（平成23年3月末日）
- メールマガジン送付数：509件

また、「千代田day's」及び「まちみらいニュース」の産業コンテンツを充実させ、中小企業経営をサポートするため、「どうする！反転攻勢の経営～景気回復の芽を伸ばせ～」を年間テーマに、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会所属の中小企業診断士による「がんばる中小企業応援リレーコラム」を掲載しました。

千代田ビジネスネットワーク (財)まちみらい千代田が運営するビジネス情報プラットフォーム

千代田区内には魅力的な事業所(ショップ・施設・会社・各種団体)がたくさんあります。ビジネスネットワークは千代田区内事業所の情報発信ページです。

千代田ビジネスネットワーク

「Chibiz」って何？

ショップや会社を探す

キーワード
ショップ、会社などの名前

区内企業HPのRSSを表示中(google rss readerを試験運用中)。ブラウザによっては表示されません。登録ご希望の方は、biznet@mm-chiyoda.or.jpまで

千代田区内ビジネスBlogリンク集

十三や
神田スポーツ店 雑感 2

PR: 暮らしのお金情報が満載「マネモ」
神田スポーツ店 雑感 2

限定品
神田スポーツ店 雑感 2

2月3日のPATRICK
神田大喜靴店

▲ビジネス情報プラットフォーム「Chibiz」

Ⅱ プラットフォームスクウェアを拠点とする地域産業の活性化

千代田区において優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等の支援を行いました。

(1) 会議室の提供

13,875,937円
(当初予算額 13,616,000円)

ちよだプラットフォームスクウェア5階の会議室を、区内中小企業の振興を図ることを主な目的として、会議、講演等の利用に供しました。

●利用対象

- (1) 中小企業及び中小企業で構成された団体
- (2) 中小企業に勤務する区内在住在勤者で構成された団体
- (3) 公共団体及び公共的団体
- (4) 区内に住所を有する者

●利用申込

利用登録をした後、

- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有する者：4か月前の同日より
- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有しない者：3か月前の同日より
- ・利用対象の(3)：4か月前の同日より
- ・利用対象の(4)：1か月前の同日より

●利用料及び平均利用率（平成22年1月～12月）

会議室	広さ	利用料（1時間当たり）		平均利用率
		午前9時から 午後6時まで	午後6時から 午後10時まで	
500会議室	18㎡	500円	600円	61.9%
501会議室	37㎡	800円	1,000円	71.4%
502会議室	32㎡	700円	900円	69.9%
503会議室	33㎡	700円	900円	69.3%
504会議室	59㎡	1,300円	1,500円	71.8%
505会議室	53㎡	1,200円	1,400円	74.2%
506会議室	56㎡	1,300円	1,500円	73.2%

(2) インキュベーション施設活動支援

11,731,205円

(当初予算額 11,902,000円)

※(3)～(5)を含む

ちよだプラットフォームスクウェアの活用事業者であるプラットフォームサービス株式会社や株式会社リナックスカフェなど、千代田区の地域特性を活かしたインキュベーション（SOHO事業者・ベンチャー企業の支援）施設を運営する事業者との連携を深め、引き続き支援を行いました。

昨年度設立した「千代田インキュベーション施設連携協議会」は、1施設が廃止となったため8施設での運営となりましたが、今年度も引き続き定期的に開催しました。毎回情報交換に加え、独立行政法人中小企業基盤整備機構関東支部や財団法人東京都中小企業振興公社などの担当者を招いてレクチャーを受けるなど、施設間の連携の強化を図りました。

- 第1回 日時：7月28日（水）午後3時～5時
会場：ちよだプラットフォームスクウェア
テーマ：中小機構の支援メニュー
- 第2回 日時：10月26日（火）午後3時～5時
会場：ベンチャーKANDA
テーマ：日本政策金融公庫の融資
東京商工会議所の事業
- 第3回 日時：3月15日（火）午後3時～5時
会場：スタジアムプレイス青山
テーマ：東京都中小企業振興公社の新年度事業

(3) 印刷会館活用による地域産業の支援

当財団とプラットフォームサービス株式会社では、協働して千代田印刷会館の6階・7階を借上げ、平成21年7月に印刷関連業種が集積するインキュベーション施設「プラットフォームアネックス05」としてリニューアルオープンさせました。同年度末には満室となり、以降同様の状況が続いています。



▲印刷会館のリニューアルフロア

(4) 市町村サテライトオフィス東京の運営

平成21年9月にプラットフォームサービス株式会社と協力して開設した「市町村サテライトオフィス東京」の運営を行い、全国の市町村に千代田区内での活動拠点を月額15,750円で提供しました。

●利用団体：10団体（平成23年3月末日）

島根県海士町

特定非営利法人NPO推進青森会議

岡山県新庄村

鳥取県境港市商工会議所

島根県邑南町

岩手県雫石町

埼玉県宮代町

財団法人釜石・大槌地域産業育成センター

岡山県真庭市

山形県南陽市

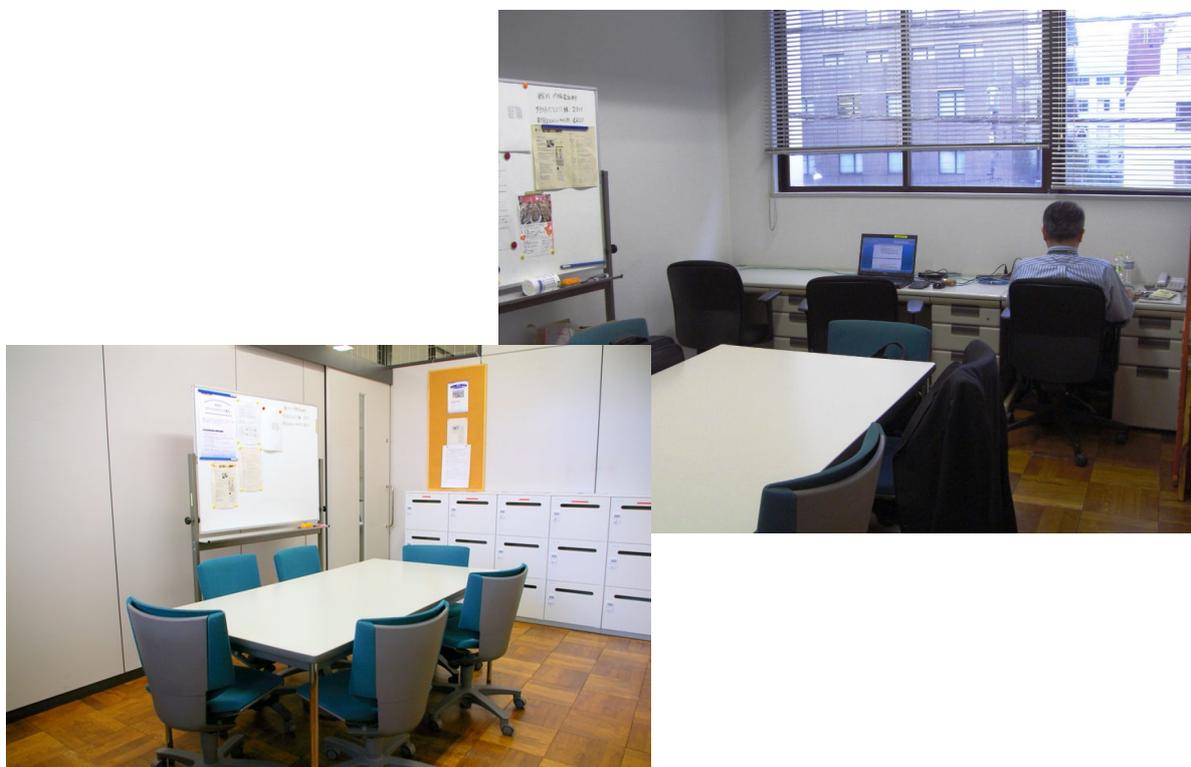
<新年度利用予定団体>

長野県岡谷市

静岡県富士宮市地域力再生総合研究機構

福島県会津若松市

新潟県魚沼市観光協会



▲市町村が共同利用するサテライトオフィス室内

(5) SOHO事業者・ベンチャー企業の支援

SOHO事業者・ベンチャー企業の支援については、以前よりインキュベーション施設活動支援を通して間接的に行ってききましたが、今年度は直接的な支援として「第1期千代田ビジネス起業塾」を開講しました。

この講座は、千代田区内で起業をめざす或いは起業したばかりの経営者を対象として、一般的な起業の基礎知識を教授するだけの講座ではなく、千代田ビジネス大賞の各賞を受賞した企業の経営者の講話や企業訪問など、実際の成功事例を取り入れて起業に直接役立つ内容としました。

受講生からは、講話については「生き方を学ぶことができました」講義については「起業の概要をととても分かりやすく全体的に教えていただきました」などの意見が寄せられました。

①受講生及び受講料

受講生：13名（募集20名）

受講料：20,000円（インキュベーション施設入居者等15,000円）

②会場：ちよだプラットフォームスクウェア5階

③協賛・後援

協賛：興産信用金庫

後援：千代田区、東京商工会議所千代田支部、千代田区商工業連合会、千代田区商店街連合会、独立行政法人中小企業基盤整備機構関東支部、財団法人東京都中小企業振興公社、プラットフォームサービス株式会社

④講師等

塾長：塩原勝美 トップ・ビジネスサポート代表取締役会長

講師：安田裕美 株式会社SRSコメント取締役

⑤カリキュラム

日程・会場	時間	内容
第1回 10/27(水) 504会議室	18:30-18:40	主催者挨拶、オリエンテーション
	18:40-19:40	講義1「起業の基本的な考え方」 講師：塾長塩原勝美
	19:50-20:20	経営者講話「私の起業」 吉岡有一郎（株式会社クロスブリッジ代表取締役社長）
	20:20-20:50	経営者講話「私の起業」 恩田上子（株式会社コンシェルジュ・サービスジャパン代表取締役社長）
	21:00-22:00	懇親会(デリカフェ)
第2回 11/9(火) 504会議室	18:20-18:30	後援団体紹介：東商千代田支部 吉田事務局次長
	18:30-19:45	経営者講話「鉄道模型で新市場開拓」 太田和伸（株式会社ポポンデッタ代表取締役社長）
	19:55-21:30	講義2「市場と企画力・情報収集力」 講師：塾長塩原勝美
第3回 11/18(木) 506会議室	18:20-18:30	後援団体紹介：千代田区商工業連合会 更科広報委員長
	18:30-19:45	経営者講話「本物の箸への執念」 浦谷兵剛（株式会社兵左衛門代表取締役会長）
	19:55-21:30	講義3「勝つビジネスモデル」 講師：安田裕美

企業訪問 11/23(祝)	13:00-16:00	Akiba.TV Station (株式会社クロスブリッジ) 第一KSビル (トップ・ビジネスサポート株式会社) ポポンデッタ秋葉原店 (株式会社ポポンデッタ) 秋葉原街歩き 案内: クロスブリッジ吉岡社長他
第4回 11/29(月) 504 会議室	18:20-18:30	後援団体紹介: 千代田区商店街連合会 清水事務局長
	18:30-19:45	経営者講話「高齢者ベンチャーの挑戦」 上田研二 (株式会社高齢社代表取締役社長)
	19:55-21:30	講義4「販売無くして事業なし」 講師: 安田裕美
第5回 12/7(火) 504 会議室	18:20-18:30	後援団体紹介: 中小企業家同友会 金刺事務局長
	18:30-19:30	経営者講話「専門メーカー生き残り術」 鶴飼俊吾 (昭和測器株式会社代表取締役社長)
	19:45-20:15	特別講義「創業時における資金調達」 講師: 松浦功昌 (興産信用金庫営業本部次長)
	20:15-21:30	講義5「経営実務と資金調達」 講師: 塾長塩原勝美
第6回 12/14(火) 504 会議室	18:00-18:30	ちよだプラットフォームスクウェア見学
	18:30-18:45	経営者講話 田辺恵一郎 (プラットフォームサービス株式会社代表取締役会長)
	18:45-19:55	事業計画発表
	20:05-20:35	講義6「成功する起業家」 講師: 塾長塩原勝美
	20:35-20:55	修了式、主催者挨拶
	21:00-22:00	懇親会 (デリカフェ)



▲昭和測器株式会社鶴飼社長の講話と受講生

4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりに向けて～

I 地域活性化の支援

(1) 千代田まちづくりサポートの実施

3, 785, 792円
(当初予算額 5, 107, 000円)

地域の活性化に寄与する市民の手による自主的なまちづくりをサポートする「第12回千代田まちづくりサポート」を実施しました。

今年度は、トライアル部門3グループ、一般部門11グループの計14グループから助成申請があり、公開審査の結果、トライアル部門3グループ、一般部門8グループの計11グループが助成対象となりました。当財団の賛助会費を原資とする助成金の総額は、2, 940, 000円でした。

一般部門では、「アーツ千代田3331」で活動する「エイブル・アート・ジャパン」や、マンション住民の地域参加を追求する「神田・SUM」、バリアフリー情報マップ作りに取り組む「Live With Dream」の3つの活動が新たに助成対象となりました。

なお、トライアル部門で助成対象となった「たまごかけごはんTKG16～東京家政学院大学～」からは、活動中止による助成金辞退の申し出があり、助成金が全額返還されました。

- スケジュール 募集期間 平成22年5月10日(月)～6月1日(火)
公開審査会 6月19日(土)
中間発表会 11月20日(土)
活動成果発表会 平成23年4月17日(日)

- 「まちづくりサポート通信」の発行

「まちづくりサポート通信 VOL.22」及び「まちづくりサポート通信 VOL.23」を発行しました。

- 市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議

「市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議」に参加し、同様な市民まちづくり助成を行う全国11の自治体等と情報交換を図りました。

- ・ 総会 平成22年 6月30日(水) 練馬まちづくりセンター開催
- ・ 第1回 平成22年10月19日(火)～20日(水) 名古屋都市センター開催
- ・ 第2回 平成23年 3月 2日(水) 世田谷トラストまちづくり開催

●助成活動

部門 (助成回数)	団体名	助成金額 (万円)	活動テーマ
一般 (3)	神田探偵団	32	続・歩いて感じた「神田」の魅力を本にしよう
一般 (2)	神田人	37	千代田の人の輪を広げよう
一般 (2)	かんだもん	35	観光地としての神田を盛り上げよう！神田を知って、来て、楽しんでもらう！
一般 (2)	EAST WIND 千代田	33	千代田区の山手線東側地区を広く知っていただき、活気溢れる街にする
一般 (2)	結びの会	40	心のまちづくり・・・昔と今の、人と街を結びあう
一般 (1)	エイブル・アート・ジャパン	40	まちづくりは人づくり！「エイブルアート講座&ワークショップ
一般 (1)	神田・SUM	26	マンション住民の地域参加の可能性と地域への提言
一般 (1)	Live With Dream	36	千代田区内バリアフリー情報マップ作り
トライアル	千代田の野鳥と自然の会	5	千代田区内の野鳥調査および報告書の刊行
トライアル	たまごかけごはん TKG16 東京家政学院大学	5	千代田の高齢者を消費者被害から守ろう！
トライアル	四谷活性化プロジェクト	5	学生の地域参画を促し新たな魅力を創造する



▲公開審査会の様子

(2) 地域交流等の実施

979,745円

(当初予算額 2,477,000円)

まちづくりの基盤となる活力ある地域コミュニティの形成に寄与するため、千代田区に住み・働き・学ぶ人々の、国内外の異なる文化との相互交流を図りました。本事業については、外国人・外国文化との交流が比較的容易にできる時代となってきたことから、本年度をもって終了とします。

①外国人との文化交流

区民等と外国人との相互理解を深めることを目的として、相互の文化理解、交流の場を設けました。

(ア) エコボートツアー

内容：東京の川の歴史と環境問題に触れる、電動ボートでの日本橋川～隅田川～神田川の90分のクルージング

対象：外国人

参加費：1,000円（子ども500円）

参加：7カ国15名

協力：チヨダワールドクラブ

(イ) バスハイク（中止）

内容：埼玉県宮代町「新しい村」にて、染色体験、じゃがいも収穫体験等

対象：日本人及び外国人

参加費：3,000円（子ども同額）

協力：チヨダワールドクラブ

※外国人の申込みが2名のため中止

(ウ) イラン食文化体験

内容：大使館シェフの指導によりイラン料理を調理し、イラン食文化を体験
会場はスポーツセンター7階料理教室

対象：日本人

参加費：1,000円（子ども500円）

参加：31名

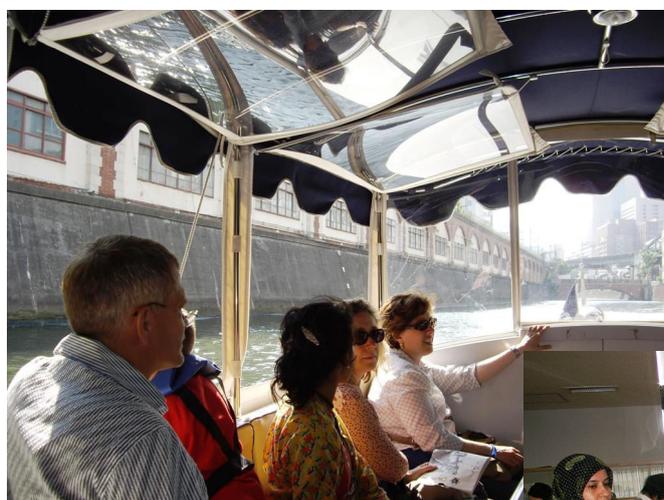
協力：特定非営利法人ちきゅう市民クラブ
イランイスラム共和国大使館

②街道文化講座『千代田塾』

特定非営利活動法人全国街道交流会議との共催で、街道文化講座『千代田塾』を全6回、区民ホールを会場に開催しました。2年間に渡った本講座は本年度をもって終了しました。

●講座内容等

回	開催日	テーマ	講師	参加者数
1	7月13日(火)	「龍馬と彌太郎 ドラマ？史実？」	成田 誠一 氏 (三菱史アナリスト)	136
2	10月25日(月)	松陰から晋作・龍馬	一坂 太郎 氏 (作家、萩博物館 特別学芸員)	135
3	11月19日(金)	幕末の名代官、江川英龍を知っていますか？	工藤 雄一郎 氏 (伊豆の国市学芸員)	88
4	12月17日(金)	江戸と伊豆を結ぶ史話 ～下田街道から東海道へ～	桜井 祥行 氏 (伊豆の国市文化財 保護審議委員)	88
5	1月25日(火)	江の生涯について ～出生地小谷城から江戸城まで～	太田 浩司 氏 (長浜市長浜城歴史 博物館参事)	93
6	2月15日(火)	街道「食」文化講座 ～飛騨の味噌の話～	柴田 義孝 氏 (高山市産業振興 協会副会長)	92



▲外国人との文化交流（エコボートツアーとイラン食文化体験）

(3) 千代田区さくら基金の管理

11,630,285円
(当初予算額 12,021,000円)

千代田区には、全国有数のさくらの名所があり、花の時期には毎年多くの方がさくらの花を楽しんでいます。しかし、そのさくらも樹齢を重ね、また環境の変化により樹勢が衰えてきています。

このさくらを守り後世に伝えていくため、千代田区が平成16年に「さくら基金」を設置し、当財団がその管理を行っています。今年度もさくら基金の募金活動を行うとともに、この基金からさくらの再生のための事業や普及啓発活動などに対し助成を行いました。

平成22年度募金額： 5,306,697円

平成22年度助成額： 11,630,285円

●平成22年度末さくら基金残高

公益信託さくら基金： 10,332,794円

金銭信託さくら基金： 21,581,754円

(4) 賛助会員の拡大と交流促進

0円
(当初予算額 392,000円)

今年度も賛助会員との関係を強化するため、当財団の事業活動に関する情報を、まちみらいニュース等の送付により定期的に提供しました。

なお、新規会員の獲得については、機会あるごとにPRと勧誘に努めました。新規入会は法人会員2社、個人会員9名でした。

●賛助会員数：法人会員40社、個人会員50名（平成23年3月末日）

●賛助会費収入： 3,710,000円

<まちづくり見学ツアーの実施>

平成22年度も、賛助会員を対象とした「まちづくり見学ツアー」の実施を計画しました。しかし参加者の応募がなかったため実施を見送りました。今後は、「まちづくり見学ツアー」の内容や実施方法、賛助会員と財団、賛助会員同士の交流を図る方策を検討いたします。

	テーマ	日時	場所	参加者
1	地域まちづくり活動と地域再発見	平成22年 11月16日(火)	神田地区 (神田神保町～御茶ノ水 ～末広町)	なし

Ⅱ 情報の受発信機能の充実

(1) 「まちみらいニュース」の発行

4, 675, 536円
(当初予算額 6, 166, 000円)

当財団が展開する事業や地域の動きなどタイムリーな情報を、地域の幅広い人々に伝える「まちみらいニュース」を、広報千代田折り込みの2ページ構成で、年12回（毎月20日）発行しました。また、紙面の一部を有料の広告スペースとして活用し、発行コストの低減に努めました。

●発行部数：53, 000部/回

●発行方法：区広報紙とともに印刷・発行。新聞折込及び郵送（賛助会員）

(2) 地域ポータルサイト「千代田day's」の運用

2, 583, 666円
(当初予算額 4, 313, 000円)

※(3)も含む

千代田の魅力をよりわかりやすく伝えるために、「より使いやすく」、「より便利に」をコンセプトに、「千代田day's」を運用しました。トップページは、季節に合わせて色合い・デザインを変更しました。また、携帯電話からアクセスしても「千代田day's」を閲覧できるよう運用しました。

一方、コンテンツに関しては、様々な人々に千代田区を知ってもらい、「豊かな時間を過ごすための情報」を提供するため、「イベント情報」の充実に図りました。また、さくらの時期には、千代田区観光協会の協力により「千鳥ヶ淵ライブカメラ」を提供するとともに、開花を定点観測する「千代田のさくら」や「さくらMAP」などのコンテンツを加え、千代田区の最も充実したさくら情報発信サイトとして、多くのアクセスを集めました。

ビジネス情報プラットフォーム「chibiz」についても、区内中小企業の情報発信力強化の仕組みとして引き続き提供しました。

●アクセス数（平成23年4月3日～4月9日）：6, 543ユーザー/週

また、メールマガジンの発行については、「ビジネス情報編」と「地域情報編」に分けて各月に1回発行しました。ビジネス情報や地域イベント情報を発信するとともに、「千代田day's」の閲覧を誘導し、併せて当財団のPRを図りました。

●メールマガジン読者数：約1, 300名

●メールマガジン配信：「ビジネス情報編」、「地域情報編」を毎月各1回配信

●メールマガジン配信数：いずれも約1, 050件/回

千代田day's

まちのイベント情報

UPDATE 2010年4月

千代田のさくら

千鳥ヶ淵の「さくら開花状況」を毎日更新しています。
[特集 > 千代田のさくら > さくらの開花状況]

暮らし 楽しむ 産業ビジネス まちづくり 特集 まちみらい千代田

最新トピック

- 2010.04.08 【特集-千代田のさくら】今日のさくら(千鳥ヶ淵の桜の開花状況)を掲載しました。(毎日更新)
- 2010.04.08 【ランチ】「ステーキyoshino【洋食】」が新しく投稿されました。(投稿者:お多福さん)
- 2010.04.08 【千鳥ヶ淵ライブカメラ】千鳥ヶ淵の様子を配信は終了しました。
- 2010.04.08 【フォトアルバム】「桜・菜の花・国会議事堂」(投稿者:I.S.さん)を掲載しました。
- 2010.04.01 【イベント】「四月 霞が関寄席 神田織音の江戸へいざなう 講談会」(4/28)を掲載しました。
- 2010.04.01 【フォトアルバム】「サクラサク」(投稿者:tabiさん)を掲載しました。

千代田区フォトアルバム

桜・菜の花・国会議事堂
>> フォトアルバム一覧

▲「千代田day's」トップページ

(3) 地域SNSコミュニティ「ちよっぴー」の運用

※経費は(2)に含まれる。

さらに、平成17年度に総務省の実証実験により導入した、地域SNS「ちよっぴー」の運用を引き続き行いました。会員数、コミュニティ数ともゆるやかに拡大しており、千代田区(千代田保健所)の食育関連の行政施策においても、参加者相互の情報交換等の場として利用されています。

また、運用に当たっては、千代田区と同時に導入された長岡市の地域SNS「おこなごーか」を運用しているNPO法人ながおか生活情報交流ネットと連携し、効率的かつ質の高い運用を図りました。

●会員数：2,690名、コミュニティ数：267件(平成23年3月末日)

Ⅲ 調査研究機能の充実

(1) 地域活性化調査等の実施

50,000円
(当初予算額 3,150,000円)

当財団が実施する地域活性化事業を検討する基礎資料とするため、各種調査を予定していましたが、財団の組織及び事業の内容について検討を実施したため各種調査の実施は行いませんでした。

(2) 新公益法人制度への移行準備

0円
(当初予算額 800,000円)

平成20年12月に施行された新公益法人制度に的確に対応し、公益財団法人にスムーズに移行するため、移行認定に向けた作業にとりかかりました。引き続き東京都との連絡を密接にしながら、公益財団法人への移行認定に向け、組織体制や事業の見直しなどの作業に取り組んでいきます。

理事会・評議員会・監査

寄附行為第24条及び第33条に基づき開催した理事会及び評議員会は、次のとおり各議事について、可決及び承認を得ました。

また、寄附行為第12条の規定に基づき事業報告及び決算について監査を実施しいずれも適正と認められました。

(1) 理事会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成22年 5月28日(金)	議案第1号	財団法人まちみらい千代田評議員の選任について
		議案第2号	平成21年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第3号	平成21年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
第2回	平成22年 10月22日(金)	報告事項	平成22年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況について 財団法人まちみらい千代田の今後のあり方について 財団法人まちみらい千代田の公益法人移行に向けた作業進捗状況について
第3回	平成23年 3月29日(火)	議案第4号	財団法人まちみらい千代田副理事長の互選について
		議案第5号	財団法人まちみらい千代田評議員の選任について
		議案第6号	平成23年度財団法人まちみらい千代田事業計画(案)について
		議案第7号	平成23年度財団法人まちみらい

		議案第8号	千代田収支予算（案）について
		議案第9号	財団法人まちみらい千代田資産運用規程の改正について
		報告事項	財団法人まちみらい千代田役員の報酬等に関する規程の改正について
			公益財団法人まちみらい千代田定款（案）について

（２）評議員会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成22年 5月25日(火)	議案第1号	平成21年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第2号	平成21年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
第2回	平成22年 10月18日(月)	議案第3号	財団法人まちみらい千代田評議員会副会長の選任について
		議案第4号	財団法人まちみらい千代田理事の選任について
		報告事項	平成22年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況について 財団法人まちみらい千代田の今後のあり方について 財団法人まちみらい千代田の公益法人移行に向けた作業進捗状況について
第3回	平成23年 3月18日(金)	議案第5号	財団法人まちみらい千代田理事の選任について
		議案第6号	財団法人まちみらい千代田理事及び監事の重任について
		議案第7号	平成23年度財団法人まちみらい

		議案第8号	千代田事業計画(案)について 平成23年度財団法人まちみらい 千代田収支予算(案)について
		報告事項	公益財団法人まちみらい千代田定 款(案)について

(3) 監査の実施

実施日 平成22年5月14日(金)

場 所 財団法人まちみらい千代田 4階A会議室

内 容 (1) 平成21年度財団法人まちみらい千代田事業報告
(2) 平成21年度財団法人まちみらい千代田収支決算

以上、いずれも適正と認められました。

Ⅱ 平成22年度 収支決算書

1. 貸借対照表

平成23年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	97,369,016	139,723,375	△ 42,354,359
現金	284,538	167,592	116,946
普通預金	97,084,478	139,548,568	△ 42,464,090
定期預金	0	7,215	△ 7,215
未収金	18,613,802	23,871,402	△ 5,257,600
前払金	3,203,000	3,203,000	0
有価証券	0	93,679	△ 93,679
流動資産合計	119,185,818	166,891,456	△ 47,705,638
2 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産有価証券	1,034,652,150	797,650,000	237,002,150
基本財産定期預金	1,337,221	242,350,000	△ 241,012,779
基本財産合計	1,035,989,371	1,040,000,000	△ 4,010,629
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	9,856,000	5,186,200	4,669,800
敷金積立資産	80,680,900	87,798,300	△ 7,117,400
さくら基金積立資産	21,581,754	27,915,585	△ 6,333,831
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	1,381,016	0
誘導協力金積立資産	122,230,981	123,078,186	△ 847,205
特定資産合計	235,730,651	245,359,287	△ 9,628,636
(3) その他の固定資産			
建物付属設備	13,446,232	0	13,446,232
什器備品	3,952,847	498,442	3,454,405
投資有価証券	435,454,462	466,010,900	△ 30,556,438
敷金	17,954,400	17,954,400	0
その他の固定資産合計	470,807,941	484,463,742	△ 13,655,801
固定資産合計	1,742,527,963	1,769,823,029	△ 27,295,066
資産の部合計	1,861,713,781	1,936,714,485	△ 75,000,704
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	68,502,423	79,033,591	△ 10,531,168
前受金	4,171,900	5,193,200	△ 1,021,300
預り金	18,361,557	18,740,483	△ 378,926
流動負債合計	91,035,880	102,967,274	△ 11,931,394
2 固定負債			
退職給付引当金	9,990,000	5,186,200	4,803,800
敷金預り金	89,292,900	87,798,300	1,494,600
固定負債合計	99,282,900	92,984,500	6,298,400
負債の部合計	190,318,780	195,951,774	△ 5,632,994
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
区補助金	1,035,989,371	1,040,000,000	△ 4,010,629
受取寄付金	122,230,981	123,078,186	△ 847,205
指定正味財産合計	1,158,220,352	1,163,078,186	△ 4,857,834
(うち基本財産への充当額)	(1,035,989,371)	(1,040,000,000)	(4,010,629)
(うち特定資産への充当額)	(122,230,981)	(123,078,186)	(847,205)
2 一般正味財産			
(うち特定資産への充当額)	513,174,649	577,684,525	△ 64,509,876
(うち特定資産への充当額)	(113,499,670)	(38,574,801)	(74,924,869)
正味財産合計	1,671,395,001	1,740,762,711	△ 69,367,710
負債及び正味財産合計	1,861,713,781	1,936,714,485	△ 75,000,704

2. 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
[1] 経常収益			
(1) 基本財産運用益	30,101,161	14,277,959	15,823,202
基本財産受取利息振替額	1,336,449	2,677,959	△ 1,341,510
基本財産受取配当金振替額	28,764,712	11,600,000	17,164,712
(2) 特定資産運用益	12,290,724	117,099	12,173,625
特定資産受取利息振替額	20,225	117,099	△ 96,874
特定資産受取配当金振替額	12,270,499	0	12,270,499
(3) 受取会費	3,710,000	4,155,000	△ 445,000
賛助会員受取会費	3,710,000	4,155,000	△ 445,000
(4) 事業収益	570,672,374	681,484,661	△ 110,812,287
住宅まちづくり事業収益	43,319,000	12,902,000	30,417,000
区事業費補助金収益	14,902,000	12,902,000	2,000,000
区人件費補助金収益	28,417,000	0	28,417,000
区民住宅供給事業収益	420,255,807	407,683,038	12,572,769
区単独型借上区民住宅事業収益	127,232,619	125,280,437	1,952,182
家賃収益	110,000,928	108,399,400	1,601,528
共益費収益	17,113,665	16,823,285	290,380
建物維持費預り収益	118,026	57,752	60,274
区単独型借上区民住宅事業収益	80,803,188	83,244,601	△ 2,441,413
家賃収益	62,016,700	64,501,500	△ 2,484,800
共益費収益	7,256,206	7,293,085	△ 36,879
建物維持費預り収益	4,441,882	4,361,616	80,266
住宅事業収益	7,088,400	7,088,400	0
区事業費補助金収益	203,273,000	199,158,000	4,115,000
区管理事務費補助金収益	9,754,000	9,593,000	161,000
区家賃減額補助金収益	193,519,000	189,565,000	3,954,000
区人件費補助金収益	8,947,000	0	8,947,000
産業まちづくり事業収益	28,983,774	14,705,632	14,278,142
会議室使用料収益	5,011,500	4,239,300	772,200
セミナー参加費収益	289,000	40,000	249,000
ビジネス大賞協賛収益	0	0	0
印刷会館賃貸収益	13,197,509	10,338,209	2,859,300
印刷会館賃貸収益	11,157,509	9,168,209	1,989,300
印刷会館返済収益	2,040,000	1,170,000	870,000
都中小企業振興公社補助金	0	88,123	△ 88,123
雑収益	51,765	0	51,765
区人件費補助金収益	10,434,000	0	10,434,000

科 目	当年度	前年度	増減
普及啓発事業収益	37,985,499	414,000	37,571,499
賛助会ツアー参加費収益	0	4,500	△ 4,500
交流事業参加費収益	42,000	0	42,000
まちみらいニュース等広告収益	604,499	409,500	194,999
区人件費補助金収益	37,339,000	0	37,339,000
不動産貸付等事業収益	40,128,294	40,140,617	△ 12,323
不動産貸付事業収益	39,982,800	39,982,800	0
ベンチャー育成センター事業収益	4,586,400	4,586,400	0
プラットフォームスクウェア賃貸収益	35,396,400	35,396,400	0
自動販売機管理収益	145,494	157,817	△ 12,323
移管・完了・廃止等事業収入	0	205,639,374	△ 205,639,374
消費生活支援住宅事業収益	0	154,069,049	△ 154,069,049
懸賞はがき販売収益	0	1,006,825	△ 1,006,825
外国人交流参加費収益	0	136,500	△ 136,500
姉妹都市交流参加費収益	0	334,000	△ 334,000
スポーツフェスタ受託事業収益	0	4,327,000	△ 4,327,000
区事業費補助金収益	0	45,766,000	△ 45,766,000
区人件費補助金収益	0	0	0
(5) 管理収益	58,374,000	191,050,000	△ 132,676,000
区人件費補助金等	58,374,000	191,050,000	△ 132,676,000
(6) 受取負担金	2,078,379	2,160,001	△ 81,622
事務室使用負担金収益	2,078,379	2,160,001	△ 81,622
(7) 受取寄付金	5,306,697	24,772,604	△ 19,465,907
募金収益	5,306,697	6,926,728	△ 1,620,031
受取寄付金振替額	0	17,845,876	△ 17,845,876
(8) 雑収益	5,690,009	1,465,510	4,224,499
受取利息	60,793	50,879	9,914
有価証券受取利息	0	498,000	△ 498,000
有価証券運用益	5,522,316	71,221	5,451,095
有価証券運用益振替額	0	315,181	△ 315,181
雑収益	106,900	530,229	△ 423,329
(9) 投資有価証券評価益	74,092	0	74,092
投資有価証券評価益	74,092	0	74,092
経常収益計	688,297,436	919,482,834	△ 231,185,398
[2] 経常費用			
(1) 事業費	603,008,520	862,883,512	△ 259,874,992
住宅まちづくり事業費	39,535,644	4,453,518	35,082,126
再開発等推進組織助成事業費	1,300,000	1,000,000	300,000
支払助成金	1,300,000	1,000,000	300,000
まちづくりアドバイザー等派遣事業費	60,652	150,130	△ 89,478
旅費交通費	320	130	190
通信運搬費	332	0	332
諸謝金	60,000	150,000	△ 90,000
建替検討プラン提供事業費	0	0	0
委託費	0	0	0

科 目	当年度	前年度	増減
マンション管理組合活性化事業費	1,920,653	1,674,055	246,598
会議費	28,606	11,602	17,004
通信運搬費	191,077	147,353	43,724
消耗品費	18,730	5,000	13,730
印刷製本費	3,360	0	3,360
諸謝金	178,880	90,000	88,880
支払助成金	0	200,000	△ 200,000
委託費	1,500,000	1,220,100	279,900
マンション維持管理支援事業費	3,829,000	220,000	3,609,000
支払助成金	3,829,000	220,000	3,609,000
安全・安心まちづくり支援助成事業費	1,184,000	1,032,000	152,000
支払助成金	1,184,000	1,032,000	152,000
マンション再生支援事業費	0	70,333	△ 70,333
通信運搬費	0	70,333	△ 70,333
大規模修繕債務保証料助成事業費	500,000	307,000	193,000
支払助成金	500,000	307,000	193,000
事業人件費	27,409,670	0	27,409,670
給料手当	25,490,016	0	25,490,016
通勤手当	229,180	0	229,180
福利厚生費	1,690,474	0	1,690,474
事業共通費	3,331,669	0	3,331,669
旅費交通費	50,820	0	50,820
通信運搬費	183,528	0	183,528
消耗品費	240,686	0	240,686
印刷製本費	113,904	0	113,904
光熱水費	981,314	0	981,314
賃借料	1,060,244	0	1,060,244
手数料	55,637	0	55,637
委託料	311,869	0	311,869
使用料	333,667	0	333,667
区民住宅供給管理事業費	416,739,558	401,586,958	15,152,600
区単独型借上型区民住宅管理運営事業費	246,457,462	247,086,866	△ 629,404
会議費	1,762	1,950	△ 188
旅費交通費	18,860	26,000	△ 7,140
通信運搬費	14,360	35,610	△ 21,250
消耗品費	29,174	1,922	27,252
修繕費	290,436	92,979	197,457
印刷製本費	291,060	433,440	△ 142,380
賃借料	245,605,260	245,605,260	0
諸謝金	0	55,420	△ 55,420
租税公課	2,000	14,750	△ 12,750
手数料	204,550	189,535	15,015
委託費	0	630,000	△ 630,000

科 目	当年度	前年度	増減
特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費	155,065,859	154,500,092	565,767
会議費	1,385	1,950	△ 565
旅費交通費	9,100	10,710	△ 1,610
通信運搬費	9,500	9,200	300
消耗品費	8,671	140,708	△ 132,037
修繕費	798,701	255,706	542,995
印刷製本費	344,778	144,480	200,298
賃借料	141,777,600	141,777,600	0
保険料	60,390	60,390	0
租税公課	6,000	4,000	2,000
手数料	161,793	185,802	△ 24,009
委託費	11,887,941	11,909,546	△ 21,605
事業人件費	13,620,102	0	13,620,102
給料手当	11,430,983	0	11,430,983
通勤手当	462,540	0	462,540
福利厚生費	1,726,579	0	1,726,579
事業共通費	1,596,135	0	1,596,135
旅費交通費	640	0	640
通信運搬費	183,528	0	183,528
消耗品費	110,537	0	110,537
印刷製本費	56,952	0	56,952
光熱水費	323,834	0	323,834
賃借料	430,556	0	430,556
手数料	11,386	0	11,386
委託料	311,869	0	311,869
使用料	166,833	0	166,833
産業まちづくり事業費	76,965,120	35,364,079	41,601,041
中小企業経営支援費	1,487,839	875,656	612,183
会議費	95,644	2,020	93,624
通信運搬費	2,490	2,585	△ 95
消耗品費	8,138	2,300	5,838
印刷製本費	10,067	8,476	1,591
賃借料	0	16,275	△ 16,275
諸謝金	370,000	180,000	190,000
助成金	490,000	550,000	△ 60,000
委託費	511,500	105,000	406,500
広告料	0	9,000	△ 9,000
ビジネス大賞事業費	5,148,291	5,381,872	△ 233,581
会議費	156,760	234,780	△ 78,020
通信運搬費	47,990	33,980	14,010
消耗品費	278,591	315,238	△ 36,647
印刷製本費	225,050	334,975	△ 109,925
賃借料	0	6,700	△ 6,700
諸謝金	240,000	130,000	110,000
委託費	4,191,400	4,317,199	△ 125,799
広告料	8,500	9,000	△ 500

科 目	当年度	前年度	増減
地域応援ナビゲータ推進事業費	122,900	24,240	98,660
会議費	0	0	0
旅費交通費	2,900	0	2,900
通信運搬費	0	240	△ 240
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	120,000	24,000	96,000
広告料	0	0	0
インキュベーション施設活動支援事業費	11,279,705	29,082,311	△ 17,802,606
会議費	29,026	0	29,026
通信運搬費	10,770	240,092	△ 229,322
消耗品費	11,600	133,100	△ 121,500
印刷製本費	30,800	10,910	19,890
賃借料	11,157,509	9,168,209	1,989,300
諸謝金	40,000	19,530,000	△ 19,490,000
事業人件費	41,548,983	0	41,548,983
給料手当	35,977,687	0	35,977,687
通勤手当	956,438	0	956,438
福利厚生費	4,614,858	0	4,614,858
事業共通費	17,377,402	0	17,377,402
旅費交通費	87,020	0	87,020
通信運搬費	183,528	0	183,528
消耗品費	670,989	0	670,989
修繕費	0	0	0
印刷製本費	174,779	0	174,779
光熱水費	9,192,329	0	9,192,329
賃借料	6,278,475	0	6,278,475
手数料	61,330	0	61,330
委託料	311,869	0	311,869
使用料	417,083	0	417,083
普及啓発事業費	63,313,405	30,767,693	32,545,712
地域活性化調査研究事業費	50,000	6,050,320	△ 6,000,320
通信運搬費	0	320	△ 320
消耗品費	50,000	0	50,000
委託費	0	6,050,000	△ 6,050,000
地域交流事業費	979,745	0	979,745
会議費	3,928	0	3,928
旅費交通費	0	0	0
通信運搬費	39,077	0	39,077
消耗品費	7,938	0	7,938
印刷製本費	0	0	0
賃借料	36,300	0	36,300
保険料	1,600	0	1,600
諸謝金	0	0	0
負担金	810,000	0	810,000
委託費	80,902	0	80,902

科 目	当年度	前年度	増減
Webサイト運用事業費	2,583,666	2,573,901	9,765
消耗品	9,765	0	9,765
委託費	2,259,195	1,604,310	654,885
使用料	314,706	969,591	△ 654,885
さくら基金管理事業費	11,630,285	11,533,285	97,000
通信運搬費	285	0	285
消耗品費	0	3,285	△ 3,285
支払負担金	11,630,000	11,530,000	100,000
まちづくりサポート事業費	3,785,792	5,518,360	△ 1,732,568
会議費	53,147	62,345	△ 9,198
通信運搬費	1,390	5,160	△ 3,770
消耗品費	14,984	2,100	12,884
印刷製本費	173,600	373,755	△ 200,155
諸謝金	692,000	784,000	△ 92,000
支払助成金	2,850,671	4,002,000	△ 1,151,329
委託費	0	289,000	△ 289,000
賛助会員交流促進事業費	0	101,470	△ 101,470
通信運搬費	0	21,760	△ 21,760
消耗品費	0	20,520	△ 20,520
賃借料	0	57,750	△ 57,750
保険料	0	1,440	△ 1,440
まちみらいニュース発行事業費	4,675,536	4,990,357	△ 314,821
通信運搬費	140,800	142,240	△ 1,440
支払負担金	4,534,736	4,848,117	△ 313,381
事業人件費	37,140,603	0	37,140,603
給料手当	31,967,223	0	31,967,223
通勤手当	900,320	0	900,320
福利厚生費	4,273,060	0	4,273,060
事業共通費	2,467,778	0	2,467,778
旅費交通費	5,050	0	5,050
通信運搬費	183,528	0	183,528
消耗品費	175,900	0	175,900
印刷製本費	85,428	0	85,428
光熱水費	657,480	0	657,480
賃借料	748,328	0	748,328
手数料	49,945	0	49,945
委託料	311,869	0	311,869
使用料	250,250	0	250,250
不動産貸付等事業費	6,454,793	72,000	6,382,793
不動産貸付事業費	0	0	0
租税公課	0	0	0
自動販売機管理事業費	72,000	72,000	0
光熱水費	72,000	72,000	0
事業人件費	5,035,568	0	5,035,568
給料手当	4,313,568	0	4,313,568
通勤手当	40,480	0	40,480
福利厚生費	681,520	0	681,520

科 目	当年度	前年度	増減
事業共通費	1,347,225	0	1,347,225
旅費交通費	840	0	840
通信運搬費	183,528	0	183,528
消耗品費	64,786	0	64,786
印刷製本費	28,476	0	28,476
光熱水費	323,834	0	323,834
賃借料	311,916	0	311,916
手数料	38,559	0	38,559
委託料	311,869	0	311,869
使用料	83,417	0	83,417
移管・完了・廃止等事業費	0	222,959,302	△ 222,959,302
商工振興補助事業費	0	12,209,936	△ 12,209,936
通信運搬費	0	4,340	△ 4,340
消耗品費	0	1,540	△ 1,540
印刷製本費	0	12,204,056	△ 12,204,056
消費生活支援住宅事業費	0	149,753,323	△ 149,753,323
会議費	0	4,930	△ 4,930
旅費交通費	0	24,070	△ 24,070
通信運搬費	0	423,170	△ 423,170
消耗品費	0	19,238,818	△ 19,238,818
印刷製本費	0	1,734,681	△ 1,734,681
支払負担金	0	122,485,000	△ 122,485,000
手数料	0	10,395	△ 10,395
委託費	0	5,823,259	△ 5,823,259
使用料	0	9,000	△ 9,000
他団体共催・後援支援費	0	12,519,166	△ 12,519,166
賃借料	0	29,900	△ 29,900
支払助成金	0	12,489,266	△ 12,489,266
外国人との交流事業費	0	552,817	△ 552,817
通信運搬費	0	83,265	△ 83,265
消耗品費	0	55,347	△ 55,347
賃借料	0	8,700	△ 8,700
保険料	0	7,950	△ 7,950
諸謝金	0	40,000	△ 40,000
委託料	0	357,555	△ 357,555
姉妹都市交流事業費	0	2,609,526	△ 2,609,526
旅費交通費	0	506,470	△ 506,470
消耗品費	0	135,470	△ 135,470
渉外費	0	17,913	△ 17,913
賃借料	0	362,250	△ 362,250
保険料	0	13,323	△ 13,323
支払助成金	0	1,524,100	△ 1,524,100
委託料	0	50,000	△ 50,000

科 目	当年度	前年度	増減
伝統文化体験事業費	0	5,991,022	△ 5,991,022
会議費	0	29,982	△ 29,982
通信運搬費	0	11,025	△ 11,025
消耗品費	0	2,415	△ 2,415
印刷製本費	0	341,250	△ 341,250
賃借料	0	77,500	△ 77,500
保険料	0	8,900	△ 8,900
諸謝金	0	135,000	△ 135,000
委託費	0	5,384,950	△ 5,384,950
地域団体事業助成事業費	0	14,489,083	△ 14,489,083
支払助成金	0	14,489,083	△ 14,489,083
街道交流会議参加事業費	0	937,180	△ 937,180
旅費交通費	0	71,390	△ 71,390
通信運搬費	0	5,000	△ 5,000
渉外費	0	9,000	△ 9,000
負担金	0	810,000	△ 810,000
委託費	0	41,790	△ 41,790
町会活動支援事業費	0	9,000,000	△ 9,000,000
委託費	0	9,000,000	△ 9,000,000
江戸天下祭関連事業費	0	5,336,168	△ 5,336,168
旅費交通費	0	404,840	△ 404,840
消耗品費	0	3,500	△ 3,500
渉外費	0	407,828	△ 407,828
支払負担金	0	4,500,000	△ 4,500,000
諸謝金	0	20,000	△ 20,000
ちよだ江戸祭2009事業費	0	5,556,631	△ 5,556,631
会議費	0	3,690	△ 3,690
旅費交通費	0	46,240	△ 46,240
通信運搬費	0	31,836	△ 31,836
渉外費	0	89,240	△ 89,240
印刷製本費	0	303,450	△ 303,450
支払負担金	0	1,750,000	△ 1,750,000
委託費	0	3,332,175	△ 3,332,175
ちよだスポーツフェスタ事業費	0	4,004,450	△ 4,004,450
渉外費	0	22,260	△ 22,260
印刷製本費	0	388,500	△ 388,500
委託費	0	2,093,690	△ 2,093,690
広告料	0	1,500,000	△ 1,500,000
事業人件費	0	167,679,962	△ 167,679,962
役員報酬	0	4,345,190	△ 4,345,190
給料手当	0	142,859,129	△ 142,859,129
通勤手当	0	3,383,502	△ 3,383,502
福利厚生費	0	16,179,404	△ 16,179,404
臨時雇賃金	0	912,737	△ 912,737

科 目	当年度	前年度	増減
(2) 管理費	113,444,550	99,849,567	13,594,983
人件費	41,722,255	48,520,769	△ 6,798,514
役員報酬	10,690,420	10,820,660	△ 130,240
給料手当	20,953,649	29,323,133	△ 8,369,484
通勤手当	661,870	1,138,058	△ 476,188
福利厚生費	3,679,316	4,938,918	△ 1,259,602
退職給付費用	5,737,000	2,300,000	3,437,000
管理運営費	71,722,295	51,328,798	20,393,497
旅費交通費	60,920	349,801	△ 288,881
通信運搬費	227,326	1,223,004	△ 995,678
建物附属設備減価償却費	2,784,259	0	2,784,259
什器備品減価償却費	1,443,570	220,420	1,223,150
消耗品費	3,460,266	1,374,868	2,085,398
渉外費	106,130	254,820	△ 148,690
修繕費	0	4,725	△ 4,725
印刷製本費	104,215	1,106,163	△ 1,001,948
光熱水費	7,768,136	19,178,275	△ 11,410,139
賃借料	5,164,459	14,712,909	△ 9,548,450
保険料	20,000	20,000	0
諸謝金	1,732,500	1,071,000	661,500
租税公課	4,516,800	4,965,500	△ 448,700
支払負担金	140,300	265,500	△ 125,200
手数料	134,552	575,945	△ 441,393
委託費	1,842,844	3,314,718	△ 1,471,874
工事請負費	1,635,768	854,700	781,068
使用料	386,750	1,836,450	△ 1,449,700
有価証券運用損	817,500	0	817,500
投資有価証券評価損	39,376,000	0	39,376,000
(3) 区補助金収入返納金	50,325,776	48,122,594	2,203,182
区補助金収入返納金	50,325,776	48,122,594	2,203,182
経常費用計	766,778,846	1,010,855,673	△ 244,076,827
当期経常増減額	△ 78,481,410	△ 91,372,839	12,891,429
2 経常外増減の部			
[1] 経常外収益			
(1) 過年度損益修正	14,023,234	0	14,023,234
建物付属設備等過年度損益修正	14,023,234	0	14,023,234
経常外収益計	14,023,234	0	14,023,234
[2] 経常外費用			
(1) 什器備品除却損	51,700	0	51,700
什器備品除却損	51,700	0	51,700
経常外費用計	51,700	0	51,700
当期経常外増減額	13,971,534	0	13,971,534
当期一般正味財産増減額	△ 64,509,876	△ 91,372,839	26,862,963
一般正味財産期首残高	577,684,525	657,632,141	△ 79,947,616
一般正味財産期末残高	513,174,649	566,259,302	△ 53,084,653

科 目	当年度	前年度	増減
II 指定正味財産増減の部			
(1) 受取寄付金	0	68,410,000	△ 68,410,000
(2) 基本財産運用益	30,101,161	14,277,959	15,823,202
(3) 基本財産評価損益	△ 4,010,629	0	△ 4,010,629
(4) 特定資産運用益(誘導協力金積立資産)	9,922,630	117,099	9,805,531
(5) 特定資産評価損益(誘導協力金積立資産)	1,515,831	0	1,515,831
(6)一般正味財産への振替額	△ 42,386,827	△ 32,556,115	△ 9,830,712
当期指定正味財産増減額	△ 4,857,834	50,248,943	△ 55,106,777
指定正味財産期首残高	1,163,078,186	1,112,829,243	50,248,943
指定正味財産期末残高	1,158,220,352	1,163,078,186	△ 4,857,834
III 正味財産期末残高	1,671,395,001	1,729,337,488	△ 57,942,487

3. 財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券…償却原価法（定額法）によっている。
 ②その他の有価証券の債券…市場価格のあるものは、決算日の市場価格による時価によっている。
 …市場価格のないものは、移動平均法による原価基準によっている。

(2) 固定資産の減価償却方法

- ①固定資産の減価償却は、定率法によっている。ただし、従来減価償却を行っていなかった固定資産については、新会計基準適用初年度に、期首の帳簿額を取得価格として減価償却を実施した。

(3) 消費税等の会計処理方法

- ①消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産有価証券（国債・政府保証債）	797,650,000	1,038,662,779	801,660,629	1,034,652,150
基本財産定期預金	242,350,000	40,441	241,053,220	1,337,221
基本財産小計	1,040,000,000	1,038,703,220	1,042,713,849	1,035,989,371
特定資産				
退職給付引当資産	5,186,200	4,803,800	134,000	9,856,000
敷金預り金積立資産	4,092,000	0	0	4,092,000
さくら基金積立資産	27,915,585	3,305,799	9,639,630	21,581,754
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	0	0	1,381,016
誘導協力金積立資産	123,078,186	0	847,205	122,230,981
住宅敷金積立資産	83,706,300	85,200,900	92,318,300	76,588,900
特定資産小計	245,359,287	93,310,499	102,939,135	235,730,651
合計	1,285,359,287	1,132,013,719	1,145,652,984	1,271,720,022

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
基本財産有価証券（国債・政府保証債）	1,034,652,150	(1,034,652,150)		
基本財産定期預金	1,337,221	(1,337,221)		
基本財産小計	1,035,989,371	(1,035,989,371)		
特定資産				
退職給付引当資産	9,856,000			(9,856,000)
敷金預り金積立資産	4,092,000			(4,092,000)
さくら基金積立資産	21,581,754		(21,581,754)	
コミュニティ事業積立資産	1,381,016		(1,381,016)	
誘導協力金積立資産	122,230,981	(122,230,981)		
住宅敷金積立資産	76,588,900			(76,588,900)
特定資産小計	235,730,651	(122,230,981)	(22,962,770)	(90,536,900)
合計	1,271,720,022	1,158,220,352	22,962,770	90,536,900

4. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得金額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	16,230,491	2,784,259	13,446,232
什器備品	7,976,374	4,023,527	3,952,847
合計	24,206,865	6,807,786	17,399,079

5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
事業補助金	千代田区	0	361,686,000	361,686,000	0	
	合 計	0	361,686,000	361,686,000	0	

(1) 事業補助金の当期減少額には、区補助金返納金 50,325,776円を含む。

6. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産運用益	30,101,161
特定資産運用益	9,922,630
特定資産取崩収入	2,363,036
合 計	42,386,827

7. オペレーティング・リース取引

未経過リース料 (単位:円)

区 分	金 額
1年内	619,473
1年超	3,490,662
合 計	4,110,135

4. 財 産 目 録

平成23年3月31日現在

(単位：円)

科 目	金 額
I 資産の部	
1 流動資産	
現金預金	
現金	284,538
普通預金	
みずほ銀行公務第一部121(一般口)	14,557,471
みずほ銀行公務第一部884(一般口)	2,932,236
みずほ銀行公務第一部164(給与口)	23,747,516
みずほ銀行公務第一部172(預り金口)	1,788,361
みずほ銀行東京都庁出張所(基金寄附金口)	0
みずほ銀行東京都庁出張所545(入金口)	806,081
みずほ銀行九段支店(賛助会費口)	4,303,782
三菱東京UFJ銀行神保町支店(賛助会費口)	4,891,235
みずほ信託銀行本店(賛助会費口)	750,662
東京都民銀行神田支店(賛助会費口)	600,857
東日本銀行飯田橋支店(賛助会費口)	300,913
興産信用金庫秋葉原支店(賛助会費口)	1,014,700
ゆうちょ銀行	98,521
みずほ銀行公務第一部623(住宅事業口)	23,007,608
みずほ銀行東京都庁出張所406(家賃口1)	670,265
みずほ銀行公務第一部658(家賃口2)	461,314
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	68,602
みずほ銀行公務第一部816(テレホ)	2,698,613
みずほ銀行公務第一部824(パレイト)	2,466,702
みずほ銀行公務第一部832(コフオート)	5,868,882
みずほ銀行公務第一部840(SH77ット)	6,050,157
未収金	18,613,802
前払金	3,203,000
流動資産合計	119,185,818
2 固定資産	
(1) 基本財産	
投資有価証券	
基本財産有価証券	
国債(第108回利付国庫債券(20年))	297,060,000
国債(第118回利付国庫債券(20年))	497,550,000
国債(第124回利付国庫債券(20年))	240,042,150
基本財産定期預金	
みずほ銀行公務第一部(コーラブル定期)	0
みずほ銀行公務第一部187(スパー定期)	40,441
みずほ銀行公務第一部195(スパー定期)	1,296,780
基本財産合計	1,035,989,371
(2) 特定資産	
退職給付引当資産	
退職金給付引当資産	
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド・ヒールズ社債	9,856,000
敷金積立資産	
敷金積立資産	
みずほ銀行公務第一部425(スパー定期)	3,000,000
みずほ銀行公務第一部121(一般口)	1,092,000
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	5,200,900

科 目	金 額
投資有価証券	
オーストラリアコモンウェルス銀行社債	30,063,000
フィンランド地方金融公社ユーロ円債	41,325,000
さくら基金積立資産	
さくら基金積立資産	
みずほ信託銀行本店(金銭信託口座ひかり)	21,581,754
コミュニティ事業積立資産	
コミュニティ事業積立資産	
みずほ銀行公務第一部902(大口定期)	1,381,016
誘導協力金積立資産	
投資有価証券	
追加型公社債投資信託(短期豪ドル債オープン)	122,230,981
特定資産合計	235,730,651
(3) その他の固定資産	
建物附属設備	13,446,232
什器備品	3,952,847
投資有価証券	
ユーロ円債(スウェーデン輸出信用銀行)	92,260,000
ユーロ円債(三菱UFJ証券)	89,901,000
ユーロ円債(三菱UFJ証券)	88,497,000
ロイヤルバンクオブスコットランド・ヒールズ社債	49,315,000
追加型公社債投資信託(キャッシュ・リザーブ・ファンド)	50,000,000
ユーロ円債(ムラ・ヨーロッパ・エヌアイ)	39,460,000
追加型公社債投資信託(キャッシュ・リザーブ・ファンド)	10,000,000
追加型公社債投資信託(フリー・ファイナシヤル・ファンド)	15,127,043
追加型公社債投資信託(短期豪ドル債オープン)	894,419
敷金	17,954,400
その他の固定資産合計	470,807,941
固定資産合計	1,742,527,963
資産の部合計	1,861,713,781
II 負債の部	
1 流動負債	
未払金	68,502,423
前受金	4,171,900
預り金	18,361,557
流動負債合計	91,035,880
2 固定負債	
退職金引当金	9,990,000
敷金預り金	89,292,900
固定負債合計	99,282,900
負債の部合計	190,318,780
正味財産	1,671,395,001

5. 収支計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位：円)

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
I	事業活動収支の部						
1	事業活動収入						
(1)	基本財産運用収入	14,277,000	0	0	14,277,000	30,101,161	△ 15,824,161
	基本財産有価証券運用収入	11,600,000	0	0	11,600,000	28,764,712	△ 17,164,712
	基本財産運用収入	2,677,000	0	0	2,677,000	1,336,449	1,340,551
(2)	特定資産運用収入	12,979,000	0	0	12,979,000	9,927,688	3,051,312
	特定資産受取利息収入	18,000	0	0	18,000	20,225	△ 2,225
	特定資産受取有価証券運用収入	12,961,000	0	0	12,961,000	9,907,463	3,053,537
(3)	会費収入	4,300,000	0	0	4,300,000	3,710,000	590,000
	賛助会費収入	4,300,000	0	0	4,300,000	3,710,000	590,000
(4)	事業収入	569,580,000	0	0	569,580,000	570,672,374	△ 1,092,374
	住宅まちづくり事業収入	43,319,000	0	0	43,319,000	43,319,000	0
	区事業費補助金収入	14,902,000	0	0	14,902,000	14,902,000	0
	区人件費補助金収入	28,417,000	0	0	28,417,000	28,417,000	0
	区民住宅供給事業収入	417,746,000	0	0	417,746,000	420,255,807	△ 2,509,807
	区事業費補助金収入	203,273,000	0	0	203,273,000	203,273,000	0
	区管理事務費補助金収入	9,754,000	0	0	9,754,000	9,754,000	0
	区家賃減額補助金収入	193,519,000	0	0	193,519,000	193,519,000	0
	区人件費補助金収入	8,947,000	0	0	8,947,000	8,947,000	0
	区単独型借上型区民住宅事業収入	124,581,000	0	0	124,581,000	127,232,619	△ 2,651,619
	家賃収入	106,095,000	0	0	106,095,000	110,000,928	△ 3,905,928
	共益費収入	17,385,000	0	0	17,385,000	17,113,665	271,335
	建物維持費預り収入	1,101,000	0	0	1,101,000	118,026	982,974
	特優貸型借上型区民住宅事業収入	80,945,000	0	0	80,945,000	80,803,188	141,812
	家賃収入	62,153,000	0	0	62,153,000	62,016,700	136,300
	共益費収入	7,377,000	0	0	7,377,000	7,256,206	120,794
	建物維持費預り収入	7,089,000	0	0	7,089,000	4,441,882	2,647,118
	住宅事業収入	4,326,000	0	0	4,326,000	7,088,400	△ 2,762,400
	産業まちづくり事業収入	30,283,000	0	0	30,283,000	28,983,774	1,299,226
	区人件費補助金収入	10,434,000	0	0	10,434,000	10,434,000	0
	会議室使用料収入	4,539,000	0	0	4,539,000	5,011,500	△ 472,500
	セミナー参加費収入	550,000	0	0	550,000	289,000	261,000
	ビジネス大賞協賛広告収入	300,000	0	0	300,000	0	300,000
	印刷会館賃貸収入	12,960,000	0	0	12,960,000	13,197,509	△ 237,509
	印刷会館賃貸収入	10,920,000	0	0	10,920,000	11,157,509	△ 237,509
	印刷会館返済収入	2,040,000	0	0	2,040,000	2,040,000	0
	都中小企業振興公社補助金収入	1,500,000	0	0	1,500,000	0	1,500,000
	雑収入	0	0	0	0	51,765	△ 51,765
	普及啓発事業収入	38,094,000	0	0	38,094,000	37,985,499	108,501
	区人件費補助金収入	37,339,000	0	0	37,339,000	37,339,000	0
	賛助会ツアー参加費収入	20,000	0	0	20,000	0	20,000
	交流参加費収入	255,000	0	0	255,000	42,000	213,000
	まちみらいニュース等広告収入	480,000	0	0	480,000	604,499	△ 124,499
	不動産貸付等事業収入	40,138,000	0	0	40,138,000	40,128,294	9,706
	不動産貸付事業収入	39,982,000	0	0	39,982,000	39,982,800	△ 800
	ベンチャー育成センター事業収入	4,586,000	0	0	4,586,000	4,586,400	△ 400
	プラットフォームスクウェア賃貸収入	35,396,000	0	0	35,396,000	35,396,400	△ 400
	自動販売機管理収入	156,000	0	0	156,000	145,494	10,506
	移管・官僚・廃止等事業収入	0	0	0	0	0	0
	消費生活支援事業収入	0	0	0	0	0	0
	懸賞はがき販売収入	0	0	0	0	0	0
	姉妹都市交流参加費収入	0	0	0	0	0	0
	スポーツフェスタ事業収入	0	0	0	0	0	0
	区事業費補助金収入	0	0	0	0	0	0
	区人件費補助金収入	0	0	0	0	0	0

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
(5)	管理収入	58,374,000	0	0	58,374,000	58,374,000	0
	区補助金収入	58,374,000	0	0	58,374,000	58,374,000	0
	区人件費補助金収入	58,374,000	0	0	58,374,000	58,374,000	0
(6)	負担金収入	1,673,000	0	0	1,673,000	2,078,379	△ 405,379
	事務室使用負担金収入	1,673,000	0	0	1,673,000	2,078,379	△ 405,379
	事務室使用負担金収入	1,673,000	0	0	1,673,000	2,078,379	△ 405,379
(7)	寄付金収入	8,000,000	0	0	8,000,000	5,306,697	2,693,303
	寄付金収入	8,000,000	0	0	8,000,000	5,306,697	2,693,303
	千代田区さくら基金募金収入	8,000,000	0	0	8,000,000	5,306,697	2,693,303
(8)	雑収入	286,000	0	0	286,000	5,676,366	△ 5,390,366
	受取利息収入	286,000	0	0	286,000	5,569,466	△ 5,283,466
	雑収入	0	0	0	0	106,900	△ 106,900
	事業活動収入計	669,469,000	0	0	669,469,000	685,846,665	△ 16,377,665
2	事業活動支出						
(1)	事業費支出	656,802,000	0	1,522,000	658,324,000	603,008,520	55,315,480
	住宅まちづくり事業費支出	53,786,000	0	496,000	54,282,000	39,535,644	14,746,356
	再開発等推進組織助成事業費支出	2,500,000	0	0	2,500,000	1,300,000	1,200,000
	助成金支出	2,500,000	0	0	2,500,000	1,300,000	1,200,000
	まちづくりアドバイザー等派遣事業費支出	794,000	0	0	794,000	60,652	733,348
	旅費交通費支出	54,000	0	0	54,000	320	53,680
	通信運搬費支出	5,000	0	0	5,000	332	4,668
	消耗品費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	印刷製本費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	諸謝金支出	630,000	0	0	630,000	60,000	570,000
	建替え検討プラン提供事業費支出	1,000,000	0	0	1,000,000	0	1,000,000
	委託料支出	1,000,000	0	0	1,000,000	0	1,000,000
	マンション管理組合活性化事業費支出	2,243,000	0	0	2,243,000	1,920,653	322,347
	会議費支出	43,000	0	0	43,000	28,606	14,394
	通信運搬費支出	288,000	0	0	288,000	191,077	96,923
	消耗品費支出	99,000	0	△ 24,000	75,000	18,730	56,270
	印刷製本費支出	75,000	0	0	75,000	3,360	71,640
	諸謝金支出	238,000	0	24,000	262,000	178,880	83,120
	委託料支出	1,500,000	0	0	1,500,000	1,500,000	0
	マンション維持管理支援事業費支出	6,000,000	0	0	6,000,000	3,829,000	2,171,000
	助成金支出	6,000,000	0	0	6,000,000	3,829,000	2,171,000
	安全・安心まちづくり支援助成事業費支出	4,608,000	0	0	4,608,000	1,184,000	3,424,000
	旅費交通費支出	13,000	0	0	13,000	0	13,000
	通信運搬費支出	56,000	0	0	56,000	0	56,000
	印刷製本費支出	39,000	0	0	39,000	0	39,000
	助成金支出	4,500,000	0	0	4,500,000	1,184,000	3,316,000
	マンション再生支援事業費支出	17,000	0	0	17,000	0	17,000
	消耗品費支出	17,000	0	0	17,000	0	17,000
	大規模修繕債務保証料助成事業費支出	500,000	0	0	500,000	500,000	0
	助成金支出	500,000	0	0	500,000	500,000	0
	人件費支出	33,285,000	0	0	33,285,000	27,409,670	5,875,330
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	27,730,000	0	0	27,730,000	25,490,016	2,239,984
	通勤手当支出	570,000	0	0	570,000	229,180	340,820
	福利厚生費支出	4,985,000	0	0	4,985,000	1,690,474	3,294,526
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	2,839,000	0	496,000	3,335,000	3,331,669	3,331
	旅費交通費支出	50,000	0	1,000	51,000	50,820	180
	通信運搬費支出	215,000	0	△ 31,000	184,000	183,528	472
	消耗品費支出	163,000	0	78,000	241,000	240,686	314
	印刷製本費支出	16,000	0	98,000	114,000	113,904	96
	光熱水費支出	979,000	0	3,000	982,000	981,314	686
	貸借料支出	949,000	0	112,000	1,061,000	1,060,244	756
	手数料支出	84,000	0	△ 28,000	56,000	55,637	363
	委託料支出	63,000	0	249,000	312,000	311,869	131
	使用料支出	320,000	0	14,000	334,000	333,667	333

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	区民住宅供給管理事業費支出	425,357,000	0	944,000	426,301,000	416,739,558	9,561,442
	区単独型借上型区民住宅管理運営事業費支出	248,413,000	0	0	248,413,000	246,457,462	1,955,538
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	1,762	1,238
	旅費交通費支出	36,000	0	0	36,000	18,860	17,140
	通信運搬費支出	20,000	0	0	20,000	14,360	5,640
	消耗品費支出	21,000	0	0	21,000	29,174	△ 8,174
	修繕費支出	1,100,000	0	0	1,100,000	290,436	809,564
	印刷製本費支出	800,000	0	0	800,000	291,060	508,940
	賃借料支出	245,606,000	0	0	245,606,000	245,605,260	740
	諸謝金支出	600,000	0	0	600,000	0	600,000
	租税公課支出	13,000	0	0	13,000	2,000	11,000
	手数料支出	214,000	0	0	214,000	204,550	9,450
	特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費支出	161,307,000	0	0	161,307,000	155,065,859	6,241,141
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	1,385	1,615
	旅費交通費支出	142,000	0	0	142,000	9,100	132,900
	通信運搬費支出	20,000	0	0	20,000	9,500	10,500
	消耗品費支出	735,000	0	0	735,000	8,671	726,329
	修繕費支出	840,000	0	0	840,000	798,701	41,299
	印刷製本費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	344,778	1,155,222
	賃借料支出	141,778,000	0	0	141,778,000	141,777,600	400
	保険料支出	80,000	0	0	80,000	60,390	19,610
	租税公課支出	12,000	0	0	12,000	6,000	6,000
	負担金支出	29,000	0	0	29,000	0	29,000
	手数料支出	141,000	0	0	141,000	161,793	△ 20,793
	委託料支出	16,027,000	0	0	16,027,000	11,887,941	4,139,059
	人件費支出	14,297,000	0	660,000	14,957,000	13,620,102	1,336,898
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	11,902,000	0	487,000	12,389,000	11,430,983	958,017
	通勤手当支出	363,000	0	100,188	463,188	462,540	648
	福利厚生費支出	2,032,000	0	72,812	2,104,812	1,726,579	378,233
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	1,340,000	0	284,000	1,624,000	1,596,135	27,865
	旅費交通費支出	25,000	0	△ 24,000	1,000	640	360
	通信運搬費支出	215,000	0	△ 31,000	184,000	183,528	472
	消耗品費支出	82,000	0	29,000	111,000	110,537	463
	印刷製本費支出	8,000	0	49,000	57,000	56,952	48
	光熱水費支出	327,000	0	△ 3,000	324,000	323,834	166
	賃借料支出	376,000	0	55,000	431,000	430,556	444
	手数料支出	84,000	0	△ 47,000	37,000	11,386	25,614
	委託料支出	63,000	0	249,000	312,000	311,869	131
	使用料支出	160,000	0	7,000	167,000	166,833	167
	産業まちづくり事業費支出	81,470,000	0	3,393,000	84,863,000	76,965,120	7,897,880
	中小企業経営支援費支出	7,544,000	0	△ 238,000	7,306,000	1,487,839	5,818,161
	会議費支出	8,000	0	94,500	102,500	95,644	6,856
	通信運搬費支出	16,000	0	0	16,000	2,490	13,510
	消耗品費支出	50,000	0	0	50,000	8,138	41,862
	修繕費支出	85,000	0	0	85,000	0	85,000
	印刷製本費支出	106,000	0	△ 38,500	67,500	10,067	57,433
	賃借料支出	5,169,000	0	△ 238,000	4,931,000	0	4,931,000
	諸謝金支出	360,000	0	10,000	370,000	370,000	0
	助成金支出	1,000,000	0	0	1,000,000	490,000	510,000
	委託料支出	710,000	0	△ 50,000	660,000	511,500	148,500
	広告料支出	40,000	0	△ 16,000	24,000	0	24,000
	地域応援ナビゲータ事業費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	122,900	1,377,100
	会議費支出	11,000	0	0	11,000	0	11,000
	旅費交通費支出	0	0	20,000	20,000	2,900	17,100
	消耗品費支出	61,000	0	0	61,000	0	61,000
	印刷製本費支出	50,000	0	0	50,000	0	50,000
	諸謝金支出	1,368,000	0	△ 20,000	1,348,000	120,000	1,228,000
	広告料支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	ビジネス大賞事業費支出	5,615,000	0	0	5,615,000	5,148,291	466,709
	会議費支出	326,000	0	0	326,000	156,760	169,240
	通信運搬費支出	24,000	0	24,000	48,000	47,990	10
	消耗品費支出	400,000	0	△ 4,000	396,000	278,591	117,409
	印刷製本費支出	160,000	0	65,050	225,050	225,050	0
	諸謝金支出	200,000	0	60,000	260,000	240,000	20,000
	委託料支出	4,500,000	0	△ 148,550	4,351,450	4,191,400	160,050
	広告料支出	5,000	0	3,500	8,500	8,500	0
	インキュベーション施設活動支援事業費支出	11,252,000	0	238,000	11,490,000	11,279,705	210,295
	会議費支出	24,000	0	30,000	54,000	29,026	24,974
	通信運搬費支出	117,000	0	△ 10,000	107,000	10,770	96,230
	消耗品費支出	150,000	0	△ 49,800	100,200	11,600	88,600
	印刷製本費支出	11,000	0	19,800	30,800	30,800	0
	賃借料支出	10,920,000	0	238,000	11,158,000	11,157,509	491
	委託料支出	30,000	0	10,000	40,000	40,000	0
	人件費支出	38,876,000	0	2,677,000	41,553,000	41,548,983	4,017
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	33,449,000	0	2,530,540	35,979,540	35,977,687	1,853
	通勤手当支出	592,000	0	365,074	957,074	956,438	636
	福利厚生費支出	4,835,000	0	△ 218,614	4,616,386	4,614,858	1,528
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	16,683,000	0	716,000	17,399,000	17,377,402	21,598
	旅費交通費支出	63,000	0	25,000	88,000	87,020	980
	通信運搬費支出	215,000	0	△ 25,000	190,000	183,528	6,472
	消耗品費支出	204,000	0	467,000	671,000	670,989	11
	修繕費支出	85,000	0	△ 85,000	0	0	0
	印刷製本費支出	20,000	0	155,000	175,000	174,779	221
	光熱水費支出	9,411,000	0	△ 211,000	9,200,000	9,192,329	7,671
	賃借料支出	6,138,000	0	141,000	6,279,000	6,278,475	525
	手数料支出	84,000	0	△ 18,000	66,000	61,330	4,670
	委託料支出	63,000	0	249,000	312,000	311,869	131
	使用料支出	400,000	0	18,000	418,000	417,083	917
	普及啓発事業費支出	89,670,000	0	△ 3,679,000	85,991,000	63,313,405	22,677,595
	まちづくりサポート事業費支出	5,107,000	0	0	5,107,000	3,785,792	1,321,208
	会議費支出	70,000	0	0	70,000	53,147	16,853
	旅費交通費支出	12,000	0	0	12,000	0	12,000
	通信運搬費支出	13,000	0	0	13,000	1,390	11,610
	消耗品費支出	80,000	0	0	80,000	14,984	65,016
	印刷製本費支出	388,000	0	0	388,000	173,600	214,400
	諸謝金支出	864,000	0	0	864,000	692,000	172,000
	助成金支出	3,600,000	0	0	3,600,000	2,850,671	749,329
	委託料支出	80,000	0	0	80,000	0	80,000
	地域交流事業費支出	2,447,000	0	0	2,447,000	979,745	1,467,255
	会議費支出	16,000	0	0	16,000	3,928	12,072
	通信運搬費支出	68,000	0	0	68,000	39,077	28,923
	消耗品費支出	270,000	0	0	270,000	7,938	262,062
	印刷製本費支出	840,000	0	△ 30,000	810,000	0	810,000
	賃借料支出	23,000	0	30,000	53,000	36,300	16,700
	保険料支出	10,000	0	0	10,000	1,600	8,400
	諸謝金支出	160,000	0	0	160,000	0	160,000
	負担金支出	810,000	0	0	810,000	810,000	0
	委託料支出	250,000	0	0	250,000	80,902	169,098
	さくら基金管理事業費支出	12,021,000	0	0	12,021,000	11,630,285	390,715
	通信運搬費支出	0	0	1,000	1,000	285	715
	消耗品費支出	21,000	0	△ 1,000	20,000	0	20,000
	負担金支出	12,000,000	0	0	12,000,000	11,630,000	370,000
	まちみらいニュース発行事業費支出	6,166,000	0	0	6,166,000	4,675,536	1,490,464
	通信運搬費支出	183,000	0	0	183,000	140,800	42,200
	負担金支出	5,983,000	0	0	5,983,000	4,534,736	1,448,264

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	Webサイト運用事業費支出	4,313,000	0	0	4,313,000	2,583,666	1,729,334
	消耗品費支出	210,000	0	0	210,000	9,765	200,235
	委託料支出	2,754,000	0	0	2,754,000	2,259,195	494,805
	使用料支出	1,349,000	0	0	1,349,000	314,706	1,034,294
	賛助会員交流促進事業費支出	392,000	0	0	392,000	0	392,000
	会議費支出	126,000	0	0	126,000	0	126,000
	通信運搬費支出	74,000	0	0	74,000	0	74,000
	消耗品費支出	21,000	0	0	21,000	0	21,000
	印刷製本費支出	15,000	0	0	15,000	0	15,000
	貸借料支出	110,000	0	0	110,000	0	110,000
	保険料支出	6,000	0	0	6,000	0	6,000
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	地域活性化調査研究事業費支出	3,150,000	0	0	3,150,000	50,000	3,100,000
	消耗品費支出	0	0	50,000	50,000	50,000	0
	委託料支出	3,150,000	0	△ 50,000	3,100,000	0	3,100,000
	人件費支出	53,258,000	0	△ 3,342,000	49,916,000	37,140,603	12,775,397
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	44,434,000	0	△ 2,820,000	41,614,000	31,967,223	9,646,777
	通勤手当支出	1,183,000	0	△ 48,000	1,135,000	900,320	234,680
	福利厚生費支出	7,641,000	0	△ 474,000	7,167,000	4,273,060	2,893,940
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	2,816,000	0	△ 337,000	2,479,000	2,467,778	11,222
	旅費交通費支出	86,000	0	△ 80,000	6,000	5,050	950
	通信運搬費支出	215,000	0	△ 31,000	184,000	183,528	472
	消耗品費支出	286,000	0	△ 110,000	176,000	175,900	100
	印刷製本費支出	28,000	0	58,000	86,000	85,428	572
	光熱水費支出	652,000	0	6,000	658,000	657,480	520
	貸借料支出	843,000	0	△ 88,000	755,000	748,328	6,672
	手数料支出	84,000	0	△ 34,000	50,000	49,945	55
	委託料支出	63,000	0	249,000	312,000	311,869	131
	使用料支出	559,000	0	△ 307,000	252,000	250,250	1,750
	不動産貸付等事業費支出	6,519,000	0	368,000	6,887,000	6,454,793	432,207
	不動産貸付事業費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	租税公課支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	自動販売機管理事業費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	光熱水費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	人件費支出	5,435,000	0	5,000	5,440,000	5,035,568	404,432
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	4,713,000	0	0	4,713,000	4,313,568	399,432
	通勤手当支出	36,000	0	5,000	41,000	40,480	520
	福利厚生費支出	686,000	0	0	686,000	681,520	4,480
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	1,002,000	0	363,000	1,365,000	1,347,225	17,775
	旅費交通費支出	13,000	0	△ 12,000	1,000	840	160
	通信運搬費支出	215,000	0	△ 16,000	199,000	183,528	15,472
	消耗品費支出	41,000	0	24,000	65,000	64,786	214
	印刷製本費支出	4,000	0	25,000	29,000	28,476	524
	光熱水費支出	299,000	0	25,000	324,000	323,834	166
	貸借料支出	286,000	0	26,000	312,000	311,916	84
	手数料支出	1,000	0	38,000	39,000	38,559	441
	委託料支出	63,000	0	249,000	312,000	311,869	131
	使用料支出	80,000	0	4,000	84,000	83,417	583
	移管・官僚・廃止等事業費支出	0	0	0	0	0	0
	商工振興補助事業費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	助成金支出	0	0	0	0	0	0

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	消費生活支援事業費支出	0	0	0	0	0	0
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	会議費支出	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	0	0	0	0	0	0
	負担金支出	0	0	0	0	0	0
	手数料支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	広告料支出	0	0	0	0	0	0
	他団体共催・後援支援費支出	0	0	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	0	0	0
	助成金支出	0	0	0	0	0	0
	姉妹都市交流事業費支出	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	渉外費支出	0	0	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	0	0	0
	保険料支出	0	0	0	0	0	0
	諸謝金支出	0	0	0	0	0	0
	助成金支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	伝統文化体験事業費支出	0	0	0	0	0	0
	会議費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	0	0	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	0	0	0
	保険料支出	0	0	0	0	0	0
	諸謝金支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	地域団体事業助成事業費支出	0	0	0	0	0	0
	助成金支出	0	0	0	0	0	0
	町会活動支援事業費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	江戸天下祭周知促進事業費支出	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	渉外費支出	0	0	0	0	0	0
	諸謝金支出	0	0	0	0	0	0
	負担金支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	ちよだ江戸祭2009事業費支出	0	0	0	0	0	0
	会議費支出	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	渉外費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	0	0	0	0	0	0
	負担金支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	ちよだスポーツフェスタ事業費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	渉外費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	広告料支出	0	0	0	0	0	0

大 中 小	科目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	人件費支出	0	0	0	0	0	0
	報酬支出	0	0	0	0	0	0
	給料・諸手当支出	0	0	0	0	0	0
	通勤手当支出	0	0	0	0	0	0
	福利厚生費支出	0	0	0	0	0	0
	臨時職員賃金支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	0	0	0	0	0	0
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	0	0	0	0	0	0
	光熱水費支出	0	0	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	0	0	0
	手数料支出	0	0	0	0	0	0
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	使用料支出	0	0	0	0	0	0
(2)	管理費支出	87,527,000	0	10,960,175	98,487,175	71,376,353	27,110,822
	人件費支出	58,375,000	0	0	58,375,000	36,918,455	21,456,545
	報酬支出	19,268,000	0	0	19,268,000	10,690,420	8,577,580
	給料・諸手当支出	29,784,000	0	0	29,784,000	20,953,649	8,830,351
	通勤手当支出	1,136,000	0	0	1,136,000	661,870	474,130
	福利厚生費支出	8,186,000	0	0	8,186,000	3,679,316	4,506,684
	退職金支出	1,000	0	0	1,000	933,200	△ 932,200
	管理運営費支出	29,152,000	0	10,960,175	40,112,175	34,457,898	5,654,277
	旅費交通費支出	302,000	0	0	302,000	60,920	241,080
	通信運搬費支出	252,000	0	0	252,000	227,326	24,674
	消耗品費支出	1,154,000	0	2,406,780	3,560,780	3,460,266	100,514
	渉外費支出	400,000	0	0	400,000	106,130	293,870
	修繕費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	光熱水費支出	7,643,000	0	126,000	7,769,000	7,768,136	864
	印刷製本費支出	1,304,000	0	△ 147,000	1,157,000	104,215	1,052,785
	賃借料支出	5,417,000	0	△ 238,000	5,179,000	5,164,459	14,541
	保険料支出	0	0	20,000	20,000	20,000	0
	諸謝金支出	1,820,000	0	0	1,820,000	1,732,500	87,500
	租税公課支出	4,870,000	0	△ 20,000	4,850,000	4,516,800	333,200
	負担金支出	486,000	0	0	486,000	140,300	345,700
	手数料支出	172,000	0	0	172,000	134,552	37,448
	委託料支出	4,732,000	0	34,500	4,766,500	1,842,844	2,923,656
	使用料支出	400,000	0	0	400,000	386,750	13,250
	工事請負費支出	100,000	0	8,777,895	8,877,895	8,792,700	85,195
(3)	区補助金収入返納金	0	0	0	0	50,325,776	△ 50,325,776
	区補助金収入返納金	0	0	0	0	50,325,776	△ 50,325,776
	区補助金収入返納金	0	0	0	0	50,325,776	△ 50,325,776
	事業活動支出計	744,329,000	0	12,482,175	756,811,175	724,710,649	32,100,526
	事業活動収支差額	△ 74,860,000	0	△ 12,482,175	△ 87,342,175	△ 38,863,984	△ 48,478,191
II	投資活動収支の部						
1	投資活動収入						
(1)	基本財産取崩収入	0	0	0	0	1,038,703,220	△ 1,038,703,220
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	797,650,000	△ 797,650,000
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	797,650,000	△ 797,650,000
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	241,053,220	△ 241,053,220
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	241,053,220	△ 241,053,220
(2)	特定資産取崩収入	107,742,000	0	0	107,742,000	266,952,960	△ 159,210,960
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	9,639,630	360,370
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	9,639,630	360,370
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	5,186,200	△ 5,185,200
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	5,186,200	△ 5,185,200
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	226,947,814	△ 226,946,814
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	226,947,814	△ 226,946,814
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	敷金預金積立取崩収入	1,740,000	0	0	1,740,000	7,798,300	△ 6,058,300
	敷金預金積立取崩収入	1,740,000	0	0	1,740,000	4,092,000	△ 2,352,000
	住宅敷金預金積立取崩収入	0	0	0	0	3,706,300	△ 3,706,300
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	80,000,000	0	0	80,000,000	0	80,000,000
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	80,000,000	0	0	80,000,000	0	80,000,000
(3)	敷金・保証金収入	0	0	0	0	4,927,200	△ 4,927,200
	敷金・保証金収入	0	0	0	0	4,927,200	△ 4,927,200
(4)	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	150,080,000	△ 150,080,000
	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	150,080,000	△ 150,080,000
	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	150,080,000	△ 150,080,000
	投資活動収入計	107,742,000	0	0	107,742,000	1,460,663,380	△ 1,352,921,380
2	投資活動支出						
(1)	基本財産取得支出	0	0	0	0	1,038,703,220	△ 1,038,703,220
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	1,038,662,779	△ 1,038,662,779
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	1,038,662,779	△ 1,038,662,779
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	40,441	△ 40,441
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	40,441	△ 40,441
(2)	特定資産取得支出	26,041,000	0	0	26,041,000	264,554,493	△ 238,513,493
	退職給付引当資産取得支出	2,300,000	0	0	2,300,000	9,990,000	△ 7,690,000
	退職金給付引当資産取得支出	2,300,000	0	0	2,300,000	9,990,000	△ 7,690,000
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	金銭信託さくら基金積立支出	6,000,000	0	0	6,000,000	3,305,799	2,694,201
	金銭信託さくら基金積立預金支出	6,000,000	0	0	6,000,000	3,305,799	2,694,201
	誘導協力金積立支出	0	0	0	0	224,584,778	△ 224,584,778
	誘導協力金積立預金支出	0	0	0	0	224,584,778	△ 224,584,778
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	敷金積立預金支出	1,740,000	0	0	1,740,000	9,292,900	△ 7,552,900
	敷金積立預金支出	1,740,000	0	0	1,740,000	4,092,000	△ 2,352,000
	住宅敷金積立預金支出	0	0	0	0	5,200,900	△ 5,200,900
(3)	敷金・保証金返済支出	0	0	0	0	3,432,600	△ 3,432,600
	敷金・保証金返済支出	0	0	0	0	3,432,600	△ 3,432,600
(4)	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	150,883,327	△ 150,883,327
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	150,883,327	△ 150,883,327
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	150,883,327	△ 150,883,327
	投資活動支出計	26,041,000	0	0	26,041,000	1,457,573,640	△ 1,431,532,640
	投資活動収支差額	81,701,000	0	0	81,701,000	3,089,740	78,611,260
III	予備費支出	20,000,000	0	△ 11,984,175	8,015,825	—	8,015,825
	当期収支差額	△ 13,159,000	0	△ 498,000	△ 13,657,000	△ 35,774,244	22,117,244
	前期繰越収支差額	0	0	0	0	63,924,182	△ 63,924,182
	次期繰越収支差額	△ 13,159,000	0	△ 498,000	△ 13,657,000	28,149,938	△ 41,806,938

収支計算書に対する注記

- 資金の範囲には、現金預金、未収金、未払金、前払金、前受金、仮払金、仮受金及び預り金を含めている。
なお、前期末及び当期末残高は、下記2.に記載するとおりである。
- 次期繰越収支差額に含まれる資産及び債務の内訳

(単位:円)

会計	一般会計		住宅管理事業特別会計		経営基盤安定基金特別会計		合計	
科目	前期末残高	当期末残高	前期末残高	当期末残高	前期末残高	当期末残高	前期末残高	当期末残高
現金預金	93,087,487	97,369,016	33,032,351	0	13,603,537	0	139,723,375	97,369,016
未収金	6,929,579	18,613,802	16,941,823	0	0	0	23,871,402	18,613,802
前払金	3,203,000	3,203,000	0	0	0	0	3,203,000	3,203,000
仮払金	0	0	0	0	0	0	0	0
有価証券	93,679	0	0	0	0	0	93,679	0
合計	103,313,745	119,185,818	49,974,174	0	13,603,537	0	166,891,456	119,185,818
未払金	76,226,442	68,502,423	2,807,149	0	0	0	79,033,591	68,502,423
前受金	4,455,900	4,171,900	737,300	0	0	0	5,193,200	4,171,900
仮受金	0	0	0	0	0	0	0	0
預り金	965,325	18,361,557	17,775,158	0	0	0	18,740,483	18,361,557
合計	81,647,667	91,035,880	21,319,607	0	0	0	102,967,274	91,035,880
次期繰越収支差額	21,666,078	28,149,938	28,654,567	0	13,603,537	0	63,924,182	28,149,938

Ⅲ 平成22年度 監査報告書

監 査 報 告 書

平成23年5月16日

財団法人まちみらい千代田
理事長 若林尚夫様

財団法人まちみらい千代田

監 事 渡 邊 牧 文 ㊟

監 事 金 井 義 之 ㊟

財団法人まちみらい千代田寄附行為第12条及び同財務規程第22条の規定に基づき、平成23年5月12日付23発第47号をもって、理事長から監査に付された平成22年4月1日から平成23年3月31日までの平成22年度における職務の執行に関して監査を行いました。その結果について、監査規程第5条の規定に基づき、下記のとおり報告します。

記

1 監査の実施日及び場所

- (1) 実施日 平成23年5月16日（月）
- (2) 場 所 財団法人まちみらい千代田内

2 監査の対象

- (1) 平成22年度財団法人まちみらい千代田事業報告書
- (2) 平成22年度財団法人まちみらい千代田収支決算書

3 監査方法

- (1) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて決算書類の正確性を検討しました。
- (2) 業務監査については、小池副理事長（事務局長事務取扱）から資料により報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討しました。

4 監査の結果

- (1) 貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記、財産目録、収支計算書は、会計帳簿の記載と一致し、法人の収支状況及び財産状況を正確に示していることを認めます。
- (2) 理事の業務執行は、法人の寄附行為及び事業計画に基づき、業務は適正に執行されていると認めます。