

平成23年度  
事業報告書  
収支決算書



財団法人 まちみらい千代田

## 目 次

### I 平成23年度 事業報告書

はじめに	.....	1
1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～	.....	2
2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～	.....	7
3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～	.....	8
4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりにに向けて～	.....	22
5 理事会・評議員会・監査	.....	28

### II 平成23年度 収支決算書

1 貸借対照表総括表	.....	31
2 正味財産増減計算書総括表	.....	32
3 財務諸表に対する注記	.....	40
4 財産目録	.....	42
5 収支計算書総括表	.....	44
6 収支計算書に対する注記	.....	50

### III 平成23年度 監査報告書

監査報告書	.....	51
-------	-------	----

# I 平成23年度 事業報告書

## は じ め に

平成17年4月に発足した財団法人まちみらい千代田にとりまして、平成23年度は7回目の事業年度となりました。

今事業年度では、費用対効果等の観点から、今まで実施してきた事業の見直しを継続的に行いつつ、「住宅まちづくり」「区民住宅の供給」「産業まちづくり」「普及啓発」という4つの事業の柱について、今まで積み上げてきたノウハウの活用や関係諸団体との連携を図りながら、財団としての特性を活かした事業の充実に努めてまいりました。

特に「住宅まちづくり」では、東日本大震災を契機に、建物の耐震性や地域の方々との連携などに注目が集まる中、設立目的に掲げる「千代田区に関する皆様が安心して心豊かに生活することのできる地域社会の構築」を目指し、積極的な取り組みを行いました。例を挙げれば、マンション理事長連絡会を理事長相互間の情報や意見の交換を中心とした運営に改めたことにより、各理事長の体験をもとに管理運営等に関する課題やその解決策について活発な意見交換が行われるようになりました。また、マンション管理のパートナーであるマンション管理会社との連携を深めるとともに、その協力を得て広報紙「マンションサポートちよだ」の戸別配布を実施しました。

一方、「産業まちづくり」では、マネジメント・サポートデスクや専門家派遣等による中小企業の経営支援だけでなく、新たに起業を促進するためのビジネス起業塾を実施しました。4回目となった千代田ビジネス大賞では、様々な分野で活躍する中小企業を顕彰したほか、過去の受賞企業等を表彰式に招待し、多くの企業が参加する企業間交流の場を設け新たなビジネスチャンスの創出を図りました。

今後も公益法人の特性を活かして柔軟に事業の展開を行いながら、より透明性の高い事業運営に取り組んでまいります。

財団法人まちみらい千代田

# 1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～

## I マンション再生支援による良好な居住環境の整備促進

マンションで快適な生活を送るためには、日常のマンションの維持管理がきちんとなされる必要があります。そこで維持管理に役立つ様々な情報を提供するとともに、専門家による無料相談会を開催し、マンションの維持管理に向けた支援を行いました。

- ① マンションを適正に管理していく上で、管理会社は重要な役割を担っていることから管理会社との情報交換会を実施しました。
- ② 高齢化等により理事長等の役員のなり手がいないマンションにおける、第三者管理者方式について勉強会を2回行い、研究・検討を行いました。勉強会を契機に、区内マンションにおいて、具体的な導入検討が進められ、平成24年4月に第三者管理者方式による管理がスタートすることになりました。

### 《マンション管理組合の活性化支援》

2,788,978円  
(当初予算額 2,137,000円)

#### (1) マンション管理セミナーの開催

190,330円  
(当初予算額 188,000円)

マンション管理組合や居住者を対象として、マンション管理上の様々問題をテーマに開催しました。

開催回数：2回

- ① テーマ：「マンションの防災マニュアルをつくろう」

開催日：平成23年9月17日(土)

講師：首都圏マンション管理士会 マンション管理士 戸部素尚氏

参加者：35名

- ② テーマ：「震災から学ぶ、マンションのコミュニティ」

開催日：平成24年3月31日(土)

講師：宮城県マンション管理士会会長 萩原孝次氏

参加者：80名

## (2) マンション情報紙の発行

2, 147, 897円

(当初予算額 1, 628, 000円)

マンションの維持管理やマンション生活に役立つ情報を提供する情報紙「マンションサポートちよだ」を区内分譲マンション管理組合向けに発行しました。

発行回数 : 4回

主なテーマ :

- ・第5号「防災訓練の実施。命・暮らし・マンションを守るために」
- ・第6号「理事長連絡会に加え管理会社との連絡会を開催。マンション生活セーフティネット。」
- ・第7号「福祉まつりに参加。あったかマンションのコミュニティ。」
- ・第8号区内分譲マンション全戸配布への取り組み

平成24年3月11日発行の第8号では、かねてから管理会社との連携を模索し、管理会社の担当者会を開催してきました。その繋がりを縁とし、情報が行き届かないという声・要望に対して、マンション居住者への個別配布の試行を管理会社の協力、管理組合の理解が得られたところから実施しました。

## (3) マンションの相談窓口の設置

302, 437円

(当初予算額 321, 000円)

- ① 首都圏マンション管理士会都心区支部の協力により、マンション無料相談会を毎月第三水曜日に開催しました。

相談件数 : 25件

主な相談内容 : マンションの管理方法・大規模修繕・管理費の滞納についてなど

- ② その他、窓口・電話相談の相談件数 : 49件

## (4) マンション施策の検討

206, 617円

(当初予算額 0円)

マンション居住支援施策について、区民や有識者から、今後のあり方について意見を求め、一定の方向性をまとめました。



◆平成24年3月31日のマンション管理セミナー

## 《マンション理事長連絡会の運営及び情報の受発信》

130,382円  
(当初予算額 354,000円)

マンションの適正な維持管理や防災対策を進める上で、居住者間及びマンションと地域のコミュニティが大切です。理事長連絡会の意見等を参考にしながらマンションに関する様々な情報の提供に努めました。

### (5) 防災訓練実施時のマンションへの広報 0円 (当初予算額 32,000円)

消火器訓練、地震体験訓練などを通しての従来型訓練から、地域の方々が運営する避難所の設営訓練が中心となり、従来の広く参加を募る広報活動が不要となったため、当事業は未実施としました。

### (6) 財団・区からマンション管理組合への情報発信 101,742円 (当初予算額 256,000円)

区のコミュニティ担当課と連携して、財団の情報のほか、区役所の各課、社会福祉協議会等の関連団体からの情報を取りまとめ、定期的にマンション居住者に情報発信を行いました。

### (7) マンション理事長連絡会の開催・運営 28,640円 (当初予算額 66,000円)

理事長連絡会の開催については、当初の年2回実施から、隔月開催へと事業を拡大させ、参加された理事長同士の自主的意見交換を主体に進めました。

## 《マンションの維持管理の支援》

### (8) マンション計画修繕調査費助成等の各種助成支援制度の実施 3,649,000円 (当初予算額 4,500,000円)

項 目	実 施 内 容
マンション計画修繕調査費助成事業	<p>管理組合等が、マンションを良好に維持管理していくために必要な長期修繕計画の作成に関して行った調査について、その費用の一部を助成しました。</p> <p>○平成23年度助成件数： 7件</p> <p style="text-align: right;">2,652,000円</p>

<p>マンション建替え等検討調査費助成事業</p>	<p>マンションの管理組合等が、当該マンションの建替えもしくは大規模修繕の検討、及び建替えに類するような大規模修繕を行う際の、調査費等に要する経費の一部を助成しました。</p> <p>○平成23年度助成件数： 3件</p> <p style="text-align: right;">830,000円</p>
<p>分譲マンション修繕工事費融資の債務保証料助成</p>	<p>管理組合が大規模修繕工事を実施する際、住宅金融支援機構の融資を受け、マンション管理センターに債務保証を委託した場合、その保証料の一部を助成しました。</p> <p>○平成23年度助成件数： 1件</p> <p style="text-align: right;">167,000円</p>

**(9) まちづくりアドバイザーの派遣**

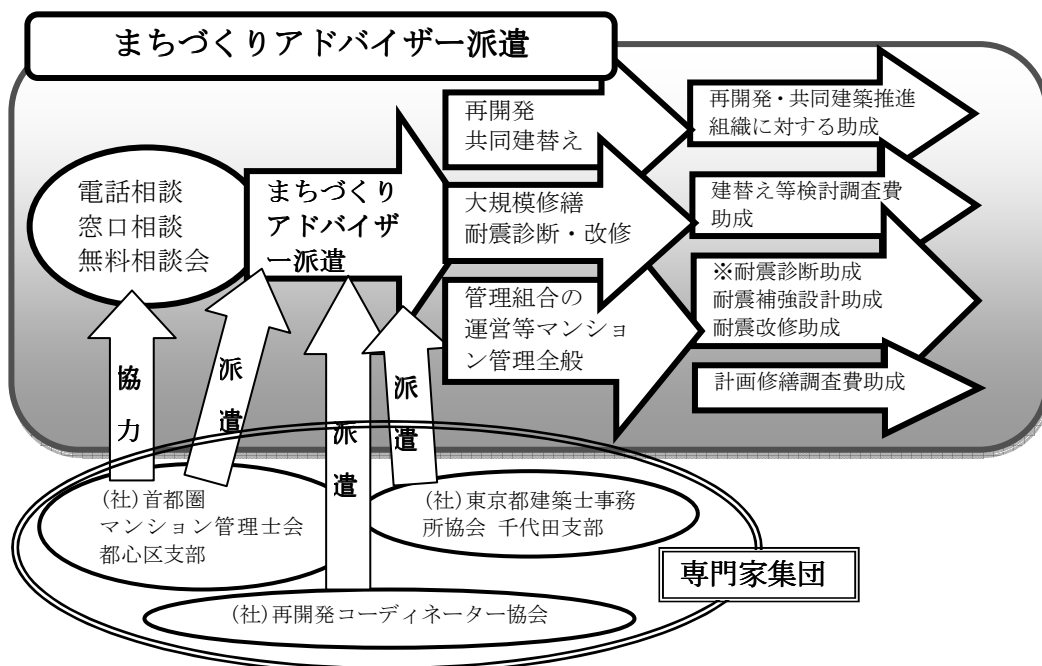
**120,000円**

**(当初予算額 408,000円)**

共同建築や再開発、マンション建替え、既設建物の保全や活用等に関し、事業の初動期において、まちづくりアドバイザーを派遣して専門的、技術的見地からアドバイスを行うことにより、地権者等を支援します。さらに、マンションの修繕や維持管理についても、専門家のアドバイザーを派遣します。

23年度は、マンションの維持管理や管理組合の適正な運営についての相談があり、アドバイザーを派遣しました。

- ・ 派遣件数：マンションの管理組合・理事会の運営 3件
- マンションの維持管理 5件





## Ⅱ 再開発・共同建築の促進による地域環境の整備促進

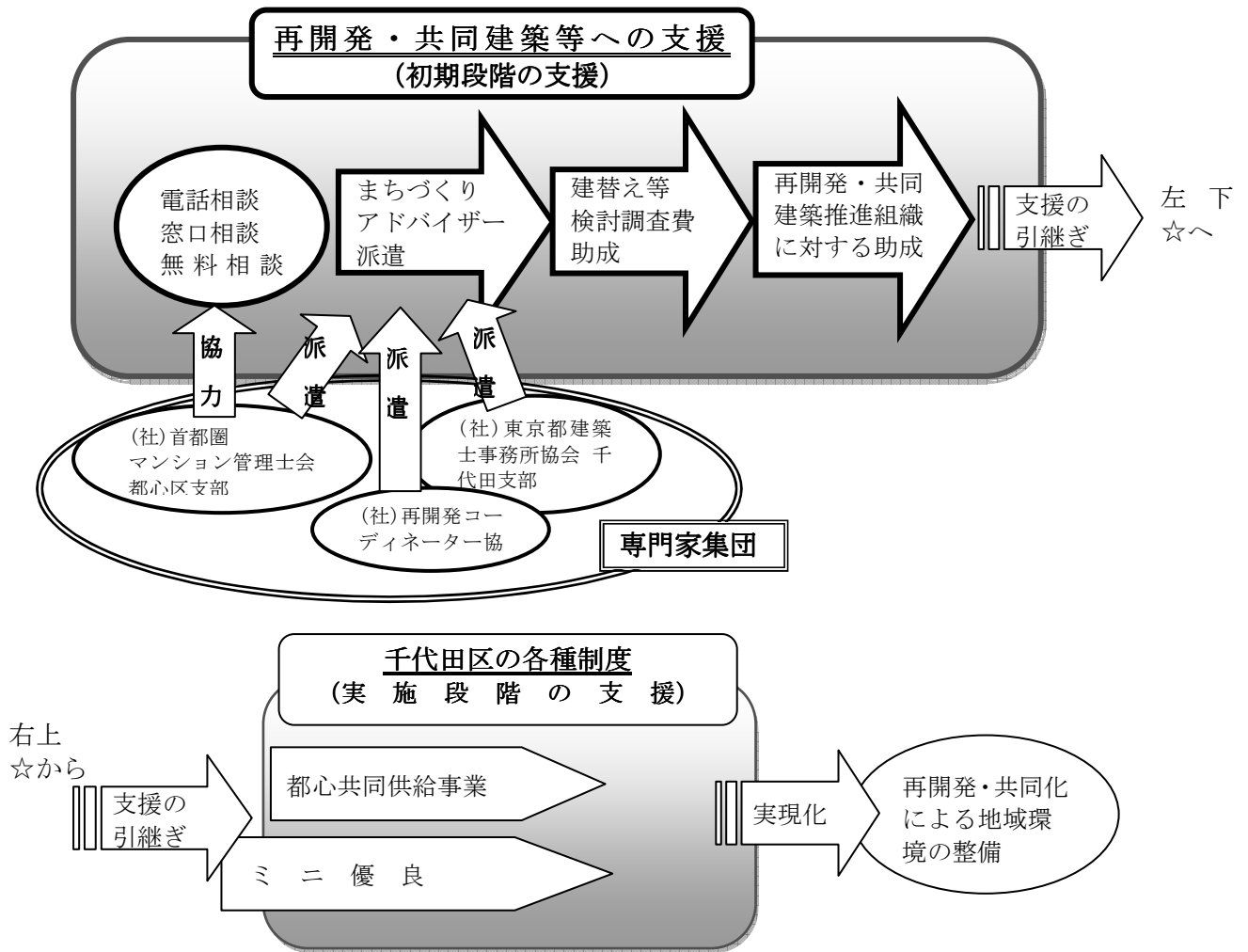
### (1) 再開発推進組織に対する支援

800,000円  
(当初予算額 1,100,000円)

地域でのまちづくりの動きに対し、相談やまちづくりアドバイザーの派遣、調査研究費の助成を行い、初動期における事業の促進を行いました。さらに事業の具体化に向け、アドバイザーの派遣や再開発の事業母体への活動費の助成等を行いました。

- ・助成件数： 共同建替地区 1地区
- マンション単棟の建替え 1棟

#### 【再開発・共同建築への支援の流れ】



## 2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～

### (1) 借上型区民住宅の管理運営

417,164,195円  
(当初予算額 428,847,000円)

区単独型借上型区民住宅及び特優賃型借上型区民住宅の入居者募集や家賃収納、滞納督促・催告業務など、借上型区民住宅の管理運営業務を行いました。

また、オーナー会の実施、居住者へのお知らせ、自治会出席など広報・広聴活動に取組みました。

[管理住宅]

区分	住 宅	戸数
区単独型	クリダイヤモンド (14戸)	93戸
	グリーンハイツ富士見 (23戸)	
	プルミエール一番町 (15戸)	
	鈴重東神田コート (16戸)	
	センチュリーハウス21 (14戸)	
	神田ハイム (11戸)	
特優賃型	テルセーロ三鈴 (14戸)	59戸
	パリセイド東神田 (16戸)	
	コンフォート・タカシマ (12戸)	
	SHフラット (17戸)	

※区単独型では、他に千代田区職員住宅10戸も管理している。

#### 【借上型区民住宅】

- ・区単独型…千代田区単独の事業として、区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を、所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅
- ・特優賃型…国庫補助事業である特定優良賃貸住宅制度を活用して、国・東京都・千代田区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅

※ 当財団の前身である「街づくり推進公社」は、特定優良賃貸住宅制度により供給された住宅の管理をするのに必要な、東京都住宅基本条例第9条に基づく指定法人としての指定を、平成9年5月27日付けで東京都知事から受けており、当法人はそれを引き継ぎ指定法人となっています。

### 3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～

#### I 優良中堅企業への成長支援

千代田区は、首都東京の中心として、多くの企業が集積し、また多くの人々が集まり、ビジネスチャンスが常に存在する街です。

この優れた地域特性を生かし、千代田区内中小企業の成長を支援するとともに、優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等において支援を行いました。

3,640,320円  
(当初予算額 6,320,000円)

#### (1) マネジメント・サポートデスクの実施

240,080円  
(当初予算額 533,000円)  
※(2)を含む

中小企業の経営上のさまざまな相談を窓口・電話などで受け付け、相談の内容に応じて、東京都中小企業振興公社、中小企業基盤整備機構関東支部、東京都立産業技術研究センター、日本政策金融公庫などの公的機関の支援策を紹介しました。

●相談件数：26件

#### (2) 専門家派遣等によるサポート

中小企業が抱える様々な問題や課題を解決するために、経営・情報技術等専門家を直接企業に派遣する公益財団法人東京都中小企業振興公社の「専門家派遣事業」（経営に関する相談、規程・規則の制定・改訂、事業承継、経営改善計画作成等に関する専門家の派遣）及び東京都立産業技術研究センターが実施する「実地技術支援」（工場や事業所へお伺いし、現場が抱える技術的な課題のご相談等における実地技術における専門家の派遣）と連携し、区内中小企業に対し、わずかな負担で利用できるよう支援しました。

●派遣企業：9社（延べ派遣回数62回）

一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会との協力による経営改善セミナーを実施し、中小企業を支援しました。



▲経営改善セミナー

項 目	実 施 内 容
経営改善セミナー	<p>開催日 :平成23年11月16日(水)</p> <p>会 場 :ちよだプラットフォームスクウェア 4階会議室</p> <p>講 師 :齊藤 博(中小企業診断士)</p> <p>内 容 :「不況に打勝つ経営改善」個別相談予約</p> <p>参加費 :無料</p> <p>定 員 :20名(個別相談予約 5社)</p> <p>参 加 :12名(個別相談予約 3社)</p> <p>共 催 :一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会</p> <p>後 援 :千代田区、東京商工会議所千代田支部</p>

### (3) 地域応援ナビゲータの推進

75,220円

(当初予算額 1,500,000円)

公益財団法人東京都中小企業振興公社では、都市問題の解決や地域資源の活用といった地域活性化に資するビジネスに取り組む中小企業に対して、助成金（助成対象経費の1/2助成、限度額800万円）の交付によって重点的に支援する「東京都地域中小企業応援ファンド事業」を行っています。

当財団は、認定事業者として東京都中小企業振興公社の認定を受け、このファンド事業を利用しようとする企業に対して、その事業の立ち上げから助成金採択に至るまでのきめ細かなハンズオン支援を行いました。

- ハンズオン支援企業：5社
- 延支援回数：22回
- 助成金採択企業：1社

### (4) 千代田ビジネス大賞の実施

3,175,020円

(当初予算額 4,107,000円)

様々な分野で活躍する千代田区の中小企業の成長発展を支援するため、経営革新や経営基盤の強化に取り組む優れた中小企業を表彰する、「第4回千代田ビジネス大賞」を実施しました。

平成23年8月から9月末日にかけて広くエントリー企業を募ったところ23社から応募があり、中小企業診断士による書類審査、実地調査を経て、18社を対象として有識者からなる諮問委員会によって表彰企業候補の選定が行われ、平成24年2月22日(水)、ちよだフラットフォームスクウェアで開催された表彰式において、千代田ビジネス大賞、千代田区長賞、東京商工会議所千代田支部会長賞、優秀賞、特別賞が発表され、受賞企業には賞状と副賞を贈呈しました。



▲千代田区長賞



▲大賞



←東商会長賞

## <第4回千代田ビジネス大賞>

○千代田ビジネス大賞

フジ産業株式会社（経営革新部門）

○千代田区長賞

三喜産業株式会社（環境貢献部門）

○東京商工会議所千代田支部会長賞

ゴージョージャパン株式会社（安全安心部門）

○優秀賞

伊藤忠丸紅スチールAP株式会社（環境貢献部門）

○特別賞（2社）

株式会社箸勝本店（文化伝統部門）

株式会社オープントーン（ニュービジネス部門）



第4回千代田ビジネス大賞受賞企業

## (5) ビジネスプラットフォーム「Chibiz」の提供

150,000円

(当初予算額 180,000円)

※サーバ保守管理費等は、4普及啓発Ⅱ情報の発信と交流  
地域ポータルサイト「千代田day's」の運用に含む。

区内中小企業の情報発信力を強化するために、簡単に自社の情報発信ができる情報プラットフォームとして、引き続き「Chibiz」を提供しました。また、登録企業には、メールマガジンで自社のページアクセス数を伸ばす参考になるよう、アクセス解析情報等を提供しました。

●アクセス数：139,348 ページビュー／月（平成24年3月）

●登録企業数：852社（平成24年3月末日）

●メールマガジン送付数：509件

また、「千代田day's」及び「まちみらいニュース」の産業コンテンツを充実させ、中小企業経営をサポートするため、「どうする！反転攻勢の経営～景気回復の芽を伸ばせ～」を年間テーマに、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会所属の中小企業診断士による「がんばる中小企業応援リレーコラム」を掲載しました。



▲ビジネス情報プラットフォーム「Chibiz」

## Ⅱ プラットフォームスクウェアを拠点とする地域産業の活性化

千代田区において優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等の支援を行いました。

56,041,233円  
(当初予算額 48,018,000円)

### (1) 会議室の提供

36,478,800円  
(当初予算額 36,234,000円)

ちよだプラットフォームスクウェア5階の会議室を、区内中小企業の振興を図ることを主な目的として、会議、講演等の利用に供しました。

#### ●利用対象

- (1) 中小企業及び中小企業で構成された団体
- (2) 中小企業に勤務する区内在住在勤者で構成された団体
- (3) 公共団体及び公共的団体
- (4) 区内に住所を有する者

#### ●利用申込

利用登録をした後、

- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有する者：4か月前の同日より
- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有しない者：3か月前の同日より
- ・利用対象の(3)：4か月前の同日より
- ・利用対象の(4)：1か月前の同日より

#### ●利用料及び平均利用率（平成23年1月～12月）

会議室	広さ	利用料（1時間当たり）		平均利用率
		午前9時から 午後0時まで	午後0時から 午後10時まで	午前9時から 午後10時まで
500会議室	18㎡	900円	1,000円	55.1%
501会議室	37㎡	1,400円	1,700円	65.5%
502会議室	32㎡	1,200円	1,600円	68.0%
503会議室	33㎡	1,200円	1,600円	67.6%
504会議室	59㎡	2,300円	2,600円	65.1%
505会議室	53㎡	2,300円	2,600円	64.7%
506会議室	56㎡	2,300円	2,600円	67.1%
401会議室	61㎡	3,000円	3,400円	38.1%
402会議室	53㎡	2,700円	3,100円	37.8%



## (2) インキュベーション施設活動支援

19,562,433円  
(当初予算額 11,784,000円)  
※(3)～(5)を含む

ちよだプラットフォームスクウェアの活用事業者であるプラットフォームサービス株式会社など、千代田区の地域特性を活かしたインキュベーション（SOHO事業者・ベンチャー企業の支援）施設を運営する事業者との連携を深め、引き続き支援を行いました。

「千代田インキュベーション施設連携協議会」は、1施設が廃止となったため6施設での運営となりました。今年度は東日本大震災等の影響もあり、1回の開催となりましたが、情報交換に加え、施設間の連携の強化を図りました。今後も引き続き定期的に開催していきます。

- 第1回 日 時：平成24年3月7日（水）午後3時～6時30分  
会 場：ちよだプラットフォームスクウェア401会議室  
テーマ：千代田区内インキュベーション施設の連携について

## (3) 印刷会館活用による地域産業の支援

当財団とプラットフォームサービス株式会社では、協働して千代田印刷会館の6階・7階を借上げ、平成21年7月に印刷関連業種が集積するインキュベーション施設「プラットフォームアネックス05」としてリニューアルオープンさせました。

今年度より新たに5階フロアーもリニューアルし、3フロアーの稼働となりました。



## (4) 千代田区商工団体連携強化連絡会の運営

協議会では、情報交換や共通する課題解決等をはかるため、平成23年度は3回の協議会を実施しました。そうした中、各団体共通のテーマとして、情報発信の一元化について議論をかさね、各団体へのヒヤリング等を踏まえ、実現に向けての協議を行いました。平成24年度においても継続事項となるため、実現に向けての協議を引続きかさねていきます。

## (5) 市町村サテライトオフィス東京の運営

平成21年9月にプラットフォームサービス株式会社と協力して開設した「市町村サテライトオフィス東京」の運営を行い、全国の市町村に千代田区内での活動拠点を月額15,750円で提供しました。

●利用団体：11団体（平成24年3月末日）

島根県海士町

岡山県新庄村

鳥取県境港市商工会議所

島根県邑南町

岩手県雫石町

埼玉県宮代町

財団法人釜石・大槌地域産業育成センター

山形県南陽市

長野県岡谷市

静岡県富士宮市地域力再生総合研究機構

新潟県魚沼市観光協会



<新年度利用予定団体>

秋田県五城目町、島根県奥出雲町

市町村サテライトオフィス室内

※ 当財団では、入居者である財団法人釜石・大槌地域産業育成センターが東日本大震災により被災されたため、産業育成センターを通じて復興のための支援金や什器備品類を釜石市及び大槌町へお送りしました。

## (6) SOHO事業者・ベンチャー企業の支援

起業には、経済社会の新陳代謝を促し、経済に活力を与えるとともに、新たな雇用の創出が期待されます。SOHO事業者・ベンチャー企業の支援については、区民、在勤者、在学者等を対象に起業しようとする方、起業を考えている方を直接的に支援する「千代田ビジネス起業塾」を実施しました。23年度は、【女性起業家編（全8回コース）】と【一般起業家編（全8回コース）】の2つのコースを実施しました。この講座は、起業を目指す、起業に興味がある、起業について学んでみたい、起業はしたが会計の知識が足りない等、千代田区内で起業をめざす或いは起業したばかりの経営者を対象として、起業に必要な基礎知識をテーマごとに教授し、起業に直接役立つカリキュラムを構成したセミナーです。

受講生からは、「起業の概要が細分化されとても分かりやすく全体的に教えていただいたことにより、自分が弱い点などが理解できた」「ステップアップの講座を是非、実施して欲しい」という意見・要望等が多数寄せられました。

なお、【女性起業家編】はプラットフォームサービス(株)が9月に新たに設置した、女性起業家支援オフィスと連携しており、修了者から入居者も生まれました。

【女性起業家編】平成23年10月1日（木）～平成23年12月1日（木）

① 受講生及び受講料

受講生：22名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 後援

千代田区、東京商工会議所千代田支部、独立行政法人中小企業基盤整備機構  
関東支部、公益財団法人東京都中小企業振興公社、一般社団法人ちよだ中小  
企業経営支援協会、プラットフォームサービス株式会社



③ 講師等

講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員、社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事  
創業支援、経営戦略、財務、営業、人事労務管理

講師：安田 裕美 中小企業診断士、株式会社SRSコメンズメント取締役、創業支援、営業・販売・サービスの改善支援

講師：青木 宏祐 中小企業診断士、有限会社チアーアップ代表取締役  
創業支援、経理・財務全般、人事労務管理

講師：平野 亜古 中小企業診断士、有限会社チアーアップ取締役  
マーケティング戦略立案、インターネット活用支援



ビジネスプラン発表



ビジネスプラン発表



ビジネスプラン発表



懇親会



懇親会

#### ④カリキュラム

日程・会場	時間	内容
第1回 10/6(木) 401 会議室	18:45-18:55 18:55-19:50 20:00-20:55	主催者挨拶、オリエンテーション 講義1【起業とは】 講師：河合 史門 ① 「起業の現状と起業のネタのを見つけ方」 ② 「起業の心構え」
第2回 10/13(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義2【起業の準備】 講師：平野 亜古 ① 「起業の形態（個人と会社）」 ② 「事業計画に必要なこと」
第3回 10/20(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義3【事業計画】 講師：安田 裕美 ① 「自分の強みを分析」 ② 「市場環境の分析と事業アイデアの評価」
第4回 10/27(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義4【財務Ⅰ】 講師：青木 宏祐 ① 「会計に強くなることの利点」 ② 「財務諸表のしくみを知ろう」
第5回 11/10(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義5【財務Ⅱ】 講師：青木 宏祐 ① 「必要資金はいくら？」 ② 「創業支援機関からの説明」 日本政策金融公庫 東京支店 金山 晋吾 課長 プラットフォームサービス株式会社 田辺恵一郎 会長
第6回 11/17(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義6【マーケティングⅠ】 講師：安田 裕美 ① 「マーケティングの基本事例を考える」 ② 「ターゲットに合わせたマーケティングとは」
第7回 11/24(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義7【マーケティングⅡ】 講師：平野 亜古 ① 「集客の仕方と重要性」 ② 「インターネットの活用」
第8回 12/1(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:50-20:10 20:15-21:45	【まとめ・修了証授与式】 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 ③ 懇親会

【一般起業家編】平成23年11月1日（火）～平成23年12月20日（火）

① 受講生及び受講料

受講生：18名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 後援・協賛

協賛：興産信用金庫

後援：千代田区、東京商工会議所千代田支部、独立行政法人中小企業基盤整備機構関東支部、公益財団法人東京都中小企業振興公社、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会、プラットフォームサービス株式会社



▲セミナー会場

▼ビジネスプラン発表



▼ビジネスプラン発表

### ③ 講師等

講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員、  
一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事  
創業支援、経営戦略、営業、財務、人事労務管理

講師：柳 義久 中小企業診断士、KCGコンサルティング株式会社代表取  
締役、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事  
創業支援、営業・販売・サービス・マーケティング支援

講師：青木 宏祐 中小企業診断士、有限会社チアアアップ代表取締役  
創業支援、経理・財務全般、人事労務管理

講師：中津留 隼 中小企業診断士、富士ビジネス・コンサルティング  
一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会所属  
創業支援、法務

講師：三浦 一大 中小企業診断士、NPO杉並中小企業診断士会所属  
ITによる経営革新支援、起業支援



ビジネスプラン発表



懇親会



④カリキュラム

日程・会場	時 間	内 容
第1回	18:45-18:55	主催者挨拶、オリエンテーション
10/1(火) 401 会議室	18:55-20:55	講義1【起業に向けて】 講師：河合 史門 「起業のネタを見つけてビジネスプランに」
第2回 11/8(火) 401 会議室	18:45-20:55	講義2【顧客を呼べるマーケティング戦略】 講師：柳 義久 「新しいマーケティング手法で起業しよう」
第3回 11/15(火) 401 会議室	18:45-20:55	講義3【事業を伸ばす IT 活用戦略】 講師：青木 一大 「インターネット活用で売上を上げる」
第4回 11/22(火) 401 会議室	18:45-20:55	講義4【起業に必要な財務の知識と戦略】 講師：青木 宏祐 「計画的に売上を上げて、しっかり利益を確保しよう」
第5回 11/29(火) 401 会議室	18:45-20:55	講義5【開業に向けた準備】 講師：中津留 隼 「起業形態の決定から法的手続きまで、これで万全」
第6回 12/6(火) 401 会議室	18:45-20:55	講義6【事業を動かすお金の運用計画】 講師：青木 宏祐 「資金計画と資金の調達」
第7回 12/13(火) 401 会議室	18:45-19:45          19:55-20:55	講義7【講演・創業期間からの説明】 「講演」 講師：トップ・ビジネスサポート株式会社 代表取締役 塩原 勝美氏  「創業支援機関からの説明」 興産信用金庫 ビジネスアシストセンター 延嶋 浩 センター長 プラットフォームサービス株式会社 原田 幸二 シニアマネージャー
第8回 12/20(火) 401 会議室	18:45-20:15 20:20-20:30 20:35-22:00	【まとめ・修了証授与式】 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 ③ 懇親会



## 4 普及啓発

### ～理解と協力のまちづくりに向けて～

#### I 地域活性化の支援

14,100,199円  
(当初予算額 16,907,000円)

##### (1) 千代田まちづくりサポートの実施

4,291,643円  
(当初予算額 4,520,000円)

地域の活性化に寄与する市民の手による自主的なまちづくりをサポートする「第13回千代田まちづくりサポート」を実施しました。

今年度は、トライアル部門3グループ、一般部門11グループの計14グループから助成申請があり、公開審査の結果、トライアル部門2グループ、一般部門8グループの計10グループが助成対象となりました。助成金の総額は、3,000,000円でした。

一般部門では、神保町のまち歩きや絵本読み聞かせなどを行う「神保町おさんぽ隊」、まちの新しい情報発信インフラを構築する「イースト東京メディア化計画」の2活動、トライアル部門では、ランニングと清掃活動を同時に行う「週末ランニング 皇居走ろうぜ!」、音楽を通じて平河町のまちとつながる「平河町ミュージックス」の2活動が、新たに助成対象となりました。

- スケジュール 募集期間 平成23年5月9日(月)～5月24日(火)  
公開審査会 6月11日(土)  
中間発表会 11月12日(土)  
活動成果発表会 平成23年3月24日(土)
- 「まちづくりサポート通信」の発行  
「まちづくりサポート通信 VOL.24」及び「まちづくりサポート通信 VOL.25」を発行しました。
- 市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議  
「市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議」に参加し、同様な市民まちづくり助成を行う全国11の自治体等と情報交換を図りました。  
また、今年度第2回の会議を、当財団にて開催しました。
  - ・ 総会 平成23年 7月 8日(金) 公益財団法人としま未来文化財団開催
  - ・ 第1回 平成23年10月14日(金) 横浜市都市整備局開催
  - ・ 第2回 平成24年 2月 9日(木) 財団法人まちみらい千代田開催

●助成対象活動

部門 (助成 回数)	団体名	助成 金額 (万円)	活動テーマ
一般 (3)	EAST WIND 千代田	34	千代田区の山手線東側地区を広く知っていただき、活気溢れる街にする
一般 (3)	神田人	37	千代田の人の輪を広げよう
一般 (3)	結びの会	38	心のまちづくり・・・昔と今の、人と街を結びあう
一般 (2)	エイブル・アート・ ジャパン	46.5	まちづくりは人づくり！「エイブルアート講座 &ワークショップ2011」
一般 (2)	神田・SUM	16	マンション新住民の地域参加への実験的プログラム作成
一般 (2)	Live With Dream	46.5	千代田区内バリアフリー情報マップ作り（地域編 +観光編）
一般 (1)	神保町おさんぽ隊	36	神田神保町の街あるきとイベントで街の魅力を伝えよう！
一般 (1)	イースト東京 メディア化計画	36	イースト東京メディア化計画
トライアル	週末ランニング 皇居走ろうぜ！	5	ボランティア（ボランティア×ランニング） ～皇居、千代田区の地域貢献活動～
トライアル	平河町 ミュージックス	5	平河町（千代田区）地域を音楽というテーマによって結びつけ、まちづくり貢献



▲公開審査会の様子

## (2) 区の花さくらの再生

9, 808, 556円  
(当初予算額 12, 000, 000円)

千代田区には、全国有数のさくらの名所があり、花の時期には毎年多くの方がさくらの花を楽しんでいます。しかし、そのさくらも樹齢を重ね、また環境の変化により樹勢が衰えてきています。

このさくらを守り後世に伝えていくため、千代田区が平成16年に「さくら基金」を設置し、当財団がその管理を行っています。今年度は東日本大震災の影響でさくらまつりが中止となったため、この期間のさくら基金の募金活動は実施せず、随時の募金活動のみ実施しました。

基金からの助成については、例年どおりさくらの再生のための事業や普及啓発活動などに対し行ったため、基金の残高は減少しました。

平成23年度募金額： 839, 291円

平成23年度助成額： 8, 970, 000円

### ●平成23年度末さくら基金残高

公益信託さくら基金： 9, 407, 980円

金銭信託さくら基金： 12, 620, 872円

## (3) 賛助会員の拡大と交流促進

0円  
(当初予算額 387, 000円)

今年度も賛助会員との関係を強化するため、当財団の事業活動に関する情報を、まちみらいニュース等の送付により定期的に提供しました。

また、法人賛助会員の方については、まちみらいニュースや千代田day'sで紹介、広告の掲載の掲載料を割り引くなどのサービスを実施しました。

なお、新規会員の獲得については、機会あるごとにPRと勧誘に努め、会員の方からご紹介いただくなどの取組みをしました。今年度は法人会員3社、個人会員4名に新たに賛助会員となっていただきました。

●賛助会員数：法人会員38社、個人会員45名（平成24年3月末日）

●賛助会費収入：3, 570, 107円

## Ⅱ 情報の受発信機能の充実

### (1) 「まちみらいニュース」の発行

3, 366, 703円  
(当初予算額 5, 888, 000円)

当財団が展開する事業や地域の動きなどタイムリーな情報を、地域の幅広い人々に伝える「まちみらいニュース」を、広報千代田折り込みの2ページ構成で、年12回（毎月20日）発行しました。また、紙面の一部を有料の広告スペースとして活用し、発行コストの低減に努めました。

- 発行部数：53,000部/回
- 発行方法：区広報紙とともに印刷・発行。新聞折込及び郵送（賛助会員）

### (2) 地域ポータルサイト「千代田day's」の運用

2, 537, 655円  
(当初予算額 3, 788, 000円)  
※(3)も含む

千代田の魅力をよりわかりやすく伝えるために、「より使いやすく」、「より便利に」をコンセプトに、「千代田day's」を運用しました。

様々な人々に千代田区を知ってもらい、「豊かな時間を過ごすための情報」を提供するため、WEBサイト等の環境を持たない千代田区内施設からのイベント情報収集に力を入れるなど、「イベント情報」のよりいっそうの充実を図りました。また、「千代田まちづくりサポート」開催報告や「千代田ビジネス大賞」結果速報など、財団運営の事業報告も積極的に掲載し、WEBならではの即時性を活かしながら、財団のPRにも活用しました。

ビジネス情報プラットフォーム「chibiz」についても、区内中小企業の情報発信力強化の仕組みとして引き続き提供しました。

- アクセス数（平成24年3月平均）：2, 392ユーザー/週

また、メールマガジンの発行については、「ビジネス情報編」と「地域情報編」に分けて各月に1回発行しました。ビジネス情報や地域イベント情報を発信すると共に、「千代田day's」への閲覧を誘導し、併せて当財団のPRを図りました。

- メールマガジン読者数：約1, 200名
- メールマガジン配信：「ビジネス情報編」、「地域情報編」を毎月各1回配信
- メールマガジン配信数：「ビジネス情報編」約1, 030件/回  
「地域情報編」約990件/回

千代田day's

文字サイズ 大 中 小 powered by Google: サイト内検索

まちのイベント情報

UPDATE 2012年4月

日	月	火	水	木	金	土
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

3月<4月の一覧へ>5月

千代田day'sでは、千代田区の魅力あふれる写真を募集しています。 皇居東御苑、花菖蒲

暮らし 楽しむ 産業ビジネス まちづくり 特集 まちみらい千代田

最新トピック

- 2012.04.10 【イベント】「東京都立産業技術研究センター『本部 施設公開』」(4/20-4/21)を掲載しました。
- 2012.04.10 【イベント】「いきいきプラザー番町 東玉助プロデュース『いきいき演芸会』」(4/21)を掲載しました。
- 2012.04.10 【イベント】「ホテルグランドパレス「ホテ市」～青空市と提携開催～」(5/10)を掲載しました。
- 2012.04.09 【イベント】「ニューオータニ美術館：浮世絵に見る江戸美人の化粧」(8/2-7/8)を掲載しました。
- 2012.04.09 【イベント】「千秋文庫『雪舟とその流れ - 佐竹家狩野派模写絵展』」(5/15-8/11)を掲載しました。
- 2012.04.09 【フォトアルバム】「千鳥ヶ淵ライトアップ」(投稿者：番町写友会 保坂重雄さん)を掲載しました。

千代田区フォトアルバム

をクリックすると大きくなります  
千鳥ヶ淵ライトアップ  
>>フォトアルバム一覧

▲「千代田day's」トップページ

### (3) 地域SNSコミュニティ「ちよっぴー」の運用

※経費は(2)に含まれる。

平成17年度に総務省の実証実験により導入した、地域SNS「ちよっぴー」の運用を引き続き行いました。運用に当たっては、千代田区と同時に導入された長岡市の地域SNS「おここなごーか」を運用しているNPO法人ながおか生活情報交流ネットと連携し、効率的な運用に努めました。

運用を始めてから5年以上経過したため、TwitterやFacebook等の民間のソーシャルメディアサービスが普及したことによる相対的な利便性の低下や利用者数の減少、導入時からの社会状況の変化、機器の経年劣化による更新時期の到来など、さまざまな運用上の課題を踏まえ、今後の運用について検討を行いました。

検討の結果、その役割を終えたとの結論に達し、平成24年度中に閉鎖することとしました。

### Ⅲ 調査研究機能の充実

#### (1) 地域活性化調査等の実施

835,900円  
(当初予算額 3,150,000円)

当財団が実施する地域活性化事業を検討する基礎資料とするため、財団が現在実施している千代田区中小企業センタービル活用事業（ちよだプラットフォームスクウェア運営事業）についての評価検討を行いました。また、今後財団が事業を実施していく上で、どのような調査を行うことが必要かということについて検討しました。

#### (2) 新公益法人制度への移行準備

平成20年12月に施行された新公益法人制度に的確に対応し、公益財団法人にスムーズに移行するため、移行認定に向けた作業を行っています。

公益財団法人への移行認定に向け、主務官庁である東京都と申請内容などについて調整を行い、組織、事業、規程の見直しなどの作業に取り組みました。

なお、公益財団法人へは、平成24年度中に移行予定です。

## 理事会・評議員会・監査

寄附行為第24条及び第33条に基づき開催した理事会及び評議員会は、次のとおり各議事について、可決及び承認を得ました。

また、寄附行為第12条の規定に基づき事業報告及び決算について監査を実施しいずれも適正と認められました。

### (1) 理事会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成23年 5月27日(金)	議案第1号	平成22年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第2号	平成21年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
		議案第3号	財団法人まちみらい千代田評議員の選任について
第2回	平成23年 10月28日(金)	議案第4号	財団法人まちみらい千代田就業規則の改正について
		議案第5号	財団法人まちみらい千代田育児休業等に関する規程の制定について
		報告事項	平成23年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況報告について 公益法人移行作業の進捗状況について
第3回	平成23年 12月19日(月)	議案第6号	「最初の評議員選定委員会」に推薦する候補者名簿について
第4回	平成24年 3月28日(水)	議案第7号	平成24年度財団法人まちみらい千代田事業計画(案)について
		議案第8号	平成24年度財団法人まちみらい千代田収支予算(案)について

		議案第9号	定款の変更の案について
		議案第10号	公益財団法人移行後の代表理事・業務執行理事の選任について
		議案第11号	公益財団法人移行に関する規程の整備について
		報告事項	公益財団法人移行後最初の評議員について 公益財団法人への移行作業の現状について 賛助会員制度の見直しについて ちよだプラットフォームスクウェアの運営事業に関して

## (2) 評議員会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成23年 4月19日(火)	議案第1号	財団法人まちみらい千代田評議員会会長の互選について
		議案第2号	財団法人まちみらい千代田評議員会副会長の互選について
		議案第3号	財団法人まちみらい千代田理事及び監事の選任について
第2回	平成23年 5月26日(木)	議案第4号	平成22年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第5号	平成22年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
第3回	平成23年 10月24日(月)	報告事項	平成23年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況について 公益法人移行作業の進捗状況について



第4回	平成24年 3月19日(月)	議案第7号	平成24年度財団法人まちみらい千代田事業計画(案)について
		議案第8号	平成23年度財団法人まちみらい千代田収支予算(案)について
		議案第9号	財団法人まちみらい千代田理事の選任について
		議案第10号	定款の変更の案について
		議案第11号	公益財団法人移行後の理事及び監事の選任について
		議案第12号	公益財団法人移行に関する規程の整備について
		報告事項	公益財団法人移行後最初の評議員について 公益財団法人への移行作業の現状について 賛助会員制度の見直しについて

### (3) 監査の実施

実施日 平成23年5月16日(月)

場 所 財団法人まちみらい千代田 理事長室

内 容 (1) 平成22年度財団法人まちみらい千代田事業報告  
(2) 平成22年度財団法人まちみらい千代田収支決算

以上、いずれも適正と認められました。

## Ⅱ 平成23年度 収支決算書

# 1. 貸借対照表

平成24年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	72,661,051	97,369,016	△ 24,707,965
現金	586,506	284,538	301,968
普通預金	72,074,545	97,084,478	△ 25,009,933
定期預金	0	0	0
未収金	19,326,020	18,613,802	712,218
前払金	3,497,000	3,203,000	294,000
流動資産合計	95,484,071	119,185,818	△ 23,701,747
2 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産有価証券	740,212,500	1,034,652,150	△ 294,439,650
基本財産定期預金	301,045,800	1,337,221	299,708,579
基本財産合計	1,041,258,300	1,035,989,371	5,268,929
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	9,610,000	9,856,000	△ 246,000
敷金積立資産	79,919,450	80,680,900	△ 761,450
さくら基金積立資産	12,620,872	21,581,754	△ 8,960,882
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	1,381,016	0
誘導協力金積立資産	108,251,900	122,230,981	△ 13,979,081
家賃支払準備金積立資産	16,006,889	0	16,006,889
特定資産合計	227,790,127	235,730,651	△ 7,940,524
(3) その他の固定資産			
建物付属設備	10,490,943	13,446,232	△ 2,955,289
什器備品	2,757,871	3,952,847	△ 1,194,976
ソフトウェア	535,500	0	535,500
投資有価証券	403,962,250	435,454,462	△ 31,492,212
敷金	74,691,000	17,954,400	56,736,600
インキュベーション施設活動貸	4,536,000	0	4,536,000
その他の固定資産合計	496,973,564	470,807,941	26,165,623
固定資産合計	1,766,021,991	1,742,527,963	23,494,028
資産の部合計	1,861,506,062	1,861,713,781	△ 207,719
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	6,683,824	68,502,423	△ 61,818,599
前受金	4,947,619	4,171,900	775,719
預り金	18,071,185	18,361,557	△ 290,372
流動負債合計	29,702,628	91,035,880	△ 61,333,252
2 固定負債			
退職給付引当金	9,610,000	9,990,000	△ 380,000
敷金預り金	89,102,700	89,292,900	△ 190,200
固定負債合計	98,712,700	99,282,900	△ 570,200
負債の部合計	128,415,328	190,318,780	△ 61,903,452
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
区補助金	1,041,258,300	1,035,989,371	5,268,929
受取寄付金	108,251,900	122,230,981	△ 13,979,081
指定正味財産合計	1,149,510,200	1,158,220,352	△ 8,710,152
(うち基本財産への充当額)	(1,041,258,300)	(1,035,989,371)	(5,268,929)
(うち特定資産への充当額)	(108,251,900)	(122,230,981)	(△ 13,979,081)
2 一般正味財産			
(うち特定資産への充当額)	583,580,534	513,174,649	70,405,885
(うち特定資産への充当額)	(119,538,227)	(113,499,670)	(233,037,897)
正味財産合計	1,733,090,734	1,671,395,001	61,695,733
負債及び正味財産合計	1,861,506,062	1,861,713,781	△ 207,719

## ２．正味財産増減計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
[1] 経常収益			
(1) 基本財産運用益	48,495,890	30,101,161	18,394,729
基本財産受取利息振替額	10,114,156	1,336,449	8,777,707
基本財産受取配当金振替額	38,236,281	28,764,712	9,471,569
基本財産償還金振替額	145,453	0	145,453
(2) 特定資産運用益	7,836,751	12,290,724	△ 4,453,973
特定資産受取利息振替額	1,330	20,225	△ 18,895
特定資産受取配当金振替額	7,835,421	12,270,499	△ 4,435,078
(3) 受取会費	3,570,107	3,710,000	△ 139,893
賛助会員受取会費	3,570,107	3,710,000	△ 139,893
(4) 事業収益	512,360,337	570,672,374	△ 58,312,037
住宅まちづくり事業収益	276,000	43,319,000	△ 43,043,000
再開発等推進組織助成事業収益	276,000	0	276,000
雑収益	276,000	0	276,000
区事業費補助金収益	0	14,902,000	△ 14,902,000
区人件費補助金収益	0	28,417,000	△ 28,417,000
区民住宅供給事業収益	421,750,140	420,255,807	1,494,333
区単独型借上区民住宅事業収益	125,784,010	127,232,619	△ 1,448,609
家賃収益	108,537,000	110,000,928	△ 1,463,928
共益費収益	17,087,200	17,113,665	△ 26,465
建物維持費預り収益	159,810	118,026	41,784
特優貸型借上区民住宅事業収益	79,625,091	80,803,188	△ 1,178,097
家賃収益	60,248,500	62,016,700	△ 1,768,200
共益費収益	7,829,573	7,256,206	573,367
建物維持費預り収益	4,458,618	4,441,882	16,736
住宅事業収益	7,088,400	7,088,400	0
区事業費補助金収益	202,623,039	203,273,000	△ 649,961
区管理事務費補助金収益	17,918,239	9,754,000	8,164,239
区家賃減額補助金収益	185,730,000	193,519,000	△ 7,789,000
区補助金収入返納金	△ 1,025,200	0	△ 1,025,200
区人件費補助金収益	13,718,000	8,947,000	4,771,000
産業まちづくり事業収益	48,666,122	28,983,774	19,682,348
会議室使用料収益	29,229,550	5,011,500	24,218,050
SOHO・ベンチャー支援参加費収益	397,000	289,000	108,000
セミナー参加費収益	347,000	289,000	58,000
起業塾協賛金収益	50,000	0	50,000
インキュベーション施設活動支援事業収益	18,916,810	13,197,509	5,719,301
印刷会館賃貸収益1	14,009,691	11,157,509	2,852,182
印刷会館賃貸収益2	2,094,000	2,040,000	54,000
インキュベーション支援貸付金返済収益	464,000	0	464,000
受取事務室使用料	2,349,119	0	2,349,119
都中小企業振興公社補助金	122,762	0	122,762
雑収益	0	51,765	△ 51,765
区人件費補助金収益	0	10,434,000	△ 10,434,000

科 目	当年度	前年度	増減
普及啓発事業収益	788,920	37,985,499	△ 37,196,579
賛助会ツアー参加費収益	0	0	0
交流事業参加費収益	0	42,000	△ 42,000
まちみらいニュース等広告収益	788,920	604,499	184,421
区人件費補助金収益	0	37,339,000	△ 37,339,000
不動産貸付等事業収益	40,879,155	40,128,294	750,861
不動産貸付事業収益	40,751,031	39,982,800	768,231
ベンチャー育成センター事業収益	1,146,600	4,586,400	△ 3,439,800
プラットフォームスクウェア賃貸収益	35,900,400	35,396,400	504,000
下島ビル貸付事業収益	3,704,031	0	3,704,031
自動販売機管理収益	128,124	145,494	△ 17,370
(5) 管理収益	0	58,374,000	△ 58,374,000
区人件費補助金等	0	58,374,000	△ 58,374,000
(6) 受取負担金	0	2,078,379	△ 2,078,379
事務室使用負担金収益	0	2,078,379	△ 2,078,379
(7) 受取寄付金	857,234	5,306,697	△ 4,449,463
募金収益	857,234	5,306,697	△ 4,449,463
(8) 雑収益	18,177,836	5,690,009	12,487,827
受取利息	32,122	60,793	△ 28,671
有価証券運用益	18,142,914	5,522,316	12,620,598
雑収益	2,800	106,900	△ 104,100
(9) 投資有価証券評価益	0	74,092	△ 74,092
投資有価証券評価益	0	74,092	△ 74,092
経常収益計	591,298,155	688,297,436	△ 96,999,281
[2] 経常費用			
(1) 事業費	551,769,628	603,008,520	△ 51,238,892
住宅まちづくり事業費	18,677,973	39,535,644	△ 20,857,671
再開発等推進組織助成事業費	800,000	1,300,000	△ 500,000
支払助成金	800,000	1,300,000	△ 500,000
まちづくりアドバイザー等派遣事業費	120,000	60,652	59,348
旅費交通費	0	320	△ 320
通信運搬費	0	332	△ 332
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	120,000	60,000	60,000
マンション管理組合活性化事業費	2,788,978	1,920,653	868,325
会議費	50,204	28,606	21,598
通信運搬費	168,722	191,077	△ 22,355
消耗品費	28,155	18,730	9,425
印刷製本費	0	3,360	△ 3,360
諸謝金	540,000	178,880	361,120
委託費	2,001,897	1,500,000	501,897
マンション維持管理支援事業費	3,649,000	3,829,000	△ 180,000
支払助成金	3,649,000	3,829,000	△ 180,000
マンション理事長連絡会の運営及び情報受	130,382	0	130,382
会議費	4,280	0	4,280
通信運搬費	101,742	0	101,742
消耗品費	24,360	0	24,360
安全・安心まちづくり支援助成事業費	0	1,184,000	△ 1,184,000
支払助成金	0	1,184,000	△ 1,184,000

科目	当年度	前年度	増減
マンション再生支援事業費	0	0	0
通信運搬費	0	0	0
大規模修繕債務保証料助成事業費	0	500,000	△ 500,000
支払助成金	0	500,000	△ 500,000
事業人件費	8,303,912	27,409,670	△ 19,105,758
役員報酬	2,046,000	0	2,046,000
給料手当	4,384,613	25,490,016	△ 21,105,403
通勤手当	31,200	229,180	△ 197,980
福利厚生費	1,842,099	1,690,474	151,625
事業共通費	2,885,701	3,331,669	△ 445,968
旅費交通費	34,530	50,820	△ 16,290
通信運搬費	179,749	183,528	△ 3,779
消耗品費	134,656	240,686	△ 106,030
印刷製本費	114,644	113,904	740
光熱水費	1,108,464	981,314	127,150
賃借料	950,216	1,060,244	△ 110,028
手数料	37,246	55,637	△ 18,391
委託料	79,042	311,869	△ 232,827
使用料	247,154	333,667	△ 86,513
区民住宅供給管理事業費	417,164,195	416,739,558	424,637
区単独型借上型区民住宅管理運営事業費	247,018,019	246,457,462	560,557
会議費	506	1,762	△ 1,256
旅費交通費	22,240	18,860	3,380
通信運搬費	13,150	14,360	△ 1,210
消耗品費	24,834	29,174	△ 4,340
修繕費	172,589	290,436	△ 117,847
印刷製本費	509,495	291,060	218,435
賃借料	245,605,260	245,605,260	0
租税公課	2,000	2,000	0
手数料	152,447	204,550	△ 52,103
貸倒損失	515,498	0	515,498
特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費	155,594,433	155,065,859	528,574
会議費	1,256	1,385	△ 129
旅費交通費	18,610	9,100	9,510
通信運搬費	12,175	9,500	2,675
消耗品費	40,431	8,671	31,760
修繕費	772,108	798,701	△ 26,593
印刷製本費	218,155	344,778	△ 126,623
賃借料	141,777,600	141,777,600	0
保険料	60,390	60,390	0
租税公課	3,800	6,000	△ 2,200
手数料	215,397	161,793	53,604
委託費	12,474,511	11,887,941	586,570
事業人件費	12,553,403	13,620,102	△ 1,066,699
給料手当	10,529,028	11,430,983	△ 901,955
通勤手当	625,900	462,540	163,360
福利厚生費	1,398,475	1,726,579	△ 328,104

科 目	当年度	前年度	増減
事業共通費	1,998,340	1,596,135	402,205
旅費交通費	0	640	△ 640
通信運搬費	179,749	183,528	△ 3,779
消耗品費	82,156	110,537	△ 28,381
印刷製本費	108,882	56,952	51,930
光熱水費	636,954	323,834	313,120
賃借料	673,701	430,556	243,145
手数料	8,497	11,386	△ 2,889
委託料	61,247	311,869	△ 250,622
使用料	247,154	166,833	80,321
産業まちづくり事業費	79,958,982	76,965,120	2,993,862
マネージメント・サポートデスク事業費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
専門家派遣助成事業費	240,080	0	240,080
通信運搬費	80	0	80
助成金	240,000	0	240,000
経営セミナー等事業費	2,055	0	2,055
通信運搬費	80	0	80
印刷製本費	1,975	0	1,975
地域応援ナビゲータ推進事業費	75,220	122,900	△ 47,680
旅費交通費	3,220	2,900	320
諸謝金	72,000	120,000	△ 48,000
Chibiz運営等事業費	150,000	0	150,000
諸謝金	90,000	0	90,000
委託費	60,000	0	60,000
ビジネス大賞事業費	3,175,020	5,148,291	△ 1,973,271
会議費	184,105	156,760	27,345
通信運搬費	29,800	47,990	△ 18,190
消耗品費	271,315	278,591	△ 7,276
印刷製本費	57,500	225,050	△ 167,550
諸謝金	95,000	240,000	△ 145,000
委託費	2,537,300	4,191,400	△ 1,654,100
広告料	0	8,500	△ 8,500
会議室の提供事業費	36,478,800	0	36,478,800
消耗品費	6,694,800	0	6,694,800
光熱水費	10,029,000	0	10,029,000
賃借料	6,105,000	0	6,105,000
委託費	9,450,000	0	9,450,000
工事委託費	4,200,000	0	4,200,000
インキュベーション施設活動支援事業費	13,675,095	11,279,705	2,395,390
会議費	1,404	29,026	△ 27,622
通信運搬費	0	10,770	△ 10,770
消耗品費	0	11,600	△ 11,600
印刷製本費	0	30,800	△ 30,800
賃借料	13,673,691	11,157,509	2,516,182
諸謝金	0	40,000	△ 40,000
市町村サテライトオフィス事業費	33,000	0	33,000
会議費	13,000	0	13,000
諸謝金	20,000	0	20,000

科 目	当年度	前年度	増減
SOHO・ベンチャー支援事業費	854,338	0	854,338
会議費	152,578	0	152,578
通信運搬費	1,760	0	1,760
諸謝金	30,000	0	30,000
委託費	670,000	0	670,000
中小企業経営支援費	0	1,487,839	△ 1,487,839
会議費	0	95,644	△ 95,644
通信運搬費	0	2,490	△ 2,490
消耗品費	0	8,138	△ 8,138
印刷製本費	0	10,067	△ 10,067
賃借料	0	0	0
諸謝金	0	370,000	△ 370,000
助成金	0	490,000	△ 490,000
委託費	0	511,500	△ 511,500
広告料	0	0	0
事業人件費	20,984,539	41,548,983	△ 20,564,444
役員報酬	2,046,000	0	2,046,000
給料手当	16,026,424	35,977,687	△ 19,951,263
通勤手当	437,560	956,438	△ 518,878
福利厚生費	2,474,555	4,614,858	△ 2,140,303
事業共通費	4,290,835	17,377,402	△ 13,086,567
旅費交通費	52,004	87,020	△ 35,016
通信運搬費	190,869	183,528	7,341
消耗品費	171,026	670,989	△ 499,963
印刷製本費	237,776	174,779	62,997
光熱水費	1,654,558	9,192,329	△ 7,537,771
賃借料	1,347,715	6,278,475	△ 4,930,760
手数料	45,742	61,330	△ 15,588
委託料	96,837	311,869	△ 215,032
使用料	494,308	417,083	77,225
普及啓発事業費	28,344,487	63,313,405	△ 34,968,918
まちづくりサポート事業費	4,291,643	3,785,792	505,851
会議費	75,945	53,147	22,798
通信運搬費	0	1,390	△ 1,390
消耗品費	11,698	14,984	△ 3,286
印刷製本費	0	173,600	△ 173,600
諸謝金	868,000	692,000	176,000
支払助成金	3,000,000	2,850,671	149,329
委託費	336,000	0	336,000
さくら基金管理事業費	9,808,556	11,630,285	△ 1,821,729
通信運搬費	0	285	△ 285
消耗品費	0	0	0
支払負担金	838,556	0	838,556
支払助成金	8,970,000	11,630,000	△ 2,660,000
まちみらいニュース発行事業費	3,366,703	4,675,536	△ 1,308,833
通信運搬費	134,160	140,800	△ 6,640
支払負担金	3,232,543	4,534,736	△ 1,302,193
Webサイト運用事業費	2,537,655	2,583,666	△ 46,011
消耗品	0	9,765	△ 9,765
委託費	1,567,770	2,259,195	△ 691,425
使用料	969,885	314,706	655,179



科目	当年度	前年度	増減
賛助会員交流促進事業費	0	0	0
会議費	0	0	0
通信運搬費	0	0	0
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
賃借料	0	0	0
保険料	0	0	0
諸謝金	0	0	0
地域活性化調査研究事業費	835,900	50,000	785,900
会議費	1,480	0	1,480
消耗品費	0	50,000	△ 50,000
諸謝金	100,000	0	100,000
委託費	724,820	0	724,820
使用料	9,600	0	9,600
地域交流事業費	0	979,745	△ 979,745
会議費	0	3,928	△ 3,928
旅費交通費	0	0	0
通信運搬費	0	39,077	△ 39,077
消耗品費	0	7,938	△ 7,938
印刷製本費	0	0	0
賃借料	0	36,300	△ 36,300
保険料	0	1,600	△ 1,600
諸謝金	0	0	0
負担金	0	810,000	△ 810,000
委託費	0	80,902	△ 80,902
事業人件費	5,968,176	37,140,603	△ 31,172,427
役員報酬	1,024,000	0	1,024,000
給料手当	3,934,131	31,967,223	△ 28,033,092
通勤手当	354,000	900,320	△ 546,320
福利厚生費	656,045	4,273,060	△ 3,617,015
事業共通費	1,535,854	2,467,778	△ 931,924
旅費交通費	7,400	5,050	2,350
通信運搬費	179,749	183,528	△ 3,779
消耗品費	84,656	175,900	△ 91,244
印刷製本費	123,811	85,428	38,383
光熱水費	322,612	657,480	△ 334,868
賃借料	489,359	748,328	△ 258,969
手数料	37,246	49,945	△ 12,699
委託料	43,867	311,869	△ 268,002
使用料	247,154	250,250	△ 3,096
不動産貸付等事業費	7,623,991	6,454,793	1,169,198
不動産貸付事業費	2,740,306	0	2,740,306
光熱水費	1,648,306	0	1,648,306
租税公課	0	0	0
敷金返済	1,092,000	0	1,092,000
自動販売機管理事業費	72,000	72,000	0
光熱水費	72,000	72,000	0
事業人件費	3,936,552	5,035,568	△ 1,099,016
給料手当	3,436,633	4,313,568	△ 876,935
通勤手当	40,400	40,480	△ 80
福利厚生費	459,519	681,520	△ 222,001

科目	当年度	前年度	増減
事業共通費	875,133	1,347,225	△ 472,092
旅費交通費	0	840	△ 840
通信運搬費	179,748	183,528	△ 3,780
消耗品費	41,079	64,786	△ 23,707
印刷製本費	54,442	28,476	25,966
光熱水費	157,171	323,834	△ 166,663
賃借料	242,253	311,916	△ 69,663
手数料	32,997	38,559	△ 5,562
委託料	43,866	311,869	△ 268,003
使用料	123,577	83,417	40,160
(2) 管理費	29,954,861	113,444,550	△ 83,489,689
人件費	10,196,663	41,722,255	△ 31,525,592
役員報酬	3,042,375	10,690,420	△ 7,648,045
給料手当	2,164,907	20,953,649	△ 18,788,742
通勤手当	245,300	661,870	△ 416,570
福利厚生費	2,387,681	3,679,316	△ 1,291,635
退職給付費用	2,356,400	5,737,000	△ 3,380,600
管理運営費	19,758,198	71,722,295	△ 51,964,097
旅費交通費	40,170	60,920	△ 20,750
通信運搬費	217,682	227,326	△ 9,644
建物附属設備減価償却費	2,955,289	2,784,259	171,030
什器備品減価償却費	1,146,967	1,443,570	△ 296,603
消耗品費	108,780	3,460,266	△ 3,351,486
渉外費	162,340	106,130	56,210
修繕費	0	0	0
印刷製本費	161,476	104,215	57,261
光熱水費	4,720,689	7,768,136	△ 3,047,447
賃借料	4,001,290	5,164,459	△ 1,163,169
保険料	20,000	20,000	0
諸謝金	1,131,000	1,732,500	△ 601,500
租税公課	789,000	4,516,800	△ 3,727,800
諸会費	138,300	140,300	△ 2,000
手数料	119,925	134,552	△ 14,627
委託費	3,783,136	1,842,844	1,940,292
工事委託費	0	1,635,768	△ 1,635,768
使用料	247,154	386,750	△ 139,596
雑費	15,000	0	15,000
有価証券運用損	0	817,500	△ 817,500
投資有価証券評価損	0	39,376,000	△ 39,376,000
(3) 区補助金収入返納金	0	50,325,776	△ 50,325,776
区補助金収入返納金	0	50,325,776	△ 50,325,776
経常費用計	581,724,489	766,778,846	△ 185,054,357
特定資産評価損益等	742,750	0	742,750
投資有価証券評価損益等	2,285,078	0	2,285,078
当期経常増減額	12,601,494	△ 78,481,410	91,082,904

科 目	当年度	前年度	増減
2 経常外増減の部			
[1] 経常外収益			
(1) 過年度損益修正	57,852,400	14,023,234	43,829,166
過年度消費税還付金	1,115,800	0	1,115,800
借上型区民住宅敷金過年度損益修正	56,736,600	0	56,736,600
建物附属設備等過年度損益修正	0	14,023,234	△ 14,023,234
経常外収益計	57,852,400	14,023,234	43,829,166
[2] 経常外費用			
(1) 什器備品除却損	48,009	51,700	△ 3,691
什器備品除却損	48,009	51,700	△ 3,691
経常外費用計	48,009	51,700	△ 3,691
当期経常外増減額	57,804,391	13,971,534	43,832,857
当期一般正味財産増減額	70,405,885	△ 64,509,876	134,915,761
一般正味財産期首残高	513,174,649	577,684,525	△ 64,509,876
一般正味財産期末残高	583,580,534	513,174,649	70,405,885
II 指定正味財産増減の部			
(1) 基本財産運用益	48,495,890	30,101,161	18,394,729
(2) 基本財産評価損益	5,268,929	△ 4,010,629	9,279,558
(3) 特定資産運用益(誘導協力金積立資産)	6,175,900	9,922,630	△ 3,746,730
(4) 特定資産評価損益(誘導協力金積立資産)	△ 524,981	1,515,831	△ 2,040,812
(5) 一般正味財産への振替額	△ 68,125,890	△ 42,386,827	△ 25,739,063
当期指定正味財産増減額	△ 8,710,152	△ 4,857,834	△ 3,852,318
指定正味財産期首残高	1,158,220,352	1,163,078,186	△ 4,857,834
指定正味財産期末残高	1,149,510,200	1,158,220,352	△ 8,710,152
III 正味財産期末残高	1,733,090,734	1,671,395,001	61,695,733

### 3. 財務諸表に対する注記

#### 1. 重要な会計方針

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券…該当なし  
 ②その他の有価証券の債券…市場価格のあるもの：決算日の市場価格による時価による。  
 …市場価格のないもの：移動平均法による原価基準による。

##### (2) 固定資産の減価償却方法

- ①固定資産の減価償却は、定率法によっている。ただし、従来減価償却を行っていなかった固定資産については、新会計基準適用初年度に、期首の帳簿額を取得価格として減価償却を実施した。

##### (3) 消費税等の会計処理方法

- ①消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

#### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	1,034,652,150	740,212,500	1,034,652,150	740,212,500
基本財産定期預金	1,337,221	299,708,579	0	301,045,800
基本財産小計	1,035,989,371	1,039,921,079	1,034,652,150	1,041,258,300
特定資産				
退職給付引当資産	9,856,000	2,490,400	2,736,400	9,610,000
敷金預り金積立資産	4,092,000	0	1,092,000	3,000,000
さくら基金積立資産	21,581,754	18,088	8,978,970	12,620,872
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	0	0	1,381,016
誘導協力金積立資産	122,230,981	0	13,979,081	108,251,900
住宅敷金積立資産	76,588,900	81,925,450	81,594,900	76,919,450
家賃支払準備金積立資産	0	16,006,889	0	16,006,889
特定資産小計	235,730,651	100,440,827	108,381,351	227,790,127
合計	1,271,720,022	1,140,361,906	1,143,033,501	1,269,048,427

#### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	740,212,500	(740,212,500)		
基本財産定期預金	301,045,800	(301,045,800)		
基本財産小計	1,041,258,300	(1,041,258,300)		
特定資産				
退職給付引当資産	9,610,000			(9,610,000)
敷金預り金積立資産	3,000,000			(3,000,000)
さくら基金積立資産	12,620,872		(12,620,872)	
コミュニティ事業積立資産	1,381,016		(1,381,016)	
誘導協力金積立資産	108,251,900	(108,251,900)		
住宅敷金積立資産	76,919,450			(76,919,450)
家賃支払準備金積立資産	16,006,889		(16,006,889)	
特定資産小計	227,790,127	(108,251,900)	(30,008,777)	(89,529,450)
合計	1,269,048,427	1,149,510,200	30,008,777	89,529,450

#### 4. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得金額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	16,230,491	5,739,548	10,490,943
什器備品	7,890,884	5,133,013	2,757,871
合計	24,121,375	10,872,561	13,248,814

5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
事業補助金	千代田区	0	217,366,239	217,366,239	0	
	合 計	0	217,366,239	217,366,239	0	

(1) 事業補助金の当期減少額には、区補助金返納金 1,025,200円を含む。

6. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産運用益	48,495,890
特定資産運用益	7,836,751
特定資産取崩収入	13,454,100
合 計	69,786,741

7. オペレーティング・リース取引

(単位:円)

区 分	金 額
1年内	650,899
1年超	4,938,864
合 計	5,589,763

## 4. 財 産 目 録

平成24年3月31日現在

(単位：円)

科 目	金 額
I 資産の部	
1 流動資産	
現金預金	
現金	586,506
普通預金	
みずほ銀行公務第一部121(一般口)	13,298,610
みずほ銀行公務第一部884(一般口)	4,782,764
みずほ銀行公務第一部164(給与口)	720,434
みずほ銀行公務第一部172(預り金口)	1,793,074
みずほ銀行東京都庁出張所(基金寄附金口)	779,919
みずほ銀行東京都庁出張所545(入金口)	2,394,007
みずほ銀行九段支店(賛助会費口)	2,484,542
三菱東京UFJ銀行神保町支店(賛助会費口)	150,318
みずほ信託銀行本店(賛助会費口)	800,503
東京都民銀行神田支店(賛助会費口)	700,571
東日本銀行飯田橋支店(賛助会費口)	350,559
興産信用金庫秋葉原支店(賛助会費口)	1,164,919
ゆうちょ銀行	178,545
三井住友銀行神田支店	1,214,476
みずほ銀行公務第一部623(住宅事業口)	21,516,219
みずほ銀行東京都庁出張所406(家賃口1)	2,090,720
みずほ銀行公務第一部658(家賃口2)	1,278,065
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	69,519
みずほ銀行公務第一部816(テレホ)	2,494,992
みずほ銀行公務第一部824(ﾊﾞｰｼﾞｪｯﾄ)	2,207,955
みずほ銀行公務第一部832(ｺﾝﾌｫｰﾄ)	5,850,584
みずほ銀行公務第一部840(SHﾌﾞﾗｯﾄ)	5,753,250
未収金	19,326,020
前払金	3,497,000
流動資産合計	95,484,071
2 固定資産	
(1) 基本財産	
投資有価証券	
基本財産有価証券	
政府保証債(第114回日本高速道路保有・債務返済機構債券)	102,550,000
地方債(札幌市平成23年度第3回公募公債20年)	101,780,000
地方債(神戸市20年公募公債第23-4回)	100,870,000
地方債(神奈川県第15回20年公募公債)	102,290,000
地方債(兵庫県第13回20年公募公債)	99,708,500
地方債(第9回大阪府公募公債(20年))	99,480,000
地方債(平成19年度兵庫県市町共同公募債)	24,024,000
地方債(横浜市平成19年度第2回「ハマ債5」公債)	10,050,000
地方公共団体保証債(愛知県・名古屋折半保証第112回名古屋高速道路債券(20年))	99,460,000
基本財産定期預金	
みずほ銀行公務第一部195(大口定期)	299,708,579
みずほ銀行公務第一部187(ｽｰﾊﾞｰ定期)	40,441
みずほ銀行公務第一部195(ｽｰﾊﾞｰ定期)	1,296,780
基本財産合計	1,041,258,300

科 目	金 額
(2) 特定資産	
退職給付引当資産	
退職金給付引当資産	
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド・ヒールシー社債	9,610,000
敷金積立資産	
敷金積立資産	
みずほ銀行公務第一部425(スパー定期)	3,000,000
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	5,010,700
投資有価証券	
ユーロ円建コーポレート債(ノムラ・ヨーロッパ・エヌブイ)	30,903,750
フィンランド地方金融公社ユーロ円債	41,005,000
さくら基金積立資産	
さくら基金積立資産	
みずほ信託銀行本店(金銭信託口座ひかり)	12,620,872
コミュニティ事業積立資産	
コミュニティ事業積立資産	
みずほ銀行公務第一部902(スパー定期)	1,381,016
誘導協力金積立資産	
投資有価証券	
追加型公社債投資信託(短期豪ドル債オープン)	108,251,900
家賃支払準備金積立資産	
家賃支払準備金投資有価証券	
追加型公社債投資信託(フリーファイナンシャルファンド)	16,006,889
特定資産合計	227,790,127
(3) その他の固定資産	
建物附属設備	10,490,943
什器備品	2,757,871
ソフトウェア	535,500
投資有価証券	
ユーロ円債(フランス国有鉄道)	99,360,000
ユーロ円債(ロイス・テイスト・バンク・ヒールシー)	94,700,000
ユーロ円債(三菱UFJ証券)	94,494,000
ユーロ円債(国際復興開発銀行)	46,630,000
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド・ヒールシー社債	48,935,000
ユーロ円債(ノムラ・ヨーロッパ・エヌブイ)	10,301,250
シティ・グループ・インク社債	9,542,000
敷金	74,691,000
インキュベーション施設活動支援貸付金	4,536,000
その他の固定資産合計	496,973,564
固定資産合計	1,766,021,991
資産の部合計	1,861,506,062
II 負債の部	
1 流動負債	
未払金	6,683,824
前受金	4,947,619
預り金	18,071,185
流動負債合計	29,702,628
2 固定負債	
退職金引当金	9,610,000
敷金預り金	89,102,700
固定負債合計	98,712,700
負債の部合計	128,415,328
正味財産	1,733,090,734

## 5. 収支計算書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

(単位：円)

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
I	事業活動収支の部						
1	事業活動収入						
(1)	基本財産運用収入	20,502,000	0	0	20,502,000	48,495,890	△ 27,993,890
	基本財産有価証券運用収入	20,500,000	0	0	20,500,000	38,381,734	△ 17,881,734
	基本財産利息収入	2,000	0	0	2,000	10,114,156	△ 10,112,156
(2)	特定資産運用収入	28,008,000	0	0	28,008,000	7,836,751	20,171,249
	特定資産有価証券運用収入	27,999,000	0	0	27,999,000	7,835,421	20,163,579
	特定資産利息収入	9,000	0	0	9,000	1,330	7,670
(3)	会費収入	4,050,000	0	0	4,050,000	3,570,107	479,893
	賛助会費収入	4,050,000	0	0	4,050,000	3,570,107	479,893
(4)	事業収入	544,510,000	0	0	544,510,000	512,360,337	32,149,663
	住宅まちづくり事業収入	0	0	0	0	276,000	△ 276,000
	再開発等推進組織助成事業収入	0	0	0	0	276,000	△ 276,000
	雑収入	0	0	0	0	276,000	△ 276,000
	区民住宅供給事業収入	436,252,000	0	0	436,252,000	421,750,140	14,501,860
	区事業費補助金収入	217,741,000	0	0	217,741,000	202,623,039	15,117,961
	区管理事務費補助金収入	23,489,000	0	0	23,489,000	17,918,239	5,570,761
	区家賃減額補助金収入	194,252,000	0	0	194,252,000	185,730,000	8,522,000
	区補助金収入返納金	0	0	0	0	△ 1,025,200	1,025,200
	区人件費補助金収入	13,718,000	0	0	13,718,000	13,718,000	0
	区単独型借上型区民住宅事業収入	125,172,000	0	0	125,172,000	125,784,010	△ 612,010
	家賃収入	106,686,000	0	0	106,686,000	108,537,000	△ 1,851,000
	共益費収入	17,385,000	0	0	17,385,000	17,087,200	297,800
	建物維持費預り収入	1,101,000	0	0	1,101,000	159,810	941,190
	特優貸借上型区民住宅事業収入	79,621,000	0	0	79,621,000	79,625,091	△ 4,091
	家賃収入	60,829,000	0	0	60,829,000	60,248,500	580,500
	共益費収入	7,377,000	0	0	7,377,000	7,829,573	△ 452,573
	建物維持費預り収入	4,326,000	0	0	4,326,000	4,458,618	△ 132,618
	住宅事業収入	7,089,000	0	0	7,089,000	7,088,400	600
	産業まちづくり事業収入	70,424,000	0	0	70,424,000	48,666,122	21,757,878
	会議室使用料収入	53,560,000	0	0	53,560,000	29,229,550	24,330,450
	SOHO・ベンチャー支援参加費収入	550,000	0	0	550,000	397,000	153,000
	セミナー参加費収入	500,000	0	0	500,000	347,000	153,000
	起業塾協賛金収入	50,000	0	0	50,000	50,000	0
	インキュベーション施設活動支援事業収入	14,814,000	0	0	14,814,000	18,916,810	△ 4,102,810
	印刷会館貸貸収入1	10,920,000	0	0	10,920,000	14,009,691	△ 3,089,691
	印刷会館貸貸収入2	2,040,000	0	0	2,040,000	2,094,000	△ 54,000
	インキュベーション支援貸付返済収入	0	0	0	0	464,000	△ 464,000
	事務室使用料	1,854,000	0	0	1,854,000	2,349,119	△ 495,119
	都中小企業振興公社補助金収入	1,500,000	0	0	1,500,000	122,762	1,377,238
	普及啓発事業収入	631,000	0	0	631,000	788,920	△ 157,920
	賛助会ツアー参加費収入	7,000	0	0	7,000	0	7,000
	まちみらいニュース等広告収入	624,000	0	0	624,000	788,920	△ 164,920
	不動産貸付等事業収入	37,203,000	0	0	37,203,000	40,879,155	△ 3,676,155
	不動産貸付事業収入	37,047,000	0	0	37,047,000	40,751,031	△ 3,704,031
	ベンチャー育成センター事業収入	1,147,000	0	0	1,147,000	1,146,600	400
	プラットフォームスクウェア貸貸収入	35,900,000	0	0	35,900,000	35,900,400	△ 400
	下島ビル貸付事業収入	0	0	0	0	3,704,031	△ 3,704,031
	自動販売機管理収入	156,000	0	0	156,000	128,124	27,876
(5)	管理収入	0	0	0	0	0	0
	区補助金収入	0	0	0	0	0	0
(6)	寄付金収入	6,000,000	0	0	6,000,000	857,234	5,142,766
	寄付金収入	6,000,000	0	0	6,000,000	857,234	5,142,766
	千代田区さくら基金募金収入	6,000,000	0	0	6,000,000	857,234	5,142,766
(7)	雑収入	3,216,000	0	0	3,216,000	19,293,636	△ 16,077,636
	受取有価証券運用収入	3,215,000	0	0	3,215,000	18,142,914	△ 14,927,914
	受取預金利息収入	0	0	0	0	32,122	△ 32,122
	雑収入	1,000	0	0	1,000	1,118,600	△ 1,117,600
	事業活動収入計	606,286,000	0	0	606,286,000	592,413,955	13,872,045



大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
2	事業活動支出						
(1)	事業費支出	583,733,000	0	8,434,312	592,157,312	559,506,028	32,651,284
	住宅まちづくり事業費支出	27,424,000	0	31,000	27,455,000	21,414,373	6,040,627
	再開発等推進組織助成事業費支出	1,100,000	0	0	1,100,000	800,000	300,000
	助成金支出	1,100,000	0	0	1,100,000	800,000	300,000
	まちづくりアドバイザー等派遣事業費支出	408,000	0	△ 175,000	233,000	120,000	113,000
	印刷製本費支出	48,000	0	0	48,000	0	48,000
	諸謝金支出	360,000	0	△ 175,000	185,000	120,000	65,000
	マンション管理組合活性化事業費支出	2,137,000	0	676,897	2,813,897	2,788,978	24,919
	会議費支出	33,000	0	25,330	58,330	50,204	8,126
	通信運搬費支出	192,000	0	△ 15,330	176,670	168,722	7,948
	消耗品費支出	40,000	0	△ 10,000	30,000	28,155	1,845
	印刷製本費支出	54,000	0	△ 47,000	7,000	0	7,000
	諸謝金支出	318,000	0	222,000	540,000	540,000	0
	委託料支出	1,500,000	0	501,897	2,001,897	2,001,897	0
	マンション維持管理支援事業費支出	4,500,000	0	△ 501,897	3,998,103	3,649,000	349,103
	助成金支出	4,500,000	0	△ 501,897	3,998,103	3,649,000	349,103
	理事長連絡会の運営及び情報の受発信事業費支出	354,000	0	0	354,000	130,382	223,618
	会議費支出	18,000	0	0	18,000	4,280	13,720
	通信運搬費支出	288,000	0	0	288,000	101,742	186,258
	消耗品費支出	48,000	0	0	48,000	24,360	23,640
	人件費支出	15,213,000	0	0	15,213,000	11,040,312	4,172,688
	報酬支出	2,046,000	0	0	2,046,000	2,046,000	0
	給料・諸手当支出	7,867,000	0	△ 1,140,400	6,726,600	4,384,613	2,341,987
	通勤手当支出	178,000	0	0	178,000	31,200	146,800
	福利厚生費支出	3,526,000	0	0	3,526,000	1,842,099	1,683,901
	退職手当支出	1,596,000	0	1,140,400	2,736,400	2,736,400	0
	事業共通費支出	3,712,000	0	31,000	3,743,000	2,885,701	857,299
	旅費交通費支出	56,000	0	0	56,000	34,530	21,470
	通信運搬費支出	303,000	0	△ 81,000	222,000	179,749	42,251
	消耗品費支出	326,000	0	△ 10,000	316,000	134,656	181,344
	印刷製本費支出	235,000	0	0	235,000	114,644	120,356
	光熱水費支出	1,074,000	0	35,000	1,109,000	1,108,464	536
	貸借料支出	1,053,000	0	△ 35,000	1,018,000	950,216	67,784
	手数料支出	96,000	0	0	96,000	37,246	58,754
	委託料支出	191,000	0	0	191,000	79,042	111,958
	使用料支出	378,000	0	122,000	500,000	247,154	252,846
	区民住宅供給管理事業費支出	428,847,000	0	72,812	428,919,812	417,164,195	11,755,617
	区単独型借上型区民住宅管理運営事業費支出	248,426,000	0	0	248,426,000	247,018,019	1,407,981
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	506	2,494
	旅費交通費支出	36,000	0	0	36,000	22,240	13,760
	通信運搬費支出	30,000	0	0	30,000	13,150	16,850
	消耗品費支出	21,000	0	4,000	25,000	24,834	166
	修繕費支出	1,100,000	0	△ 4,000	1,096,000	172,589	923,411
	印刷製本費支出	800,000	0	0	800,000	509,495	290,505
	貸借料支出	245,606,000	0	0	245,606,000	245,605,260	740
	諸謝金支出	600,000	0	0	600,000	0	600,000
	租税公課支出	16,000	0	0	16,000	2,000	14,000
	手数料支出	214,000	0	0	214,000	152,447	61,553
	貸倒損失支出	0	0	0	0	515,498	△ 515,498
	特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費支出	161,964,000	0	0	161,964,000	155,594,433	6,369,567
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	1,256	1,744
	旅費交通費支出	142,000	0	0	142,000	18,610	123,390
	通信運搬費支出	20,000	0	0	20,000	12,175	7,825
	消耗品費支出	735,000	0	△ 75,000	660,000	40,431	619,569
	修繕費支出	1,470,000	0	0	1,470,000	772,108	697,892
	印刷製本費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	218,155	1,281,845
	貸借料支出	141,778,000	0	0	141,778,000	141,777,600	400
	保険料支出	80,000	0	0	80,000	60,390	19,610
	租税公課支出	12,000	0	0	12,000	3,800	8,200
	負担金支出	29,000	0	0	29,000	0	29,000
	手数料支出	141,000	0	75,000	216,000	215,397	603
	委託料支出	16,054,000	0	0	16,054,000	12,474,511	3,579,489

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	人件費支出	16,193,000	0	72,812	16,265,812	12,553,403	3,712,409
	給料・諸手当支出	12,599,000	0	△ 343,000	12,256,000	10,529,028	1,726,972
	通勤手当支出	283,000	0	343,000	626,000	625,900	100
	福利厚生費支出	3,311,000	0	72,812	3,383,812	1,398,475	1,985,337
	事業共通費支出	2,264,000	0	0	2,264,000	1,998,340	265,660
	旅費交通費支出	37,000	0	0	37,000	0	37,000
	通信運搬費支出	199,000	0	0	199,000	179,749	19,251
	消耗品費支出	151,000	0	0	151,000	82,156	68,844
	印刷製本費支出	128,000	0	0	128,000	108,882	19,118
	光熱水費支出	613,000	0	24,000	637,000	636,954	46
	貸借料支出	640,000	0	34,000	674,000	673,701	299
	手数料支出	96,000	0	△ 58,000	38,000	8,497	29,503
	委託料支出	148,000	0	0	148,000	61,247	86,753
	使用料支出	252,000	0	0	252,000	247,154	4,846
	産業まちづくり事業費支出	81,405,000	0	8,400,000	89,795,000	84,958,982	4,836,018
	マネージメント・サポートデスク事業費支出	10,000	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	10,000	0	0	0	0	0
	専門家派遣助成事業費支出	523,000	0	0	523,000	240,080	282,920
	通信運搬費支出	3,000	0	0	3,000	80	2,920
	助成金支出	520,000	0	0	520,000	240,000	280,000
	経営セミナー等事業費支出	67,000	0	0	67,000	2,055	64,945
	通信運搬費支出	8,000	0	0	8,000	80	7,920
	印刷製本費支出	10,000	0	0	10,000	1,975	8,025
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	0	9,000
	地域応援ナビゲータ事業費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	75,220	1,424,780
	旅費交通費支出	100,000	0	0	100,000	3,220	96,780
	消耗品費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	印刷製本費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	諸謝金支出	1,200,000	0	0	1,200,000	72,000	1,128,000
	Chibz運営等事業費支出	180,000	0	0	180,000	150,000	30,000
	諸謝金支出	120,000	0	0	120,000	90,000	30,000
	委託料支出	60,000	0	0	60,000	60,000	0
	ビジネス大賞事業費支出	4,107,000	0	△ 170,000	3,937,000	3,175,020	761,980
	会議費支出	208,000	0	0	208,000	184,105	23,895
	通信運搬費支出	26,000	0	20,000	46,000	29,800	16,200
	消耗品費支出	310,000	0	0	310,000	271,315	38,685
	印刷製本費支出	134,000	0	0	134,000	57,500	76,500
	諸謝金支出	330,000	0	△ 20,000	310,000	95,000	215,000
	委託料支出	3,090,000	0	△ 170,000	2,920,000	2,537,300	382,700
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	0	9,000
	会議室の提供事業費支出	36,234,000	0	3,400,000	39,634,000	36,478,800	3,155,200
	消耗品費支出	4,500,000	0	2,200,000	6,700,000	6,694,800	5,200
	光熱水費支出	10,029,000	0	0	10,029,000	10,029,000	0
	貸借料支出	6,105,000	0	0	6,105,000	6,105,000	0
	委託料支出	12,600,000	0	0	12,600,000	9,450,000	3,150,000
	工事委託費支出	3,000,000	0	1,200,000	4,200,000	4,200,000	0
	インキュベーション施設活動支援事業費支出	10,960,000	0	5,000,000	15,960,000	18,675,095	△ 2,715,095
	会議費支出	40,000	0	0	40,000	1,404	38,596
	貸借料支出	10,920,000	0	0	10,920,000	13,673,691	△ 2,753,691
	インキュベーション施設支援貸付金支出	0	0	5,000,000	5,000,000	5,000,000	0
	市町村サテライトオフィス事業費支出	60,000	0	0	60,000	33,000	27,000
	会議費支出	0	0	13,000	13,000	13,000	0
	諸謝金支出	60,000	0	△ 13,000	47,000	20,000	27,000
	SOHO・ベンチャー支援事業費支出	764,000	0	170,000	934,000	854,338	79,662
	会議費支出	100,000	0	100,000	200,000	152,578	47,422
	通信運搬費支出	4,000	0	0	4,000	1,760	2,240
	印刷製本費支出	20,000	0	0	20,000	0	20,000
	諸謝金支出	140,000	0	△ 100,000	40,000	30,000	10,000
	委託料支出	500,000	0	170,000	670,000	670,000	0

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	人件費支出	22,560,000	0	0	22,560,000	20,984,539	1,575,461
	報酬支出	2,046,000	0	0	2,046,000	2,046,000	0
	給料・諸手当支出	15,897,000	0	130,000	16,027,000	16,026,424	576
	通勤手当支出	793,000	0	△ 130,000	663,000	437,560	225,440
	福利厚生費支出	3,824,000	0	0	3,824,000	2,474,555	1,349,445
	事業共通費支出	4,440,000	0	0	4,440,000	4,290,835	149,165
	旅費交通費支出	74,000	0	△ 21,000	53,000	52,004	996
	通信運搬費支出	417,000	0	△ 226,000	191,000	190,869	131
	消耗品費支出	352,000	0	△ 180,000	172,000	171,026	974
	印刷製本費支出	256,000	0	△ 2,000	254,000	237,776	16,224
	光熱水費支出	1,226,000	0	429,000	1,655,000	1,654,558	442
	貸借料支出	1,281,000	0	67,000	1,348,000	1,347,715	285
	手数料支出	96,000	0	0	96,000	45,742	50,258
	委託料支出	234,000	0	△ 67,000	167,000	96,837	70,163
	使用料支出	504,000	0	0	504,000	494,308	9,692
	普及啓発事業費支出	37,984,000	0	△ 69,500	37,914,500	28,344,487	9,570,013
	まちづくりサポート事業費支出	4,520,000	0	0	4,520,000	4,291,643	228,357
	会議費支出	71,000	0	4,945	75,945	75,945	0
	消耗品費支出	20,000	0	△ 4,945	15,055	11,698	3,357
	印刷製本費支出	45,000	0	0	45,000	0	45,000
	諸謝金支出	964,000	0	0	964,000	868,000	96,000
	助成金支出	3,100,000	0	△ 16,000	3,084,000	3,000,000	84,000
	委託料支出	320,000	0	16,000	336,000	336,000	0
	さくら基金管理事業費支出	12,021,000	0	0	12,021,000	9,808,556	2,212,444
	消耗品費支出	21,000	0	0	21,000	0	21,000
	負担金支出	12,000,000	0	0	12,000,000	9,808,556	2,191,444
	まちみらいニュース発行事業費支出	5,888,000	0	0	5,888,000	3,366,703	2,521,297
	通信運搬費支出	183,000	0	0	183,000	134,160	48,840
	負担金支出	5,705,000	0	0	5,705,000	3,232,543	2,472,457
	Webサイト運用事業費支出	3,788,000	0	0	3,788,000	2,537,655	1,250,345
	消耗品費支出	105,000	0	0	105,000	0	105,000
	委託料支出	2,334,000	0	0	2,334,000	1,567,770	766,230
	使用料支出	1,349,000	0	0	1,349,000	969,885	379,115
	賛助会員交流促進事業費支出	387,000	0	0	387,000	0	387,000
	会議費支出	126,000	0	0	126,000	0	126,000
	通信運搬費支出	72,000	0	0	72,000	0	72,000
	消耗品費支出	21,000	0	0	21,000	0	21,000
	印刷製本費支出	15,000	0	0	15,000	0	15,000
	貸借料支出	110,000	0	0	110,000	0	110,000
	保険料支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	地域活性化調査研究事業費支出	3,150,000	0	△ 282,500	2,867,500	835,900	2,031,600
	会議費支出	0	0	7,500	7,500	1,480	6,020
	諸謝金支出	0	0	252,500	252,500	100,000	152,500
	委託料支出	3,150,000	0	△ 282,500	2,867,500	724,820	2,142,680
	使用料支出	0	0	25,000	25,000	9,600	15,400
	人件費支出	6,858,000	0	0	6,858,000	5,968,176	889,824
	報酬支出	1,024,000	0	0	1,024,000	1,024,000	0
	給料・諸手当支出	4,056,000	0	0	4,056,000	3,934,131	121,869
	通勤手当支出	438,000	0	0	438,000	354,000	84,000
	福利厚生費支出	1,340,000	0	0	1,340,000	656,045	683,955
	事業共通費支出	1,372,000	0	213,000	1,585,000	1,535,854	49,146
	旅費交通費支出	18,000	0	0	18,000	7,400	10,600
	通信運搬費支出	99,000	0	81,000	180,000	179,749	251
	消耗品費支出	75,000	0	10,000	85,000	84,656	344
	印刷製本費支出	224,000	0	△ 100,000	124,000	123,811	189
	光熱水費支出	307,000	0	16,000	323,000	322,612	388
	貸借料支出	321,000	0	169,000	490,000	489,359	641
	手数料支出	96,000	0	△ 58,000	38,000	37,246	754
	委託料支出	106,000	0	△ 27,000	79,000	43,867	35,133
	使用料支出	126,000	0	122,000	248,000	247,154	846

大 中 小	科目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	不動産貸付等事業費支出	8,073,000	0	0	8,073,000	7,623,991	449,009
	不動産貸付事業費支出	1,102,000	0	0	1,102,000	2,740,306	△ 1,638,306
	光熱水費支出	0	0	0	0	1,648,306	△ 1,648,306
	租税公課支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	敷金返済支出	1,092,000	0	0	1,092,000	1,092,000	0
	自動販売機管理事業費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	光熱水費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	人件費支出	5,967,000	0	0	5,967,000	3,936,552	2,030,448
	給料・諸手当支出	4,748,000	0	0	4,748,000	3,436,633	1,311,367
	通勤手当支出	81,000	0	0	81,000	40,400	40,600
	福利厚生費支出	1,138,000	0	0	1,138,000	459,519	678,481
	事業共通費支出	932,000	0	0	932,000	875,133	56,867
	旅費交通費支出	18,000	0	0	18,000	0	18,000
	通信運搬費支出	99,000	0	81,000	180,000	179,748	252
	消耗品費支出	75,000	0	△ 12,000	63,000	41,079	21,921
	印刷製本費支出	124,000	0	△ 69,000	55,000	54,442	558
	光熱水費支出	153,000	0	5,000	158,000	157,171	829
	貸借料支出	227,000	0	16,000	243,000	242,253	747
	手数料支出	4,000	0	29,000	33,000	32,997	3
	委託料支出	106,000	0	△ 50,000	56,000	43,866	12,134
	使用料支出	126,000	0	0	126,000	123,577	2,423
(2)	管理費支出	36,518,000	0	△ 535,500	35,982,500	23,496,205	12,486,295
	人件費支出	15,013,000	0	0	15,013,000	7,840,263	7,172,737
	報酬支出	6,997,000	0	△ 55,300	6,941,700	3,042,375	3,899,325
	給料・諸手当支出	3,373,000	0	0	3,373,000	2,164,907	1,208,093
	通勤手当支出	190,000	0	55,300	245,300	245,300	0
	福利厚生費支出	4,453,000	0	0	4,453,000	2,387,681	2,065,319
	管理運営費支出	21,505,000	0	△ 535,500	20,969,500	15,655,942	5,313,558
	旅費交通費支出	337,000	0	0	337,000	40,170	296,830
	通信運搬費支出	223,000	0	0	223,000	217,682	5,318
	消耗品費支出	404,000	0	△ 20,000	384,000	108,780	275,220
	渉外費支出	400,000	0	0	400,000	162,340	237,660
	修繕費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	光熱水費支出	5,822,000	0	△ 67,000	5,755,000	4,720,689	1,034,311
	印刷製本費支出	373,000	0	0	373,000	161,476	211,524
	貸借料支出	3,942,000	0	60,000	4,002,000	4,001,290	710
	保険料支出	0	0	20,000	20,000	20,000	0
	諸謝金支出	1,124,000	0	7,000	1,131,000	1,131,000	0
	租税公課支出	3,370,000	0	△ 535,500	2,834,500	789,000	2,045,500
	諸会費支出	586,000	0	0	586,000	138,300	447,700
	手数料支出	121,000	0	0	121,000	119,925	1,075
	委託料支出	4,199,000	0	0	4,199,000	3,783,136	415,864
	使用料支出	504,000	0	0	504,000	247,154	256,846
	雑支出	0	0	0	0	15,000	△ 15,000
	事業活動支出計	620,251,000	0	7,898,812	628,139,812	583,002,233	45,137,579
	事業活動収支差額	△ 13,965,000	0	△ 7,898,812	△ 21,853,812	9,411,722	△ 31,265,534

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
II	投資活動収支の部						
1	投資活動収入						
(1)	基本財産取崩収入	0	0	0	0	7,533,838,090	△ 7,533,838,090
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	7,533,838,090	△ 7,533,838,090
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	7,533,838,090	△ 7,533,838,090
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
(2)	特定資産取崩収入	28,689,000	0	0	28,689,000	76,243,054	△ 47,554,054
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	8,978,970	1,021,030
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	8,978,970	1,021,030
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,596,000	0	0	1,596,000	2,736,400	△ 1,140,400
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,596,000	0	0	1,596,000	2,736,400	△ 1,140,400
	敷金積立取崩収入	1,092,000	0	0	1,092,000	39,355,900	△ 38,263,900
	敷金積立取崩収入	1,092,000	0	0	1,092,000	39,355,900	△ 38,263,900
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	10,336,668	5,663,332
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	10,336,668	5,663,332
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	13,454,100	△ 13,453,100
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	13,454,100	△ 13,453,100
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
(3)	敷金・保証金収入	1,740,000	0	0	1,740,000	4,815,800	△ 3,075,800
	敷金・保証金収入	1,740,000	0	0	1,740,000	4,815,800	△ 3,075,800
(4)	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	335,847,238	△ 335,847,238
	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	335,847,238	△ 335,847,238
	投資有価証券償還収入	0	0	0	0	335,847,238	△ 335,847,238
	投資活動収入計	30,429,000	0	0	30,429,000	7,950,744,182	△ 7,920,315,182
2	投資活動支出						
(1)	基本財産取得支出	0	0	0	0	7,737,848,719	△ 7,737,848,719
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	7,438,140,140	△ 7,438,140,140
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	7,438,140,140	△ 7,438,140,140
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	299,708,579	△ 299,708,579
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	299,708,579	△ 299,708,579
(2)	特定資産取得支出	22,807,000	0	0	22,807,000	69,384,180	△ 46,577,180
	退職給付引当資産取得支出	2,806,000	0	0	2,806,000	2,736,400	69,600
	退職金給付引当資産取得支出	2,806,000	0	0	2,806,000	2,736,400	69,600
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	金銭信託さくら基金積立支出	4,000,000	0	0	4,000,000	18,088	3,981,912
	金銭信託さくら基金積立預金支出	4,000,000	0	0	4,000,000	18,088	3,981,912
	誘導協力金積立支出	0	0	0	0	894,419	△ 894,419
	誘導協力金積立預金支出	0	0	0	0	894,419	△ 894,419
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	26,343,557	△ 10,343,557
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	26,343,557	△ 10,343,557
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	38,010,700	△ 38,010,700
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	38,010,700	△ 38,010,700
(3)	敷金・保証金返済支出	1,740,000	0	0	1,740,000	5,006,000	△ 3,266,000
	敷金・保証金返済支出	1,740,000	0	0	1,740,000	5,006,000	△ 3,266,000
(4)	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	109,750,000	△ 109,750,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	109,750,000	△ 109,750,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	109,750,000	△ 109,750,000
(5)	固定資産取得支出	0	0	0	0	535,500	△ 535,500
	ソフトウェア購入支出	0	0	0	0	535,500	△ 535,500
	ソフトウェア購入支出	0	0	0	0	535,500	△ 535,500
	投資活動支出計	24,547,000	0	0	24,547,000	7,922,524,399	△ 7,897,977,399
	投資活動収支差額	5,882,000	0	0	5,882,000	28,219,783	△ 22,337,783
III	予備費支出	10,000,000	0	△ 8,400,000	1,600,000	-	1,600,000
	当期収支差額	△ 18,083,000	0	501,188	△ 17,571,812	37,631,505	△ 55,203,317
	前期繰越収支差額	18,342,000	0	0	18,342,000	28,149,938	△ 9,807,938
	次期繰越収支差額	259,000	0	501,188	770,188	65,781,443	△ 65,011,255

## 6. 収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲には、現金預金、未収金、未払金、前払金、前受金、仮払金、仮受金及び預り金を含めている。  
なお、前期末及び当期末残高は、下記2.に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び債務の内訳

(単位:円)

会 計 科 目	一般会計	
	前期末残高	当期末残高
現金預金	97,369,016	72,661,051
未収金	18,613,802	19,326,020
前払金	3,203,000	3,497,000
合 計	119,185,818	95,484,071
未払金	68,502,423	6,683,824
前受金	4,171,900	4,947,619
預り金	18,361,557	18,071,185
合 計	91,035,880	29,702,628
次期繰越収支差額	28,149,938	65,781,443

## Ⅲ 平成23年度 監査報告書

# 監 査 報 告 書

平成24年5月15日

財団法人まちみらい千代田  
理事長 若林尚夫様

財団法人まちみらい千代田

監 事 渡邊 牧文 ⑩

監 事 金井 義之 ⑩

財団法人まちみらい千代田寄附行為第12条及び同財務規程第22条の規定に基づき、平成24年4月24日付24発第30号をもって、理事長から監査に付された平成23年4月1日から平成24年3月31日までの平成23年度における職務の執行に関して監査を行いました。その結果について、監査規程第5条の規定に基づき、下記のとおり報告します。

## 記

### 1 監査の実施日及び場所

- (1) 実施日 平成24年5月15日（火）
- (2) 場 所 財団法人まちみらい千代田内

### 2 監査の対象

- (1) 平成23年度財団法人まちみらい千代田事業報告書
- (2) 平成23年度財団法人まちみらい千代田収支決算書

### 3 監査方法

- (1) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて決算書類の正確性を検討しました。
- (2) 業務監査については、小池副理事長（事務局長事務取扱）から資料により報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討しました。

### 4 監査の結果

- (1) 貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記、財産目録、収支計算書は、会計帳簿の記載と一致し、法人の収支状況及び財産状況を正確に示していることを認めます。
- (2) 理事の業務執行は、法人の寄附行為及び事業計画に基づき、業務は適正に執行されていると認めます。