

平成24年度 事業報告書 収支決算書



財団法人 まちみらい千代田

目 次

はじめに	1
I 平成24年度 事業報告書		
1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～	2
2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～	7
3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～	8
4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりにに向けて～	24
5 理事会・評議員会・監査	30
II 平成24年度 収支決算書		
1 貸借対照表総括表	33
2 正味財産増減計算書総括表	34
3 財務諸表に対する注記	42
4 財産目録	44
5 収支計算書総括表	46
6 収支計算書に対する注記	52
III 平成24年度 監査報告書		
監査報告書	53

は じ め に

平成17年4月に発足した財団法人まちみらい千代田にとりまして、平成24年度は8回目の事業年度となりました。

今事業年度においても、今まで実施してきた事業について、費用対効果の観点等から細かな見直しを継続的に行いつつ「住宅まちづくり」「区民住宅の供給」「産業まちづくり」「普及啓発」という4つの事業の柱について、今まで積み上げてきたノウハウの活用や関係諸団体との連携を図り、財団としての特性を活かした事業の充実に努めてまいりました。

特に「住宅まちづくり」では、東日本大震災以降、区民の8割以上の方の居住形態となっているマンションへの関心の高まりに合わせ、建物の耐震性や老朽化による課題の解決のための支援を行ってまいりました。千代田区内では、建築後30年を経過するマンションが増加し、大規模修繕や今後の建替え等への関心が高まっており、法人としてもこのような分野に対する支援を重点的に行うことができるよう事業の見直しを進めています。また、マンション理事長連絡会等によりマンション管理組合の理事長の方々や管理会社の方々との情報交換を積極的に行うことで、より実情に合った施策の展開を行ってきました。

一方、「産業まちづくり」では、マネジメント・サポートデスク等による個別の中小企業経営支援だけではなく、5回目となった千代田ビジネス大賞を活用し、過去の受賞企業等を表彰式に招待するなど、多くの企業が参加する企業間交流の場を設け新たなビジネスチャンスの創出を図りました。さらに、引き続き新たに起業を促進するためのビジネス起業塾をこれまでの受講者の要望を取り入れながら実施しました。

今後も公益法人の特性を活かして柔軟に事業の展開を行いながら、より透明性の高い事業運営に取り組んでまいります。

財団法人まちみらい千代田

I 平成24年度 事業報告書

1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～

I マンションの維持管理・再生支援による良好な居住環境の整備促進

マンションで快適な生活を送るためには、日常のマンションの維持管理がきちんとされる必要があります。そこで維持管理に役立つ様々な情報を提供するとともに、専門家による無料相談会を開催し、マンションの維持管理に向けた支援を行いました。

- ① マンションを適正に管理していく上で、管理会社は重要な役割を担っていることから管理会社との情報交換会を実施しました。(平成24年7月5日開催)
- ② 区分所有者の高齢化等により理事長のなり手が無いマンションでの第三者管理者方式について、過去2回行った勉強会を契機に、区内マンションで平成24年4月から第三者管理者方式による管理がスタートしました。今後も継続的に第三者管理者方式の研究を続けて行きます。

《マンション管理組合の活性化支援》

4, 846, 274円
(当初予算額 4, 837, 000円)

(1) マンションの相談窓口の設置

- ① 一般社団法人 首都圏マンション管理士会 都心区支部の協力により、マンション無料相談会を毎月第三水曜日に開催しました。
相談件数： 26件
主な相談内容：管理組合の運営・大規模修繕の進め方・防災計画の策定についてなど
- ② その他、窓口・電話相談の相談件数： 約120件

(2) マンション管理セミナーの開催

マンション管理組合や居住者を対象として、マンション管理上の様々な問題をテーマに開催しました。

開催回数：2回

- ① テーマ：「管理会社の上手な活用法」
開催日：平成24年9月29日(土)
講師：株式会社TALO都市企画 飯田太郎氏
参加者：35名

② テーマ：「防災アドバイザーの上手な活用法」

開催日：平成25年3月30日(土)

講師：千代田区防災アドバイザー 2名

参加者：20名

(3) マンション情報紙の発行

マンションの維持管理やマンション生活に役立つ情報を提供する情報紙「マンションサポートちよだ」を管理会社・管理員の協力、管理組合の協力を得て、区内分譲マンションの各戸配布を実施し、約8000部を配布しました。今後も各戸配布を継続していきます。

発行回数：4回

主なテーマ：

- ・第9号「地域との絆を大切に」
- ・第10号「リフォームで快適なマンションライフを」
- ・第11号「防災アドバイザー派遣制度創設」
- ・第12号「管理組合や防災活動等と個人情報の関係を考える」



◆マンション無料相談会の様子



◆マンション管理セミナーの様子①



◆マンション管理セミナーの様子②



◆マンションサポートちよだ

《マンション理事長連絡会の運営及び情報の受発信》

54,276円

(当初予算額 414,000円)

マンションの適正な維持管理や防災対策を進める上で、居住者間だけではなくマンションと周辺地域とのコミュニケーションが大切です。理事長連絡会の意見等を参考にしながらマンションに関する様々な情報の提供に努めました。

(4) 財団・区からマンション管理組合への情報発信

区のコミュニティ担当課と連携して、財団の情報の他、区役所各課、社会福祉協議会等の関連団体からの情報を取りまとめ、定期的にマンション居住者に情報発信を行いました。(6回/年 発送)

(5) マンション理事長連絡会の開催・運営

理事長連絡会の開催については、当初の年2回実施から偶数月開催へと事業を拡大させ、参加された理事長同士の自主的な意見交換を主体に進めました。

(6回/年 偶数月開催)

《マンションの維持管理の支援》

(6) マンション計画修繕調査費助成等の各種助成支援制度の実施

4,985,000円

(当初予算額 4,500,000円)

項目	実施内容
マンション計画修繕調査費助成事業	管理組合等が、マンションを良好に維持管理していくために必要な長期修繕計画の作成に関して行った調査について、その費用の一部を助成しました。 ○平成24年度助成件数： 10件 4,007,000円
マンション建替え等検討調査費助成事業	マンションの管理組合等が、当該マンションの建替えもしくは大規模修繕の検討、及び建替えに類するような大規模修繕を行う際の、調査費等に要する経費の一部を助成しました。 ○平成24年度助成件数： 2件 756,000円

分譲マンション修繕工事費融資の債務保証料助成	<p>管理組合が大規模修繕工事を実施する際、住宅金融支援機構の融資を受け、マンション管理センターに債務保証を委託した場合、その保証料の一部を助成しました。</p> <p>○平成24年度助成件数：1件</p> <p style="text-align: right;">222,000円</p>
------------------------	--

(7) まちづくりアドバイザーの派遣

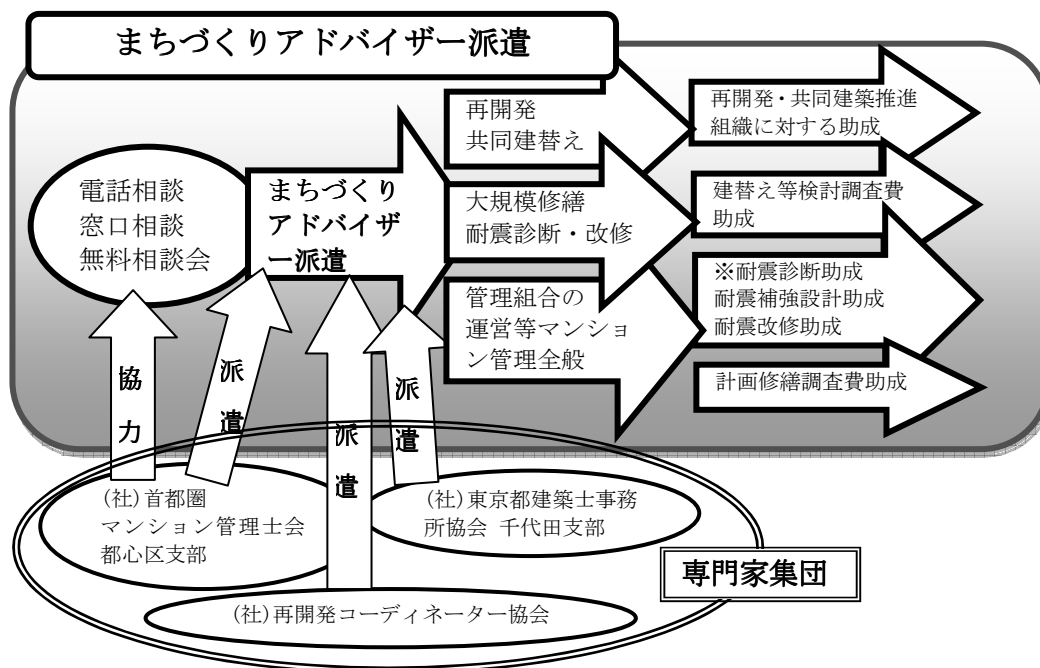
180,000円

(当初予算額 408,000円)

共同建築や再開発、マンション建替え、既設建物の保全や活用等に関し、事業の初動期において、まちづくりアドバイザーを派遣して専門的、技術的見地からアドバイスを行うことにより、地権者等を支援するだけでなく、マンションの修繕や維持管理についても専門家のアドバイザーを派遣します。

24年度は、マンションの維持管理や管理組合の運営、マンションの建替え、再開発・共同化についての相談があり、アドバイザーを12回派遣しました。

- ・派遣件数：マンションの建替え 5回
- 共同化・再開発 3回
- マンションの管理組合・理事会の運営 1回
- マンションの維持管理 3回



Ⅱ 再開発・共同建築の促進による地域環境の整備促進

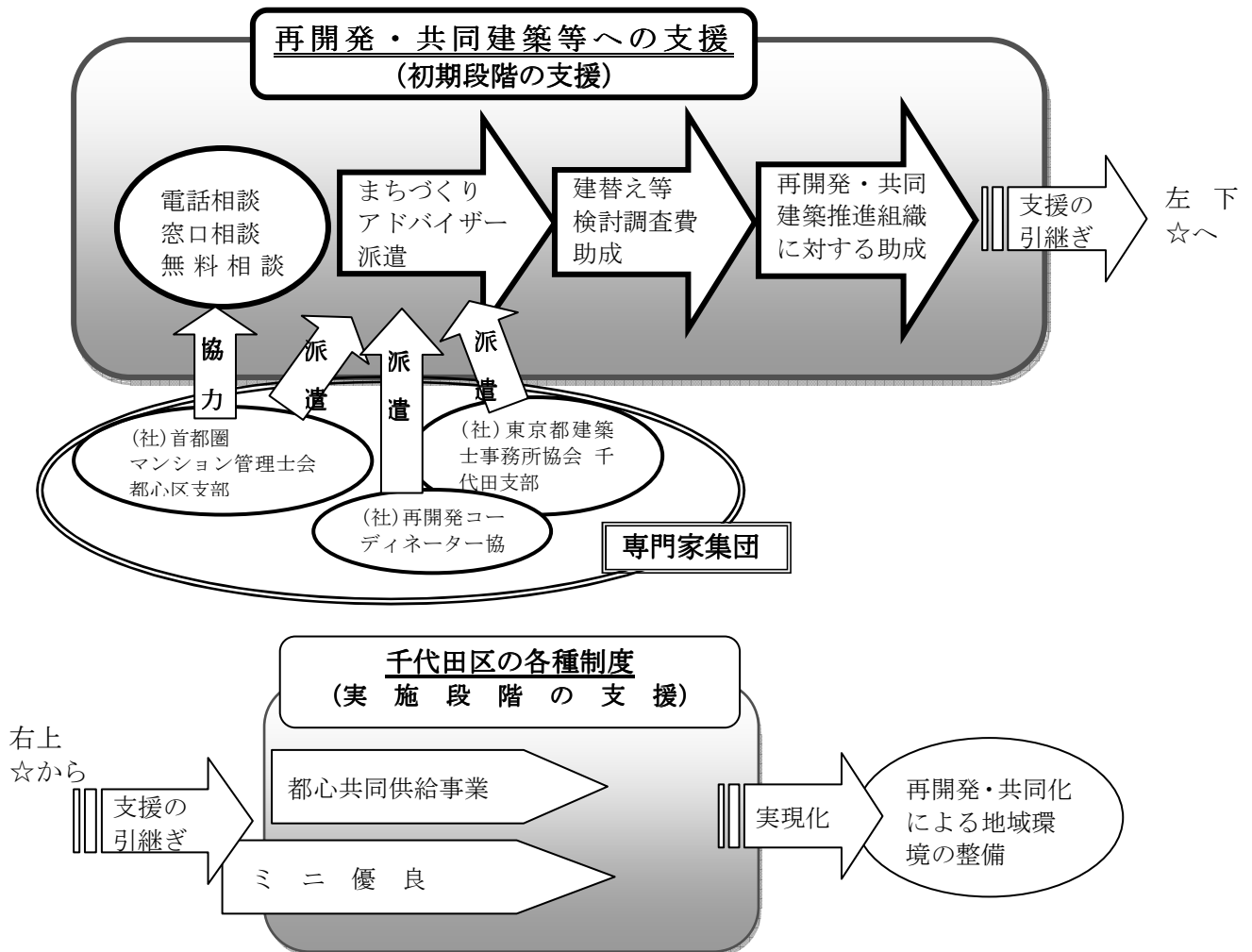
(1) 再開発推進組織に対する支援

1,600,000円
(当初予算額 2,100,000円)

地域でのまちづくりの動きに対し、相談やまちづくりアドバイザーの派遣、調査研究費の助成を行い、初動期における事業の促進を行いました。さらに事業の具体化に向け、アドバイザーの派遣や再開発の事業母体4件へ活動費の助成等を行いました。

- | | | |
|--------|-------------|----|
| ・助成件数： | 再開発 | 1件 |
| | 共同建替え | 1件 |
| | マンション単棟の建替え | 2件 |

【再開発・共同建築への支援の流れ】



2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～

I 借上げ型区民住宅の供給

(1) 借上型区民住宅の管理運営 403,342,343円
(当初予算額 405,480,000円)

区単独型借上型区民住宅及び特優賃型借上型区民住宅の入居者募集や家賃収納、滞納督促・催告業務など、借上型区民住宅の管理運営業務を行いました。

また、オーナー会の実施、居住者へのお知らせ、自治会出席など広報・広聴活動に取り組みました。

〔管理住宅〕

区分	住 宅	戸数
区単独型	クリダイヤモンド (14戸)	93戸
	グリーンハイツ富士見 (23戸)	
	プルミエール一番町 (15戸)	
	鈴重東神田コート (16戸)	
	センチュリーハウス21 (14戸)	
	神田ハイム (11戸)	
特優賃型	テルセーロ三鈴 (14戸)	59戸
	パリセイド東神田 (16戸)	
	コンフォート・タカシマ (12戸)	
	SHフラット (17戸)	

※区単独型では、他に千代田区職員住宅10戸も管理している。

【借上型区民住宅】

- ・区単独型…千代田区単独の事業として、区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を、所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅
- ・特優賃型…国庫補助事業である特定優良賃貸住宅制度を活用して、国・東京都・千代田区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を所有者から財団が借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅

※ 当財団の前身である「街づくり推進公社」は、特定優良賃貸住宅制度により供給された住宅の管理をするのに必要な、東京都住宅基本条例第9条に基づく指定法人としての指定を、平成9年5月27日付けで東京都知事から受けており、当法人はそれを引き継ぎ指定法人となっています。

3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～

I 中堅企業経営支援

千代田区は、首都東京の中心として、多くの企業が集積しているだけでなく、多くの人々が集まるため、ビジネスチャンスが常に存在する街です。

この優れた地域特性を生かし、千代田区内中小企業の成長を支援するとともに、優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等における支援を行いました。

694,085円
(当初予算額 2,600,000円)

(1) マネジメント・サポートデスクの実施

694,085円
(当初予算額 1,100,000円)
※(2)を含む

中小企業の経営上のさまざまな相談を窓口・電話などで受け付け、相談の内容に応じて、千代田区、(公財)東京都中小企業振興公社、(独)中小企業基盤整備機構関東本部、(地独)東京都立産業技術研究センター、日本政策金融公庫などの公的機関の支援策を紹介しました。

●相談件数：34件

(2) 専門家派遣等によるサポート

中小企業が抱える様々な問題や課題を解決するために、経営・情報技術等専門家を直接企業に派遣する(公財)東京都中小企業振興公社の「専門家派遣事業」(経営に関する相談、規程・規則の制定・改訂、事業承継、経営改善計画作成等に関する専門家の派遣)及び(地独)東京都立産業技術研究センターが実施する「実地技術支援」(工場や事業所へお伺いし、現場が抱える技術的な課題のご相談等における実地技術における専門家の派遣)と連携し、区内中小企業が、わずかな負担で利用できるよう支援しました。

●派遣企業：10社(延べ派遣回数67回)

(一社)ちよだ中小企業経営支援協会との協力による経営改善セミナー及び個別相談を実施しました。

項 目	実 施 内 容
経営改善セミナー	開催日 :平成24年6月19日(火) 会 場 :ちよだプラットフォームスクウェア 4階会議室 講 師 :中津留 準(中小企業診断士) 内 容 :「環境の変化をチャンスに変える」 参加費 :無料 定 員 :20名 参加者 :13名 共 催 :一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会 後 援 :千代田区、東京商工会議所千代田支部

項 目	実 施 内 容
経営改善セミナー	開催日 :平成24年10月19日(金) 会 場 :ちよだプラットフォームスクウェア 4階会議室 講 師 :平田 仁志(中小企業診断士) 内 容 :「不況に打勝つ事業計画の作成」 参加費 :無料 定 員 :20名 参加者 :7名 共 催 :一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会 後 援 :千代田区、東京商工会議所千代田支部

(3) 「中小企業応援ファンド」の申請・採択支援

0円

(当初予算額 1,500,000円)

(公財)東京都中小企業振興公社では、地域の魅力向上や社会的課題の解決に取り組む意欲とアイデアに溢れた中小企業者等のビジネスプランに対し、「地域資源活用イノベーション創出事業(地域中小企業応援ファンド)」として助成金(助成率:助成対象経費の1/2、助成限度額:800万円)を交付しています。

当財団では、助成事業の立ち上げから事業化までを継続的に支援する認定事業者として「地域応援ナビゲータ」の認定を中小企業振興公社から受け、このファンドを利用し助成を受けようとする事業者に対して、助成金採択に向けたきめ細かな支援を実施しました。

●ハンズオン支援企業:5社 ●延べ支援回数:5回 ●助成金採択企業:0社

Ⅱ 中堅企業活性化成長支援

3, 375, 132円
(当初予算額 5, 396, 000円)

(1) 千代田ビジネス大賞の実施

2, 360, 495円
(当初予算額 4, 107, 000円)

様々な分野で活躍する千代田区の中小企業の成長発展を支援するため、経営革新や経営基盤の強化に取り組む優れた中小企業を表彰する、「第5回千代田ビジネス大賞」を実施しました。

平成24年8月から9月末日にかけて広くエントリー企業を募ったところ26社から応募があり、中小企業診断士による書類審査、実地調査を経て、21社を対象として有識者からなる諮問委員会によって表彰企業候補の選定が行われ、平成25年2月20日(水)、ちよだフラットフォームスクウェアで開催された表彰式において、千代田ビジネス大賞、千代田区長賞、東京商工会議所千代田支部会長賞、優秀賞、特別賞が発表され、受賞企業には賞状と副賞を贈呈しました。



▲大賞



▲千代田区長賞



▲東商千代田支部会長賞



▲優秀賞

<第5回千代田ビジネス大賞>

○千代田ビジネス大賞

ハネクトーン早川株式会社（ユニーク部門）

○千代田区長賞

株式会社弘周舎（文化伝統部門）

○東京商工会議所千代田支部会長賞

株式会社巴商会（優秀老舗部門）

○優秀賞

株式会社フィル・カンパニー（ニュービジネス部門）

○特別賞（2社）

株式会社エヌ・ウェーブ（経営革新部門）

株式会社スタディスト（ニュービジネス部門）



▲第5回千代田ビジネス大賞受賞企業

▼交流会場



▼表彰式会場



(2) ビジネスプラットフォーム「Chibiz」の提供等

222,717円

(当初予算額 226,000円)

※サーバ保守管理費等は、4普及啓発Ⅱ情報の発信と交流
地域ポータルサイト「千代田day's」の運用に含む。

区内中小企業の情報発信力を強化するために、簡単に自社の情報発信ができる情報プラットフォームとして、引き続き「Chibiz」を提供しました。

●アクセス数：139,348 ページビュー／月（平成25年3月）

●登録企業数：886社（平成25年3月末日）

また、「千代田day's」及び「まちみらいニュース」の産業コンテンツを充実させ、中小企業経営をサポートするため、「～中小企業金融円滑法終了に備えて～」を年間テーマに、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会所属の中小企業診断士による「中小企業応援リレーコラム」を掲載しました。



▲ビジネス情報プラットフォーム「Chibiz」

(3) 千代田区商工団体連携強化連絡会の運営

協議会では、平成23年度より引続き協議を重ね、情報発信の一元化について議論をし、各団体へのヒヤリング等を踏まえ、平成24年3月に情報一元化のサイトを立ち上げました。今後は運用面においての拡充と安定した運用に向けて引続き協議をかさねていきます。

協議会メンバー

千代田区商店街連合会、千代田区商工業連合会、千代田区商店街振興組合連合会、東京商工会議所千代田支部、東京都中小企業家同友会、千代田区、千代田区観光協会、財団法人まちみらい千代田

(4) 千代田ビジネス起業塾の実施

791,920円

(当初予算額 1,063,000円)

起業には、経済社会の新陳代謝を促し、経済に活力を与えるとともに、新たな雇用の創出が期待されます。当財団では24年度も引き続き、区民、在勤者、在学者等を対象に起業しようとする方、起業を考えている方を直接的に支援するための「千代田ビジネス起業塾」を【女性起業家編（全8回コース）】と【一般起業家編（全8回コース）】の2つのコースで実施しました。この講座は、起業を目指す、起業に興味がある、起業について学んでみたい、起業はしたが会計の知識が足りない等、千代田区内で起業をめざす或いは起業したばかりの経営者を対象として、起業に必要な基礎知識をテーマごとに教授し、起業に直接役立つカリキュラムで構成したセミナーです。

受講生からは、「起業の概要が細分化されとても分かりやすく、起業について全体的に教えていただいたことにより、自分が弱い点などが理解できた」「ステップアップの講座を是非、実施して欲しい」という意見・要望等が多数寄せられました。

【女性起業家編】平成24年9月4日（火）～平成24年10月23日（火）

① 受講生及び受講料

受講生：20名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 後援

千代田区、東京商工会議所千代田支部、(独)中小企業基盤整備機構関東本部、(公財)東京都中小企業振興公社、(一社)ちよだ中小企業経営支援協会、プラットフォームサービス株式会社



③ 講師等

- 講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、創業支援、経営戦略、財務、営業、人事労務管理
- 講師：柳 義久 中小企業診断士、KCGコンサルティング株式会社代表取締役、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、実践経営学会会員、創業支援、営業・販売・サービス、マーケティング支援
- 講師：木下 裕美 中小企業診断士、埼玉大学総合研究機構専任准教授、創業支援、事業計画の策定、経営戦略、マーケティング、ビジネスプランの策定
- 講師：早谷 準一 中小企業診断士、専門学校講師、税理士試験、中小企業診断士試験の受験指導、起業研修、財務、会計、創業支援
- 講師：大森 渚 中小企業診断士、オージュ・コンサルティングオフィス代表、創業支援、マーケティング、ソーシャルメディア活用、ホームページの活用企画・制作支援



ビジネスプラン発表



ビジネスプラン発表



ビジネスプラン発表



修了証授与



修了証授与



懇親会



懇親会

④カリキュラム

日程・会場	時間	内 容
第1回 9/4(火) 401 会議室	18:45-18:55 18:55-19:50 20:00-20:55	主催者挨拶、オリエンテーション 講義1【起業とは】 講師：河合 史門 ① 「起業の現状と心構え」 ② 「起業のネタの見つけ方」
第2回 9/11(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義2【起業の準備】 講師：木下 裕美 ① 「起業の形態」 ② 「事業のコンセプトとは?」
第3回 9/18(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義3【マーケティングⅠ】 講師：柳 義久 ① 「起業に役立つマーケティングの考え方」 ② 「得意分野で勝負しよう」
第4回 9/25(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義4【マーケティングⅡ】 講師：大森 渚 ① 「ネットで開業、ソーシャルメディアで顧客を開拓する」 ② 「ソーシャルメディアで知名度、ブランド力を向上させる」
第5回 10/2(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義5【財務Ⅰ】 講師：早谷 準一 ① 「会計に強くなることの利点」 ② 「財務諸表の仕組みを知ろう」
第6回 10/9(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義6【財務Ⅱ】 講師：早谷 準一 ① 「必要資金はいくら?」 ② 「創業支援機関からの説明」 日本政策金融公庫 東京支店 金山 晋吾 課長 プラットフォームサービス株式会社 田辺恵一郎 会長
第7回 10/16(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義7【事業計画を完成させる】 講師：木下 裕美 ① 「自分の強みと市場環境の分析をする」 ② 「事業計画書を完成させよう!」
第8回 10/23(火) 401 会議室	18:45-19:45 19:50-20:10 20:15-21:45	【まとめ・修了証授与式】 講師：全員 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 ③ 懇親会

【一般起業家編】平成24年11月1日（木）～平成24年12月20日（木）

① 受講生及び受講料

受講生：13名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 後援・協賛

協賛：興産信用金庫

後援：千代田区、東京商工会議所千代田支部、（独）中小企業基盤整備機構関東本部、（公財）東京都中小企業振興公社、（一社）ちよだ中小企業経営支援協会、プラットフォームサービス株式会社



▲セミナー会場

▼創業支援機関からの説明



▼授業風景



③ 講師等

講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員
一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、創業支援、
経営戦略、営業、財務、人事労務管理

講師：柳 義久 中小企業診断士、KCGコンサルティング株式会社代表取
締役、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、実
践経営学会会員、創業支援、営業・販売・サービス・マー
ケティング支援

講師：青木 宏祐 中小企業診断士、有限会社チアアアップ代表取締役、創業
支援、経理・財務全般、人事労務管理

講師：小野 修一 中小企業診断士、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協
会所属、公認システム監査人、ITコーディネーター、創業
支援、業務改革・改善、情報化企画

講師：大坂 隆洋 中小企業診断士、株式会社大坂実業代表取締役、一般社団法
人ちよだ中小企業経営支援協会所属、千代田区経営相談員、
創業支援、経営戦略・計画策定支援、マーケティング

講師：木下 裕美 中小企業診断士、埼玉大学総合研究機構専任准教授、創業
支援、事業計画の策定、経営戦略、マーケティング、ビジ
ネスプランの策定



▲ ビジネスプラン発表 ▼



▲ 修了証授与 ▼



④カリキュラム

日程・会場	時間	内 容
第1回	18:45-18:55	主催者挨拶、オリエンテーション
11/1(木) 401 会議室	18:55-20:55	講義1【起業とは】 講師：河合 史門 「起業を取り巻く現状」 「起業のネタの見つけ方」
第2回	18:45-20:55	講義2【起業の準備】 講師：小野 修一 「起業の形態」 「事業のコンセプトとは」
11/8(木) 401 会議室		
第3回	18:45-20:55	講義3【マーケティングⅠ】 講師：柳 義久 「起業に役立つマーケティングの考え方」 「得意分野で勝負しよう」
11/15(木) 401 会議室		
第4回	18:45-20:55	講義4【マーケティングⅡ】 講師：大坂 隆洋 「インスタ・マッチングアプリの基礎知識」 「ネットで開業、ソーシャルメディアで顧客を開拓する」
11/22(木) 401 会議室		
第5回	18:45-20:55	講義5【財務Ⅰ】 講師：青木 宏祐 「会計に強くなることの利点」 「財務諸表の仕組みを知ろう」
11/29(木) 401 会議室		
第6回	18:45-19:45 19:55-20:55	講義6【財務Ⅱ】 講師：青木 宏祐 「必要資金はいくら？」 「創業支援機関からの説明」 興産信用金庫 ビジネスアシストセンター 延嶋 浩 センター長 プラットフォームサービス株式会社 原田 幸二 シニアマネージャー
12/6(木) 401 会議室		
第7回	18:45-20:55	講義7【事業計画書を完成させる】 講師：木下 裕美 「自分の強みと市場環境の分析をする」 「事業計画書を完成させよう！」
12/13(木) 401 会議室		
第8回	18:45-20:15 20:20-20:30 20:35-22:00	【まとめ・修了証授与式】 講師：全員 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 ③ 懇親会
12/20(木) 401 会議室		



Ⅲ 施設活動支援

44,183,547円
(当初予算額 41,749,000円)

(1) 会議室の提供

29,132,034円
(当初予算額 30,789,000円)

ちよだプラットフォームスクウェア5階の会議室を、区内中小企業の振興を図ることを主な目的として、会議、講演等の利用に供しました。

●利用対象

- (1) 中小企業及び中小企業で構成された団体
- (2) 中小企業に勤務する区内在住在勤者で構成された団体
- (3) 公共団体及び公共的団体・区内に住所を有する者
- (4) (1) に該当しない、区内に住所を有する企業及び法人で構成される団体

●利用申込（利用登録後）

- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有する者：4か月前の同日より
- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有しない者：3か月前の同日より
- ・利用対象の(3)：4か月前の同日より
- ・利用対象の(4)：1か月前の同日より

●利用料及び平均利用率（平成24年1月～12月）

会議室	広さ	利用料（1時間当たり）		平均利用率
		午前9時から 午後0時まで	午後0時から 午後10時まで	午前9時から 午後10時まで
500会議室	18㎡	900円	1,000円	45.3%
501会議室	37㎡	1,400円	1,700円	40.5%
502会議室	32㎡	1,200円	1,600円	46.8%
503会議室	33㎡	1,200円	1,600円	52.8%
504会議室	59㎡	2,300円	2,600円	53.2%
505会議室	53㎡	2,300円	2,600円	58.0%
506会議室	56㎡	2,300円	2,600円	58.7%
401会議室	61㎡	3,000円	3,400円	54.7%
402会議室	53㎡	2,700円	3,100円	60.1%

(2) インキュベーション施設活動支援

15,051,513円
(当初予算額 10,960,000円)
※「IV地場産業活性化支援」を含む

ちよだプラットフォームスクウェアの活用事業者であるプラットフォームサービス株式会社など、千代田区の地域特性を活かしたインキュベーション（SOHO事業者・ベンチャー企業の支援）施設を運営する事業者との連携を深め、引き続き支援を行いました。

情報交換に加え、退出者の施設間移動など具体的な施設間の連携の強化が始まりました。今後も引き続き定期的に開催していきます。

- 第1回 日 時：平成24年8月7日（火）午後14時30～17時00分
会 場：ビジョンセンター日本橋
テーマ：千代田区内インキュベーション施設の連携について

IV 地場産業活性化支援

(1) 印刷会館活用による地域産業の支援

当財団とプラットフォームサービス株式会社では、協働して千代田印刷会館の6階・7階を借上げ、平成21年7月に印刷関連業種が集積するインキュベーション施設「プラットフォームアネックス05」としてリニューアルオープンさせました。

平成23年5月より5階フロアも借上げ、現在3フロアを運営しています。



印刷会館と6Fフロア

V 地方との連携支援

35,400円

(当初予算額 105,000円)

(1) 市町村サテライトオフィス東京の運営

平成21年9月にプラットフォームサービス株式会社と協力して開設した「市町村サテライトオフィス東京」の運営を行い、全国の市町村に千代田区内での活動拠点を月額15,750円で提供しました。また、年2回地方自治体が抱える課題をテーマとして取り上げた「市町村サテライトオフィス東京勉強会」を実施し、各自治体間の交流を行いました。

さらには、毎月第一水曜日に実施される（5月・8月・1月を除く。）「ちよだ青空市」にも各入居団体が積極的に参加し、地元物産等を千代田区で販売・PRしています。また、プラットフォームスクウェア内にて入居団体単独の物産イベントやホテルグランドパレスにて実施された「ホテ市」への出店等も盛んに行われ、東京でのサテライトオフィスを有効に利用していただいています。

●利用団体：12団体（平成25年3月末日）

島根県海士町

岡山県新庄村

鳥取県境港市商工会議所

島根県邑南町

岩手県雫石町

財団法人釜石・大槌地域産業育成センター

埼玉県宮代町

山形県南陽市

長野県岡谷市

静岡県富士宮市地域力再生総合研究機構、

新潟県魚沼市観光協会

秋田県五城目町



市町村サテライトオフィス室内

<新年度入居予定団体>

岩手県奥州市（4月1日入居予定）

●ちよだ「青空市」24年度実施日

4月4日、6月6日、7月4日、9月5日、10月3日、11月7日、12月5日、
2月6日、3月6日、（各月第一水曜日）

●「ホテ市」24年度実施日

5月10日（木）、8月10日（金）、11月8日（木）、3月7日（木）

●第4回 市町村サテライトオフィス勉強会

平成24年10月4日(火) 15:00 ~ 17:00

「6次産業化と地域活性化 その2～事例に沿って」

講師：NPO法人農商工連携サポートセンター 代表理事 大塚 洋一郎 氏

「懇親会」 17:30 ~ 19:30

●第5回 市町村サテライトオフィス勉強会

平成25年2月6日(水) 15:30 ~ 17:30

「魅力ある街づくり～帯広『北の屋台』に学ぶ～」

講師：北の屋台 北の起業広場協同組合 専務理事 久保 裕史 氏

「里海プロジェクト」のキックオフイベント 18:00 ~ 20:00



第5回市町村サテライトオフィス勉強会



「里海プロジェクト」キックオフイベント



釜石の牡蠣養殖者による調理風景



震災後初めて収穫された釜石の牡蠣

※ 当財団では、入居団体である(財)釜石・大槌地域産業育成センターが東日本大震災により被災されたため、引続き復興支援に協力していきます。

「里海プロジェクト」は震災により壊滅した釜石市の牡蠣養殖業の復興・復活を支援するプロジェクトです。このキックオフイベントには、市町村サテライトオフィス勉強会に出席した全員が参加しました。

4 普及啓発

～理解と協力のまちづくりに向けて～

I 地域活性化の支援

13,219,005円
(当初予算額 16,252,000円)

(1) 千代田まちづくりサポートの実施

2,222,470円
(当初予算額 4,236,000円)

地域の活性化に寄与する市民の手による自主的なまちづくり活動をサポートする「第14回千代田まちづくりサポート」を実施しました。

今年度は、一般部門5グループから助成申請があり、公開審査の結果、4グループが助成対象となりました。助成金の総額は、1,740,000円でした。

助成グループのうち、前回トライアル部門で参加したランニングと清掃活動を同時に行う「週末ランニング 皇居走ろうぜ!」と、千代田区内の銭湯を中心としたコミュニティの活性化と銭湯・温泉文化の啓発を行う「湯道」の2活動が、新たに助成対象となりました。

- スケジュール 募集期間 平成24年5月7日(火)～5月22日(火)
公開審査会 6月16日(土)
中間発表会 11月10日(土)
活動成果発表会 平成25年3月16日(土)

●市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議

「市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議」に参加し、同様な市民まちづくり活動に助成を行っている全国11の自治体等と情報交換を図りました。

- ・総会 平成24年 6月25日(月) 草加市市民活動センター開催
- ・第1回 平成24年10月31日(水) 練馬まちづくりセンター開催

●助成対象活動

部門 (助成 回数)	団体名	助成 金額 (万円)	活動テーマ
一般 (3)	神田. SUM	48	マンション新住民と旧住民とのコミュニティの取り方を考える
一般 (2)	Live With Dream	50	千代田区バリアフリー情報マップ作り(地域編+観光編)

一般 (1)	週末ランニング 皇居走ろうぜ!	45	ボランティア×ランニング ～皇居、千代田区の地域貢献活動～
一般 (1)	湯道	31	アーティストによる My 湯道具作りワークショップと、銭湯活動



▲中間発表会（ワールドカフェ）の様子



▲最終成果発表会の様子

(2) 区の花さくらの再生

10,976,860円
(当初予算額 12,016,000円)

千代田区には、全国有数のさくらの名所があり、花の時期には毎年多くの方がさくらの花を楽しんでいます。しかし、そのさくらも環境の変化や樹齢を重ねたことにより樹勢が衰えてきています。

このさくらを守り後世に伝えていくため、千代田区が平成16年に「さくら基金」を設置し、当財団がその管理を行っています。

基金から、例年どおりさくらの再生のための事業や普及啓発活動などに対し助成を行いました。



▲さくらキャンペーンの様子

平成24年度募金額：4,627,354円

平成24年度助成額：8,975,000円

●平成24年度末さくら基金残高

公益信託さくら基金：9,407,980円

金銭信託さくら基金：6,270,562円

(3) 賛助会員の拡大と交流促進

19,675円
(当初予算額 183,000円)

今年度も賛助会員の方に当財団に対するご理解ご協力をいただくため、当財団の事業活動に関する情報を、まちみらいニュース等の送付により定期的に提供しました。

法人賛助会員の方については、まちみらいニュースや千代田day'sでの紹介や、広告の掲載の掲載料を割引くなどのサービスを実施しました。

新規会員の獲得については、機会あるごとにPRと勧誘に努め、会員の方からご紹介いただくなどの取組みをしました。今年度は法人会員3社、個人会員4名に新たに賛助会員となっていただきました。

また、多くの方に賛助会員となっていただきやすくなるよう、今年度から法人会員の会費を20,000円に、個人会員の会費を3,000円に値下げしました。

●賛助会員数：法人会員47社、個人会員41名（平成25年3月末日）

●賛助会費収入：2,068,000円

Ⅱ 情報の発信と交流

(1) 「まちみらいニュース」の発行

2, 973, 616円
(当初予算額 5, 869, 000円)

当財団が展開する事業や地域の動きなどタイムリーな情報を、地域の幅広い人々に伝える「まちみらいニュース」を、広報千代田折り込みの2ページ構成で、年12回（毎月20日）発行しました。また、紙面の一部を有料の広告スペースとして活用し、発行コストの低減に努めました。

- 発行部数：53, 000部/回
- 発行方法：区広報紙とともに印刷・発行。新聞折込及び郵送（賛助会員）

(2) 地域ポータルサイト「千代田day's」の運用

1, 820, 505円
(当初予算額 2, 988, 000円)

千代田の魅力をよりわかりやすく伝えるために、「より使いやすく」、「より便利に」をコンセプトに、「千代田day's」を運用しました。

様々な人々に千代田区を知ってもらい、「豊かな時間を過ごすための情報」を提供するため、WEBサイト等の環境を持たない千代田区内施設からのイベント情報収集に力を入れるなど、「イベント情報」のよりいっそうの充実を図りました。また、「千代田まちづくりサポート」開催報告や「千代田ビジネス大賞」結果速報など、財団運営の事業報告も積極的に掲載し、WEBならではの即時性を活かしながら、財団のPRにも活用しました。

長年、皆様にご利用いただいていた地域SNS「ちよッピー」については、利用者数の減少と他の民間サービスの普及により、その役割を果たしたと考えられたため、平成24年4月をもってサービスを終了しました。

- アクセス数（平成25年3月平均）：2, 491ユーザー/週

また、メールマガジンの発行については、「ビジネス情報編」と「地域情報編」に分けて各月に1回発行しました。ビジネス情報や地域イベント情報を発信すると共に、「千代田day's」への閲覧を誘導し、併せて当財団のPRを図りました。

- メールマガジン読者数：約1, 200名
- メールマガジン配信：「ビジネス情報編」、「地域情報編」を毎月各1回配信
- メールマガジン配信数：「ビジネス情報編」約1, 000件/回
「地域情報編」約950件/回

千代田day's

文字サイズ **大** 中 小 powered by Google [サイト内検索](#)

まちなイベント情報

UPDATE 2012年4月

日 月 火 水 木 金 土 日

1 2 3 4 5 6 7

8 9 10 11 12 13 14

15 16 17 18 19 20 21

22 23 24 25 26 27 28

29 30

3月<4月の一覧へ>5月

平成23年度
500円
ワンコイン・ドリーム

詳しくはこちらから
【千代田区農産物WEBサイトへリンクします】

平成23年度 第4回
千代田ビジネス大賞

市町村サテライト
オフィス **東京**

まちづくり
サポート

ビジネス情報プラットフォーム

千代田day'sでは、千代田区の魅力あふれる写真を募集しています。 皇居前街角、花菖蒲

暮らし 楽しむ 産業ビジネス まちづくり 特集 まちみらい千代田

最新トピック

- 2012.04.10 【イベント】「東京都立産業技術研究センター『本部』施設公開」(4/20-4/21)を掲載しました。
- 2012.04.10 【イベント】「いきいきブラザー番町 東庄助プロデュース『いきいき演奏会』」(4/21)を掲載しました。
- 2012.04.10 【イベント】「ホテルグランドパレス「ホテル市」～香空市と提携開催～」(5/10)を掲載しました。
- 2012.04.09 【イベント】「ニューオータニ美術館：浮世絵に見る江戸美人の化粧」(8/2-7/8)を掲載しました。
- 2012.04.09 【イベント】「千秋文庫『雷舟とその流れ ―佐竹家将野派視写絵展』」(5/16-8/11)を掲載しました。
- 2012.04.09 【フォトアルバム】「千鳥ヶ淵ライトアップ」(投稿者：番町写真会・保坂重雄さん)を掲載しました。

千代田区フォトアルバム

をクリックすると大きくになります
千鳥ヶ淵ライトアップ
>>>フォトアルバム一覧

▲「千代田day's」トップページ

Ⅲ 調査研究等の実施

(1) 各種調査研究の実施

0円
(当初予算額 5,250,000円)

当財団が実施している事業のうち、住宅まちづくり事業で賃貸マンションに関する調査を実施するための業者選定を行いました。条件が整わず実施できませんでした。今後、様々な調査を実施する上で参考にするため、調査方法などについて引き続き検討、見直しを行います。

(2) 公益財団法人への移行準備

平成20年12月に施行された新公益法人制度に的確に対応し、公益財団法人へ移行するため、移行認定に向けた作業を行いました。主務官庁である東京都と申請内容などについて調整を行い、併せて、組織、事業、規程の見直しなどの作業に取り組みましたが、調整が遅れているため、引き続き公益財団法人へ速やかに移行できるよう作業に取り組みます。

理事会・評議員会・監査

寄附行為第24条及び第33条に基づき開催した理事会及び評議員会は、次のとおり各議事について、可決及び承認を得ました。

また、寄附行為第12条の規定に基づき事業報告及び決算について監査を実施しいずれも適正と認められました。

(1) 理事会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成24年 5月31日(木)	議案第1号	平成23年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第2号	平成23年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
		議案第3号	財団法人まちみらい千代田役員の報酬等に関する規程の改定について
		議案第4号	公益財団法人まちみらい千代田評議員の報酬等に関する規定の改定について
		議案第5号	公益財団法人まちみらい千代田役員の報酬等に関する規定の改定について
		議案第6号	財団法人まちみらい千代田賛助会員制度に関する規定の改定について
第2回	平成24年 10月25日(木)	報告事項	平成24年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況報告について 公益法人移行に係る作業進捗状況について

第3回	平成25年 3月28日(木)	議案第7号	平成25年度財団法人まちみらい千代田事業計画(案)について
		議案第8号	平成25年度財団法人まちみらい千代田収支予算(案)について
		議案第9号	財団法人まちみらい千代田評議員の選任について
		議案第10号	財団法人まちみらい千代田就業規則の改正について
		議案第11号	財団法人まちみらい千代田職員の給与に関する規程の改正について
		議案第12号	財団法人まちみらい千代田職員の再雇用に関する規程の制定について

(2) 評議員会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成24年 5月29日(火)	議案第1号	平成22年度財団法人まちみらい千代田事業報告について
		議案第2号	平成22年度財団法人まちみらい千代田収支決算について
		議案第3号	公益財団法人まちみらい千代田役員報酬等に関する規定の改定について
		議案第4号	公益財団法人まちみらい千代田評議員報酬等に関する規程の改定について
第2回	平成24年 10月22日(月)	報告事項	平成24年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況報告について

			公益法人移行に係る作業進捗状況について
第3回	平成25年 3月22日(金)	議案第5号	平成25年度財団法人まちみらい千代田事業計画(案)について
		議案第6号	平成25年度財団法人まちみらい千代田収支予算(案)について
		議案第7号	財団法人まちみらい千代田理事及び監事の重任について

(3) 監査の実施

実施日 平成24年5月15日(火)

場 所 財団法人まちみらい千代田 理事長室

内 容 (1) 平成23年度財団法人まちみらい千代田事業報告
(2) 平成23年度財団法人まちみらい千代田収支決算

以上、いずれも適正と認められました。

Ⅱ 平成24年度 収支決算書

1. 貸借対照表

平成25年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	106,477,700	72,661,051	33,816,649
現金	200,237	586,506	△ 386,269
普通預金	106,277,463	72,074,545	34,202,918
有価証券	24,822	0	24,822
未収金	18,528,932	19,326,020	△ 797,088
前払金	3,497,000	3,497,000	0
流動資産合計	128,528,454	95,484,071	33,044,383
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	957,822,413	740,212,500	217,609,913
定期預金	129,887,923	301,045,800	△ 171,157,877
基本財産合計	1,087,710,336	1,041,258,300	46,452,036
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	11,062,000	9,610,000	1,452,000
敷金積立資産	88,130,100	79,919,450	8,210,650
さくら基金積立資産	6,270,562	12,620,872	△ 6,350,310
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	1,381,016	0
誘導協力金積立資産	111,347,400	108,251,900	3,095,500
家賃支払準備金積立資産	16,000,000	16,006,889	△ 6,889
特定資産合計	234,191,078	227,790,127	6,400,951
(3) その他の固定資産			
建物付属設備	8,170,724	10,490,943	△ 2,320,219
什器備品	1,972,875	2,757,871	△ 784,996
ソフトウェア	428,400	535,500	△ 107,100
投資有価証券	466,234,500	403,962,250	62,272,250
敷金	74,691,000	74,691,000	0
インキュベーション施設活動貸	3,888,000	4,536,000	△ 648,000
その他の固定資産合計	555,385,499	496,973,564	58,411,935
固定資産合計	1,877,286,913	1,766,021,991	111,264,922
資産の部合計	2,005,815,367	1,861,506,062	144,309,305
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	8,632,308	6,683,824	1,948,484
前受金	4,194,183	4,947,619	△ 753,436
預り金	15,976,549	18,071,185	△ 2,094,636
流動負債合計	28,803,040	29,702,628	△ 899,588
2 固定負債			
退職給付引当金	11,062,000	9,610,000	1,452,000
敷金預り金	89,207,100	89,102,700	104,400
固定負債合計	100,269,100	98,712,700	1,556,400
負債の部合計	129,072,140	128,415,328	656,812
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
区補助金	1,087,710,336	1,041,258,300	46,452,036
受取寄付金	111,347,400	108,251,900	3,095,500
指定正味財産合計	1,199,057,736	1,149,510,200	49,547,536
(うち基本財産への充当額)	(1,087,710,336)	(1,041,258,300)	(2,128,968,636)
(うち特定資産への充当額)	(111,347,400)	(108,251,900)	(219,599,300)
2 一般正味財産			
(うち特定資産への充当額)	677,685,491	583,580,534	94,104,957
(うち特定資産への充当額)	(122,843,678)	(119,538,227)	(242,381,905)
正味財産合計	1,876,743,227	1,733,090,734	143,652,493
負債及び正味財産合計	2,005,815,367	1,861,506,062	144,309,305

2. 正味財産増減計算書

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
[1] 経常収益			
(1) 基本財産運用益	18,837,410	48,495,890	△ 29,658,480
基本財産受取利息振替額	18,837,410	48,495,890	△ 29,658,480
(2) 特定資産運用益	24,487,698	7,836,751	16,650,947
特定資産受取利息	9,974,959	1,330	9,973,629
特定資産受取配当金	16,739	0	16,739
特定資産受取配当金振替額	14,496,000	7,835,421	6,660,579
(3) 受取会費	2,068,000	3,570,107	△ 1,502,107
賛助会員受取会費	2,068,000	3,570,107	△ 1,502,107
(4) 事業収益	527,573,807	512,360,337	15,213,470
住宅まちづくり事業収益	551,000	276,000	275,000
マンション情報紙広告収益	300,000	276,000	24,000
広告料収益	300,000	276,000	24,000
再開発等推進組織に対する助成事業収益	251,000	0	251,000
雑収益	251,000	0	251,000
区民住宅供給事業収益	425,539,673	421,750,140	3,789,533
区単独型借上区民住宅事業収益	126,626,312	125,784,010	842,302
家賃収益	109,140,500	108,537,000	603,500
共益費収益	17,146,935	17,087,200	59,735
建物維持費預り収益	338,877	159,810	179,067
特優賃型借上区民住宅事業収益	77,268,979	79,625,091	△ 2,356,112
家賃収益	57,427,000	60,248,500	△ 2,821,500
共益費収益	8,278,149	7,829,573	448,576
建物維持費預り収益	4,475,430	4,458,618	16,812
住宅事業収益	7,088,400	7,088,400	0
区事業費補助金収益	221,644,382	216,341,039	5,303,343
区管理事務費補助金収益	34,589,650	31,636,239	2,953,411
区家賃減額補助金収益	188,310,200	185,730,000	2,580,200
区補助金収入返納金	△ 1,255,468	△ 1,025,200	△ 230,268
産業まちづくり事業収益	64,918,307	48,666,122	16,252,185
会議室使用料収益	44,301,400	29,229,550	15,071,850
千代田ビジネス起業塾事業収益	370,000	397,000	△ 27,000
セミナー参加費収益	320,000	347,000	△ 27,000
起業塾協賛金収益	50,000	50,000	0
インキュベーション施設活動支援事業収益	20,112,092	18,916,810	1,195,282
印刷会館賃貸収益1	15,552,153	14,009,691	1,542,462
印刷会館賃貸収益2	2,040,000	2,094,000	△ 54,000
インキュベーション支援貸付金返済収益	648,000	464,000	184,000
受取事務室使用料	1,871,939	2,349,119	△ 477,180
都中小企業振興公社補助金	134,815	122,762	12,053

科 目	当年度	前年度	増減
普及啓発事業収益	555,831	788,920	△ 233,089
まちみらいニュース等広告収益	555,831	788,920	△ 233,089
不動産貸付等事業収益	36,008,996	40,879,155	△ 4,870,159
不動産貸付事業収益	35,900,400	40,751,031	△ 4,850,631
ベンチャー育成センター事業収益	0	1,146,600	△ 1,146,600
プラットフォームスクウェア賃貸収益	35,900,400	35,900,400	0
下島ビル貸付事業収益	0	3,704,031	△ 3,704,031
自動販売機管理収益	108,596	128,124	△ 19,528
(5) 管理収益	0	0	0
区人件費補助金等	0	0	0
(6) 受取負担金	0	0	0
事務室使用負担金収益	0	0	0
(7) 受取寄付金	4,634,954	857,234	3,777,720
募金収益	4,634,954	857,234	3,777,720
(8) 雑収益	19,770,683	18,177,836	1,592,847
受取利息	29,172	32,122	△ 2,950
投資有価証券運用益	19,741,511	18,142,914	1,598,597
雑収益	0	2,800	△ 2,800
経常収益計	597,372,552	591,298,155	6,074,397
[2] 経常費用			
(1) 事業費	534,609,112	551,769,628	△ 17,160,516
住宅まちづくり事業費	22,665,891	18,677,973	3,987,918
再開発等推進組織助成事業費	1,600,000	800,000	800,000
支払助成金	1,600,000	800,000	800,000
まちづくりアドバイザー等派遣事業費	180,000	120,000	60,000
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	180,000	120,000	60,000
マンション管理組合活性化事業費	4,846,274	2,788,978	2,057,296
会議費	4,900	50,204	△ 45,304
通信運搬費	211,241	168,722	42,519
消耗品費	89,633	28,155	61,478
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	940,500	540,000	400,500
委託費	3,600,000	2,001,897	1,598,103
マンション維持管理支援事業費	4,453,000	3,649,000	804,000
支払助成金	4,453,000	3,649,000	804,000
マンション理事長連絡会の運営及び情報受発	54,276	130,382	△ 76,106
会議費	4,930	4,280	650
通信運搬費	49,346	101,742	△ 52,396
消耗品費	0	24,360	△ 24,360

科目	当年度	前年度	増減
事業人件費	8,491,562	8,303,912	187,650
役員報酬	1,950,423	2,046,000	△ 95,577
給料手当	4,691,471	4,384,613	306,858
通勤手当	31,200	31,200	0
福利厚生費	1,818,468	1,842,099	△ 23,631
事業共通費	3,040,779	2,885,701	155,078
旅費交通費	38,770	34,530	4,240
通信運搬費	216,323	179,749	36,574
消耗品費	81,919	134,656	△ 52,737
印刷製本費	144,268	114,644	29,624
光熱水費	1,065,885	1,108,464	△ 42,579
賃借料	1,013,531	950,216	63,315
手数料	34,192	37,246	△ 3,054
委託料	130,891	79,042	51,849
使用料	315,000	247,154	67,846
区民住宅供給管理事業費	418,645,602	417,164,195	1,481,407
区単独型借上型区民住宅管理運営事業費	246,669,405	247,018,019	△ 348,614
会議費	0	506	△ 506
旅費交通費	16,550	22,240	△ 5,690
通信運搬費	14,980	13,150	1,830
消耗品費	16,443	24,834	△ 8,391
修繕費	168,388	172,589	△ 4,201
印刷製本費	430,290	509,495	△ 79,205
賃借料	245,605,260	245,605,260	0
租税公課	2,000	2,000	0
手数料	152,994	152,447	547
委託料	262,500	0	262,500
貸倒損失	0	515,498	△ 515,498
特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費	156,672,938	155,594,433	1,078,505
会議費	0	1,256	△ 1,256
旅費交通費	21,060	18,610	2,450
通信運搬費	10,190	12,175	△ 1,985
消耗品費	16,486	40,431	△ 23,945
修繕費	1,361,497	772,108	589,389
印刷製本費	215,145	218,155	△ 3,010
賃借料	141,777,600	141,777,600	0
保険料	60,390	60,390	0
租税公課	1,000	3,800	△ 2,800
手数料	217,528	215,397	2,131
委託費	12,992,042	12,474,511	517,531
事業人件費	13,098,448	12,553,403	545,045
給料手当	10,972,162	10,529,028	443,134
通勤手当	505,240	625,900	△ 120,660
福利厚生費	1,621,046	1,398,475	222,571

科 目	当年度	前年度	増減
事業共通費	2,204,811	1,998,340	206,471
旅費交通費	0	0	0
通信運搬費	213,813	179,749	34,064
消耗品費	77,269	82,156	△ 4,887
印刷製本費	138,300	108,882	29,418
光熱水費	612,488	636,954	△ 24,466
賃借料	737,016	673,701	63,315
手数料	9,502	8,497	1,005
委託料	101,423	61,247	40,176
使用料	315,000	247,154	67,846
産業まちづくり事業費	65,111,215	79,958,982	△ 14,847,767
マネージメント・サポートデスク事業費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
専門家派遣助成事業費	690,740	240,080	450,660
通信運搬費	740	80	660
助成金	690,000	240,000	450,000
経営セミナー等事業費	3,345	2,055	1,290
通信運搬費	0	80	△ 80
印刷製本費	3,345	1,975	1,370
地域応援ナビゲータ推進事業費	0	75,220	△ 75,220
旅費交通費	0	3,220	△ 3,220
諸謝金	0	72,000	△ 72,000
Chibiz運営等事業費	222,717	150,000	72,717
諸謝金	90,000	90,000	0
負担金	72,717	0	72,717
委託費	60,000	60,000	0
ビジネス大賞事業費	2,360,495	3,175,020	△ 814,525
会議費	177,315	184,105	△ 6,790
通信運搬費	42,960	29,800	13,160
消耗品費	210,965	271,315	△ 60,350
印刷製本費	551,855	57,500	494,355
諸謝金	65,000	95,000	△ 30,000
委託費	1,308,400	2,537,300	△ 1,228,900
広告料	4,000	0	4,000
会議室の提供事業費	29,132,034	36,478,800	△ 7,346,766
消耗品費	0	6,694,800	△ 6,694,800
光熱水費	10,009,452	10,029,000	△ 19,548
賃借料	6,105,312	6,105,000	312
委託費	12,600,000	9,450,000	3,150,000
修繕費	417,270	0	417,270
工事委託費	0	4,200,000	△ 4,200,000
インキュベーション施設活動支援事業費	15,051,513	13,675,095	1,376,418
会議費	0	1,404	△ 1,404
通信運搬費	3,360	0	3,360
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
賃借料	15,048,153	13,673,691	1,374,462
諸謝金	0	0	0

科 目	当年度	前年度	増減
市町村サテライトオフィス事業費	35,400	33,000	2,400
会議費	15,080	13,000	2,080
通信運搬費	320	0	320
諸謝金	20,000	20,000	0
千代田ビジネス起業塾事業費	791,920	854,338	△ 62,418
会議費	0	152,578	△ 152,578
通信運搬費	1,920	1,760	160
諸謝金	10,000	30,000	△ 20,000
委託費	780,000	670,000	110,000
事業人件費	13,513,023	20,984,539	△ 7,471,516
役員報酬	1,950,423	2,046,000	△ 95,577
給料手当	9,504,840	16,026,424	△ 6,521,584
通勤手当	282,460	437,560	△ 155,100
福利厚生費	1,775,300	2,474,555	△ 699,255
事業共通費	3,310,028	4,290,835	△ 980,807
旅費交通費	12,910	52,004	△ 39,094
通信運搬費	214,453	190,869	23,584
消耗品費	93,545	171,026	△ 77,481
印刷製本費	144,269	237,776	△ 93,507
光熱水費	1,224,973	1,654,558	△ 429,585
賃借料	1,110,552	1,347,715	△ 237,163
手数料	33,967	45,742	△ 11,775
委託料	160,359	96,837	63,522
使用料	315,000	494,308	△ 179,308
普及啓発事業費	26,939,668	28,344,487	△ 1,404,819
まちづくりサポート事業費	2,222,470	4,291,643	△ 2,069,173
会議費	27,470	75,945	△ 48,475
通信運搬費	0	0	0
消耗品費	0	11,698	△ 11,698
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	455,000	868,000	△ 413,000
支払助成金	1,740,000	3,000,000	△ 1,260,000
委託費	0	336,000	△ 336,000
さくら基金管理事業費	10,976,860	9,808,556	1,168,304
通信運搬費	1,860	0	1,860
支払負担金	2,000,000	838,556	1,161,444
支払助成金	8,975,000	8,970,000	5,000
まちみらいニュース発行事業費	2,973,616	3,366,703	△ 393,087
通信運搬費	125,680	134,160	△ 8,480
支払負担金	2,847,936	3,232,543	△ 384,607

科 目	当年度	前年度	増減
Webサイト運用事業費	1,820,505	2,537,655	△ 717,150
消耗品	0	0	0
委託費	1,505,505	1,567,770	△ 62,265
使用料	315,000	969,885	△ 654,885
賛助会員交流促進事業費	19,675	0	19,675
会議費	0	0	0
通信運搬費	19,675	0	19,675
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
賃借料	0	0	0
保険料	0	0	0
諸謝金	0	0	0
地域活性化調査研究事業費	0	835,900	△ 835,900
会議費	0	1,480	△ 1,480
諸謝金	0	100,000	△ 100,000
委託費	0	724,820	△ 724,820
使用料	0	9,600	△ 9,600
事業人件費	7,659,061	5,968,176	1,690,885
役員報酬	1,851,016	1,024,000	827,016
給料手当	3,854,917	3,934,131	△ 79,214
通勤手当	216,200	354,000	△ 137,800
福利厚生費	1,736,928	656,045	1,080,883
事業共通費	1,267,481	1,535,854	△ 268,373
旅費交通費	5,370	7,400	△ 2,030
通信運搬費	213,813	179,749	34,064
消耗品費	38,633	84,656	△ 46,023
印刷製本費	69,152	123,811	△ 54,659
光熱水費	310,221	322,612	△ 12,391
賃借料	370,934	489,359	△ 118,425
手数料	29,217	37,246	△ 8,029
委託料	72,641	43,867	28,774
使用料	157,500	247,154	△ 89,654
不動産貸付等事業費	1,246,736	7,623,991	△ 6,377,255
不動産貸付事業費	0	2,740,306	△ 2,740,306
光熱水費	0	1,648,306	△ 1,648,306
消耗品費	0	0	0
敷金返済	0	1,092,000	△ 1,092,000
自動販売機管理事業費	72,000	72,000	0
光熱水費	72,000	72,000	0
事業人件費	168,738	3,936,552	△ 3,767,814
役員報酬	168,738	0	168,738
給料手当	0	3,436,633	△ 3,436,633
通勤手当	0	40,400	△ 40,400
福利厚生費	0	459,519	△ 459,519

科 目	当年度	前年度	増減
事業共通費	1,005,998	875,133	130,865
旅費交通費	0	0	0
通信運搬費	213,813	179,748	34,065
消耗品費	38,632	41,079	△ 2,447
印刷製本費	69,150	54,442	14,708
光熱水費	151,133	157,171	△ 6,038
賃借料	273,912	242,253	31,659
手数料	29,216	32,997	△ 3,781
委託料	72,642	43,866	28,776
使用料	157,500	123,577	33,923
(2) 管理費	32,953,475	29,954,861	2,998,614
人件費	11,535,018	10,196,663	1,338,355
役員報酬	1,976,000	3,042,375	△ 1,066,375
給料手当	5,196,133	2,164,907	3,031,226
通勤手当	426,783	245,300	181,483
福利厚生費	1,460,302	2,387,681	△ 927,379
退職給付費用	2,475,800	2,356,400	119,400
管理運営費	21,418,457	19,758,198	1,660,259
旅費交通費	322,610	40,170	282,440
通信運搬費	264,021	217,682	46,339
建物附属設備減価償却費	2,320,219	2,955,289	△ 635,070
什器備品減価償却費	784,996	1,146,967	△ 361,971
ソフトウェア減価償却費	107,100	0	107,100
消耗品費	101,094	108,780	△ 7,686
渉外費	194,690	162,340	32,350
修繕費	0	0	0
印刷製本費	143,351	161,476	△ 18,125
光熱水費	5,812,448	4,720,689	1,091,759
賃借料	4,064,605	4,001,290	63,315
諸謝金	1,101,000	1,131,000	△ 30,000
租税公課	1,913,200	789,000	1,124,200
負担金	177,500	0	177,500
保険料	264,000	20,000	244,000
諸会費	138,300	138,300	0
手数料	135,761	119,925	15,836
委託費	2,877,557	3,783,136	△ 905,579
工事委託費	376,005	0	376,005
使用料	315,000	247,154	67,846
雑費	5,000	15,000	△ 10,000
経常費用計	567,562,587	581,724,489	△ 14,161,902
基本財産売却益振替額	9,264,750	742,750	8,522,000
特定資産評価損益等	9,562,000	742,750	8,819,250
投資有価証券評価損益等	45,468,242	2,285,078	43,183,164
当期経常増減額	94,104,957	12,601,494	81,503,463

科 目	当年度	前年度	増減
2 経常外増減の部			
[1] 経常外収益			
(1) 過年度損益修正	0	57,852,400	△ 57,852,400
過年度消費税還付金	0	1,115,800	△ 1,115,800
借上型区民住宅敷金過年度損益修正	0	56,736,600	△ 56,736,600
建物附属設備等過年度損益修正	0	0	0
経常外収益計	0	57,852,400	△ 57,852,400
[2] 経常外費用			
(1) 什器備品除却損	0	48,009	△ 48,009
什器備品除却損	0	48,009	△ 48,009
経常外費用計	0	48,009	△ 48,009
当期経常外増減額	0	57,804,391	△ 57,804,391
当期一般正味財産増減額	94,104,957	70,405,885	23,699,072
一般正味財産期首残高	583,580,534	513,174,649	70,405,885
一般正味財産期末残高	677,685,491	583,580,534	94,104,957
II 指定正味財産増減の部			
(1) 基本財産運用益	18,837,410	48,495,890	△ 29,658,480
(2) 基本財産評価損益等	55,716,786	5,268,929	50,447,857
(3) 特定資産運用益(誘導協力金積立資産)	6,342,000	6,175,900	166,100
(4) 特定資産評価損益(誘導協力金積立資産)	11,249,500	△ 524,981	11,774,481
(5) 一般正味財産への振替額	△ 42,598,160	△ 68,125,890	25,527,730
当期指定正味財産増減額	49,547,536	△ 8,710,152	58,257,688
指定正味財産期首残高	1,149,510,200	1,158,220,352	△ 8,710,152
指定正味財産期末残高	1,199,057,736	1,149,510,200	49,547,536
III 正味財産期末残高	1,876,743,227	1,733,090,734	143,652,493

3. 財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券…該当なし
 ②その他の有価証券の債券…市場価格のあるもの：決算日の市場価格による時価による。
 …市場価格のないもの：移動平均法による原価基準による。

(2) 固定資産の減価償却方法

- ①固定資産の減価償却は、定率法によっている。ただし、従来減価償却を行っていなかった固定資産については、新会計基準適用初年度に、期首の帳簿額を取得価格として減価償却を実施した。

(3) 引当金の計上基準

- ①退職給付引当金・・・ 職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における要支給額に相当する金額を計上している。

(4) 消費税等の会計処理方法

- ①消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	740,212,500	652,882,413	435,272,500	957,822,413
基本財産定期預金	301,045,800	129,887,923	301,045,800	129,887,923
基本財産小計	1,041,258,300	782,770,336	736,318,300	1,087,710,336
特定資産				
退職給付引当資産	9,610,000	2,475,800	1,023,800	11,062,000
敷金預り金積立資産	3,000,000	0	0	3,000,000
さくら基金積立資産	12,620,872	2,633,665	8,983,975	6,270,562
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	0	0	1,381,016
誘導協力金積立資産	108,251,900	3,095,500	0	111,347,400
住宅敷金積立資産	76,919,450	44,125,100	35,914,450	85,130,100
家賃支払準備金積立資産	16,006,889	0	6,889	16,000,000
特定資産小計	227,790,127	52,330,065	45,929,114	234,191,078
合計	1,269,048,427	835,100,401	782,247,414	1,321,901,414

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	957,822,413	(957,822,413)		
基本財産定期預金	129,887,923	(129,887,923)		
基本財産小計	1,087,710,336	(1,087,710,336)		
特定資産				
退職給付引当資産	11,062,000			(11,062,000)
敷金預り金積立資産	3,000,000			(3,000,000)
さくら基金積立資産	6,270,562		(6,270,562)	
コミュニティ事業積立資産	1,381,016		(1,381,016)	
誘導協力金積立資産	111,347,400	(111,347,400)		
住宅敷金積立資産	85,130,100			(85,130,100)
家賃支払準備金積立資産	16,000,000		(16,000,000)	
特定資産小計	234,191,078	(111,347,400)	(23,651,578)	(99,192,100)
合計	1,321,901,414	1,199,057,736	23,651,578	99,192,100

4. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得金額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	16,230,491	8,059,767	8,170,724
什器備品	7,890,884	5,918,009	1,972,875
合計	24,121,375	13,977,776	10,143,599

5. 引当金の当期末残高

引当金の当期末残高は、次のとおりである

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	期末残高
退職給付引当金	9,610,000	2,475,800	1,023,800	0	11,062,000

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
事業補助金	千代田区	0	222,899,850	222,899,850	0	
合 計		0	222,899,850	222,899,850	0	

(1) 事業補助金の当期減少額には、区補助金返納金 1,255,468円を含む。

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	18,837,410
基本財産売却益	9,264,750
特定資産運用益	6,342,000
特定資産特別分配金	8,154,000
合 計	42,598,160

8. オペレーティング・リース取引

未経過リース料 (単位:円)

区 分	金 額
1年内	124,127
1年超	4,464,480
合 計	4,588,607

4. 財 産 目 録

平成25年3月31日現在

(単位：円)

科 目	金 額
I 資産の部	
1 流動資産	
現金預金	
現金	200,237
普通預金	
みずほ銀行公務第一部121(一般口)	23,924,031
みずほ銀行公務第一部884(一般口)	8,460,644
みずほ銀行公務第一部164(給与口)	704,754
みずほ銀行公務第一部172(預り金口)	1,820,200
みずほ銀行東京都庁出張所(基金寄附金口)	13,000
みずほ銀行東京都庁出張所545(入金口)	610,978
みずほ銀行九段支店(賛助会費口)	3,509,649
三菱東京UFJ銀行神保町支店(賛助会費口)	1,066,872
みずほ信託銀行本店(賛助会費口)	820,349
東京都民銀行神田支店(賛助会費口)	720,291
東日本銀行飯田橋支店(賛助会費口)	370,209
興産信用金庫秋葉原支店(賛助会費口)	1,315,162
ゆうちょ銀行	258,589
三井住友銀行神田支店	464,097
みずほ銀行公務第一部623(住宅事業口)	44,831,775
みずほ銀行東京都庁出張所406(家賃口1)	2,175,726
みずほ銀行公務第一部658(家賃口2)	597,032
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	70,473
みずほ銀行公務第一部816(テレホ)	2,365,895
みずほ銀行公務第一部824(パレト)	2,140,646
みずほ銀行公務第一部832(コンフォート)	5,678,847
みずほ銀行公務第一部840(SHフラット)	4,358,244
追加型公社債投資信託 (フリー・ファイナンス・ファンド)	20,046
追加型公社債投資信託 (キャッシュ・リザーブ・ファンド)	4,776
未収金	18,528,932
前払金	3,497,000
流動資産合計	128,528,454
2 固定資産	
(1) 基本財産	
投資有価証券	
基本財産有価証券	
地方債(札幌市平成23年度第3回公募公債20年)	108,440,000
地方債(神戸市20年公募公債第23-4回)	108,300,000
地方債(神奈川県第15回20年公募公債)	109,740,000
地方債(大阪市第14回20年公募公債)	109,730,000
地方公共団体保証債(愛知県・名古屋市折半保証第104回名古屋高速道路債券(20年))	108,510,000
利付国債(20年)第143回	103,052,413
ユーロ円債(フランス国有鉄道)	112,120,000
ユーロ円債(欧州投資銀行)	97,560,000
ユーロ円債(オランダ治水局銀行)	100,370,000
基本財産定期預金	
みずほ銀行公務第一部195(大口定期)	129,887,923
基本財産合計	1,087,710,336

科 目	金 額
(2) 特定資産	
退職給付引当資産	
退職金給付引当資産	
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド・ヒールシー社債	10,162,000
みずほ銀行公務第一部195(大口定期)	900,000
敷金積立資産	
敷金積立資産	
みずほ銀行公務第一部425(スーパー定期)	3,000,000
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	5,115,100
投資有価証券	
追加型公社債投資信託(キャッシュ・リザーブ・ファンド)	30,000,000
フィンランド地方金融公社ユーロ債	50,015,000
さくら基金積立資産	
さくら基金積立資産	
みずほ信託銀行本店(金銭信託口座ひかり)	6,270,562
コミュニティ事業積立資産	
コミュニティ事業積立資産	
みずほ銀行公務第一部902(スーパー定期)	1,381,016
誘導協力金積立資産	
投資有価証券	
追加型公社債投資信託(短期豪ドル債オープン)	111,347,400
家賃支払準備金積立資産	
家賃支払準備金投資有価証券	
追加型公社債投資信託(フリー・ファイナシヤル・ファンド)	16,000,000
特定資産合計	234,191,078
(3) その他の固定資産	
建物附属設備	8,170,724
什器備品	1,972,875
ソフトウェア	428,400
投資有価証券	
ユーロ円債(G S)シルブリット・シリーズ1496	99,810,000
ユーロ円債(ロイス・ティースヒール・バンク・ヒールシー)	148,020,000
ユーロ円債(G E C C)シルブリット・シリーズ50002	96,250,000
ユーロ円債(オランダ治水局銀行)	51,430,000
シティ・グループ・インク社債	50,521,500
シティ・グループ・インク社債	10,203,000
追加型公社債投資信託(キャッシュ・リザーブ・ファンド)	10,000,000
敷金	74,691,000
インキュベーション施設活動支援貸付金	3,888,000
その他の固定資産合計	555,385,499
固定資産合計	1,877,286,913
資産の部合計	2,005,815,367
II 負債の部	
1 流動負債	
未払金	8,632,308
前受金	4,194,183
預り金	15,976,549
流動負債合計	28,803,040
2 固定負債	
退職金引当金	11,062,000
敷金預り金	89,207,100
固定負債合計	100,269,100
負債の部合計	129,072,140
正味財産	1,876,743,227

5. 収支計算書

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位：円)

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
I	事業活動収支の部						
1	事業活動収入						
(1)	基本財産運用収入	19,538,000	0	0	19,538,000	18,837,410	700,590
	基本財産有価証券運用収入	19,538,000	0	0	19,538,000	18,837,410	700,590
(2)	特定資産運用収入	37,417,000	0	0	37,417,000	24,487,698	12,929,302
	特定資産有価証券運用収入	37,417,000	0	0	37,417,000	24,487,698	12,929,302
(3)	会費収入	4,050,000	0	0	4,050,000	2,068,000	1,982,000
	賛助会費収入	4,050,000	0	0	4,050,000	2,068,000	1,982,000
(4)	事業収入	535,374,000	0	0	535,374,000	527,573,807	7,800,193
	住宅まちづくり事業収入	1,000	0	0	1,000	551,000	△ 550,000
	マンション情報紙発行事業収入	1,000	0	0	1,000	300,000	△ 299,000
	広告料収入	1,000	0	0	1,000	300,000	△ 299,000
	再開発等推進組織に対する助成事業収入	0	0	0	0	251,000	△ 251,000
	雑収入	0	0	0	0	251,000	△ 251,000
	区民住宅供給事業収入	421,070,000	0	0	421,070,000	425,539,673	△ 4,469,673
	区事業費補助金収入	218,850,000	0	0	218,850,000	221,644,382	△ 2,794,382
	区管理事務費補助金収入	33,120,000	0	0	33,120,000	34,589,650	△ 1,469,650
	区家賃減額補助金収入	185,730,000	0	0	185,730,000	188,310,200	△ 2,580,200
	区補助金収入返納金	0	0	0	0	△ 1,255,468	1,255,468
	区単独型借上型区民住宅事業収入	126,109,000	0	0	126,109,000	126,626,312	△ 517,312
	家賃収入	106,223,000	0	0	106,223,000	109,140,500	△ 2,917,500
	共益費収入	17,385,000	0	0	17,385,000	17,146,935	238,065
	建物維持費預り収入	2,501,000	0	0	2,501,000	338,877	2,162,123
	特優貸型借上型区民住宅事業収入	76,111,000	0	0	76,111,000	77,268,979	△ 1,157,979
	家賃収入	58,049,000	0	0	58,049,000	57,427,000	622,000
	共益費収入	6,647,000	0	0	6,647,000	8,278,149	△ 1,631,149
	建物維持費預り収入	4,326,000	0	0	4,326,000	4,475,430	△ 149,430
	住宅事業収入	7,089,000	0	0	7,089,000	7,088,400	600
	産業まちづくり事業収入	77,725,000	0	0	77,725,000	64,918,307	12,806,693
	会議室使用料収入	58,750,000	0	0	58,750,000	44,301,400	14,448,600
	千代田ビジネス起業塾事業収入	675,000	0	0	675,000	370,000	305,000
	セミナー参加費収入	675,000	0	0	675,000	320,000	355,000
	起業塾協賛金収入	0	0	0	0	50,000	△ 50,000
	インキュベーション施設活動支援事業収入	16,800,000	0	0	16,800,000	20,112,092	△ 3,312,092
	都中小企業振興公社補助金収入	1,500,000	0	0	1,500,000	134,815	1,365,185
	普及啓発事業収入	522,000	0	0	522,000	555,831	△ 33,831
	まちみらいニュース等広告収入	522,000	0	0	522,000	555,831	△ 33,831
	不動産貸付等事業収入	36,056,000	0	0	36,056,000	36,008,996	47,004
	不動産貸付事業収入	35,900,000	0	0	35,900,000	35,900,400	△ 400
	プラットフォームスクウェア賃貸収入	35,900,000	0	0	35,900,000	35,900,400	△ 400
	自動販売機管理収入	156,000	0	0	156,000	108,596	47,404
(5)	負担金収入	1,592,000	0	0	1,592,000	0	1,592,000
	事務室使用負担金収入	1,592,000	0	0	1,592,000	0	1,592,000
(6)	寄付金収入	5,500,000	0	0	5,500,000	4,634,954	865,046
	寄付金収入	5,500,000	0	0	5,500,000	4,634,954	865,046
	千代田区さくら基金募金収入	5,500,000	0	0	5,500,000	4,634,954	865,046
(7)	雑収入	857,000	0	0	857,000	14,201,933	△ 13,344,933
	受取利息収入	856,000	0	0	856,000	14,201,933	△ 13,345,933
	雑収入	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	事業活動収入計	604,328,000	0	0	604,328,000	591,803,802	12,524,198

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
2	事業活動支出						
(1)	事業費支出	565,745,000	0	4,208,153	569,953,153	534,609,112	35,344,041
	住宅まちづくり事業費支出	26,475,000	0	0	26,475,000	22,665,891	3,809,109
	再開発等推進組織助成事業費支出	2,100,000	0	△ 490,000	1,610,000	1,600,000	10,000
	助成金支出	2,100,000	0	△ 490,000	1,610,000	1,600,000	10,000
	まちづくりアドバイザー等派遣事業費支出	408,000	0	0	408,000	180,000	228,000
	印刷製本費支出	48,000	0	0	48,000	0	48,000
	諸謝金支出	360,000	0	0	360,000	180,000	180,000
	マンション管理組合活性化事業費支出	4,837,000	0	19,241	4,856,241	4,846,274	9,967
	会議費支出	33,000	0	△ 22,500	10,500	4,900	5,600
	通信運搬費支出	192,000	0	19,241	211,241	211,241	0
	消耗品費支出	40,000	0	54,000	94,000	89,633	4,367
	印刷製本費支出	54,000	0	△ 54,000	0	0	0
	諸謝金支出	918,000	0	22,500	940,500	940,500	0
	委託料支出	3,600,000	0	0	3,600,000	3,600,000	0
	マンション維持管理支援事業費支出	4,500,000	0	490,000	4,990,000	4,453,000	537,000
	助成金支出	4,500,000	0	490,000	4,990,000	4,453,000	537,000
	理事長連絡会の運営及び情報の受発信事業費支出	414,000	0	△ 19,241	394,759	54,276	340,483
	会議費支出	54,000	0	0	54,000	4,930	49,070
	通信運搬費支出	288,000	0	△ 19,241	268,759	49,346	219,413
	消耗品費支出	72,000	0	0	72,000	0	72,000
	人件費支出	10,473,000	0	0	10,473,000	8,491,562	1,981,438
	報酬支出	2,647,000	0	0	2,647,000	1,950,423	696,577
	給料・諸手当支出	5,320,000	0	0	5,320,000	4,691,471	628,529
	通勤手当支出	96,000	0	0	96,000	31,200	64,800
	福利厚生費支出	2,410,000	0	0	2,410,000	1,818,468	591,532
	事業共通費支出	3,743,000	0	0	3,743,000	3,040,779	702,221
	旅費交通費支出	60,000	0	0	60,000	38,770	21,230
	消耗品費支出	296,000	0	△ 38,000	258,000	81,919	176,081
	印刷製本費支出	181,000	0	0	181,000	144,268	36,732
	通信運搬費支出	179,000	0	38,000	217,000	216,323	677
	委託料支出	362,000	0	0	362,000	130,891	231,109
	貸借料支出	1,023,000	0	0	1,023,000	1,013,531	9,469
	使用料支出	315,000	0	0	315,000	315,000	0
	負担金支出	100,000	0	△ 100,000	0	0	0
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	34,192	65,808
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	0	27,000
	光熱水費支出	1,100,000	0	0	1,100,000	1,065,885	34,115
	雑支出	0	0	100,000	100,000	0	100,000
	区民住宅供給管理事業費支出	422,687,000	0	0	422,687,000	418,645,602	4,041,398
	区単独型借上型区民住宅管理運営事業費支出	247,523,000	0	0	247,523,000	246,669,405	853,595
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	旅費交通費支出	36,000	0	0	36,000	16,550	19,450
	通信運搬費支出	30,000	0	0	30,000	14,980	15,020
	消耗品費支出	21,000	0	0	21,000	16,443	4,557
	修繕費支出	1,100,000	0	△ 403,000	697,000	168,388	528,612
	印刷製本費支出	800,000	0	△ 300,000	500,000	430,290	69,710
	貸借料支出	243,903,000	0	1,703,000	245,606,000	245,605,260	740
	諸謝金支出	1,225,000	0	△ 1,088,000	137,000	0	137,000
	租税公課支出	16,000	0	0	16,000	2,000	14,000
	手数料支出	214,000	0	0	214,000	152,994	61,006
	委託料支出	175,000	0	88,000	263,000	262,500	500
	特優貸型借上型区民住宅管理運営事業費支出	157,957,000	0	0	157,957,000	156,672,938	1,284,062
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	旅費交通費支出	142,000	0	0	142,000	21,060	120,940
	通信運搬費支出	20,000	0	0	20,000	10,190	9,810
	消耗品費支出	560,000	0	△ 77,000	483,000	16,486	466,514
	修繕費支出	1,470,000	0	0	1,470,000	1,361,497	108,503
	印刷製本費支出	1,500,000	0	△ 1,100,000	400,000	215,145	184,855
	貸借料支出	139,622,000	0	2,156,000	141,778,000	141,777,600	400
	保険料支出	80,000	0	0	80,000	60,390	19,610
	租税公課支出	12,000	0	0	12,000	1,000	11,000
	負担金支出	29,000	0	0	29,000	0	29,000
	手数料支出	141,000	0	77,000	218,000	217,528	472
	委託料支出	14,378,000	0	△ 1,056,000	13,322,000	12,992,042	329,958

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	人件費支出	14,323,000	0	0	14,323,000	13,098,448	1,224,552
	給料・諸手当支出	12,267,000	0	△ 343,000	11,924,000	10,972,162	951,838
	通勤手当支出	283,000	0	343,000	626,000	505,240	120,760
	福利厚生費支出	1,773,000	0	0	1,773,000	1,621,046	151,954
	退職手当支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	2,884,000	0	0	2,884,000	2,204,811	679,189
	旅費交通費支出	60,000	0	0	60,000	0	60,000
	消耗品費支出	196,000	0	△ 40,000	156,000	77,269	78,731
	印刷製本費支出	178,000	0	0	178,000	138,300	39,700
	通信運搬費支出	174,000	0	40,000	214,000	213,813	187
	委託料支出	362,000	0	0	362,000	101,423	260,577
	賃借料支出	743,000	0	0	743,000	737,016	5,984
	使用料支出	315,000	0	0	315,000	315,000	0
	負担金支出	100,000	0	△ 100,000	0	0	0
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	9,502	90,498
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	0	27,000
	光熱水費支出	629,000	0	0	629,000	612,488	16,512
	雑支出	0	0	100,000	100,000	0	100,000
	産業まちづくり事業費支出	68,635,000	0	4,208,153	72,843,153	65,111,215	7,731,938
	マネジメント・サポートデスク事業費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	印刷製本費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	専門家派遣助成事業費支出	1,023,000	0	0	1,023,000	690,740	332,260
	通信運搬費支出	3,000	0	0	3,000	740	2,260
	助成金支出	1,020,000	0	0	1,020,000	690,000	330,000
	経営セミナー等事業費支出	67,000	0	0	67,000	3,345	63,655
	通信運搬費支出	8,000	0	0	8,000	0	8,000
	印刷製本費支出	10,000	0	0	10,000	3,345	6,655
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	0	9,000
	地域応援ナビゲータ事業費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	0	1,500,000
	旅費交通費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	消耗品費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	印刷製本費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	諸謝金支出	1,200,000	0	0	1,200,000	0	1,200,000
	Chibz運営等事業費支出	226,000	0	80,000	306,000	222,717	83,283
	諸謝金支出	90,000	0	0	90,000	90,000	0
	負担金支出	0	0	80,000	80,000	72,717	7,283
	委託料支出	136,000	0	0	136,000	60,000	76,000
	ビジネス大賞事業費支出	4,107,000	0	0	4,107,000	2,360,495	1,746,505
	会議費支出	288,000	0	0	288,000	177,315	110,685
	通信運搬費支出	96,000	0	0	96,000	42,960	53,040
	消耗品費支出	310,000	0	0	310,000	210,965	99,035
	印刷製本費支出	284,000	0	267,855	551,855	551,855	0
	諸謝金支出	330,000	0	△ 39,355	290,645	65,000	225,645
	委託料支出	2,790,000	0	△ 228,500	2,561,500	1,308,400	1,253,100
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	4,000	5,000
	会議室の提供事業費支出	30,789,000	0	0	30,789,000	29,132,034	1,656,966
	消耗品費支出	900,000	0	0	900,000	0	900,000
	光熱水費支出	10,284,000	0	△ 1,000	10,283,000	10,009,452	273,548
	賃借料支出	6,105,000	0	1,000	6,106,000	6,105,312	688
	委託料支出	12,600,000	0	0	12,600,000	12,600,000	0
	修繕費支出	900,000	0	0	900,000	417,270	482,730
	インキュベーション施設活動支援事業費支出	10,960,000	0	4,128,153	15,088,153	15,051,513	36,640
	会議費支出	38,000	0	△ 1,360	36,640	0	36,640
	通信運搬費支出	2,000	0	1,360	3,360	3,360	0
	賃借料支出	10,920,000	0	4,128,153	15,048,153	15,048,153	0
	市町村サテライトオフィス事業費支出	105,000	0	0	105,000	35,400	69,600
	会議費支出	40,000	0	0	40,000	15,080	24,920
	通信運搬費支出	5,000	0	0	5,000	320	4,680
	諸謝金支出	60,000	0	0	60,000	20,000	40,000
	千代田ビジネス起業塾事業費支出	1,063,000	0	0	1,063,000	791,920	271,080
	会議費支出	80,000	0	0	80,000	0	80,000
	通信運搬費支出	4,000	0	0	4,000	1,920	2,080
	印刷製本費支出	19,000	0	0	19,000	0	19,000
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	10,000	30,000
	委託料支出	920,000	0	0	920,000	780,000	140,000

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	人件費支出	14,800,000	0	0	14,800,000	13,513,023	1,286,977
	報酬支出	2,647,000	0	0	2,647,000	1,950,423	696,577
	給料・諸手当支出	9,598,000	0	130,000	9,728,000	9,504,840	223,160
	通勤手当支出	662,000	0	△ 130,000	532,000	282,460	249,540
	福利厚生費支出	1,893,000	0	0	1,893,000	1,775,300	117,700
	事業共通費支出	3,985,000	0	0	3,985,000	3,310,028	674,972
	旅費交通費支出	60,000	0	0	60,000	12,910	47,090
	消耗品費支出	246,000	0	△ 11,000	235,000	93,545	141,455
	印刷製本費支出	198,000	0	0	198,000	144,269	53,731
	通信運搬費支出	204,000	0	11,000	215,000	214,453	547
	委託料支出	362,000	0	0	362,000	160,359	201,641
	貸借料支出	1,116,000	0	0	1,116,000	1,110,552	5,448
	使用料支出	315,000	0	0	315,000	315,000	0
	負担金支出	100,000	0	△ 100,000	0	0	0
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	33,967	66,033
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	0	27,000
	光熱水費支出	1,257,000	0	0	1,257,000	1,224,973	32,027
	雑支出	0	0	100,000	100,000	0	100,000
	普及啓発事業費支出	44,739,000	0	0	44,739,000	26,939,668	17,799,332
	まちづくりサポート事業費支出	4,236,000	0	0	4,236,000	2,222,470	2,013,530
	会議費支出	71,000	0	0	71,000	27,470	43,530
	旅費交通費支出	16,000	0	0	16,000	0	16,000
	通信運搬費支出	7,000	0	0	7,000	0	7,000
	消耗品費支出	20,000	0	0	20,000	0	20,000
	印刷製本費支出	45,000	0	0	45,000	0	45,000
	諸謝金支出	641,000	0	0	641,000	455,000	186,000
	助成金支出	3,100,000	0	0	3,100,000	1,740,000	1,360,000
	委託料支出	336,000	0	0	336,000	0	336,000
	さくら基金管理事業費支出	12,016,000	0	0	12,016,000	10,976,860	1,039,140
	通信運搬費支出	11,000	0	0	11,000	1,860	9,140
	印刷製本費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	負担金支出	12,000,000	0	0	12,000,000	10,975,000	1,025,000
	まちみらいニュース発行事業費支出	5,869,000	0	0	5,869,000	2,973,616	2,895,384
	通信運搬費支出	164,000	0	0	164,000	125,680	38,320
	負担金支出	5,705,000	0	0	5,705,000	2,847,936	2,857,064
	Webサイト運用事業費支出	2,988,000	0	0	2,988,000	1,820,505	1,167,495
	消耗品費支出	105,000	0	0	105,000	0	105,000
	委託料支出	1,534,000	0	0	1,534,000	1,505,505	28,495
	使用料支出	1,349,000	0	0	1,349,000	315,000	1,034,000
	賛助会員交流促進事業費支出	183,000	0	0	183,000	19,675	163,325
	会議費支出	63,000	0	0	63,000	0	63,000
	通信運搬費支出	69,000	0	0	69,000	19,675	49,325
	消耗品費支出	11,000	0	0	11,000	0	11,000
	印刷製本費支出	15,000	0	0	15,000	0	15,000
	貸借料支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	諸謝金支出	20,000	0	0	20,000	0	20,000
	地域活性化調査研究事業費支出	5,250,000	0	0	5,250,000	0	5,250,000
	委託料支出	5,250,000	0	0	5,250,000	0	5,250,000
	人件費支出	12,221,000	0	0	12,221,000	7,659,061	4,561,939
	報酬支出	2,512,000	0	0	2,512,000	1,851,016	660,984
	給料・諸手当支出	7,507,000	0	0	7,507,000	3,854,917	3,652,083
	通勤手当支出	332,000	0	0	332,000	216,200	115,800
	福利厚生費支出	1,870,000	0	0	1,870,000	1,736,928	133,072
	退職手当支出	0	0	0	0	0	0
	事業共通費支出	1,976,000	0	0	1,976,000	1,267,481	708,519
	旅費交通費支出	30,000	0	0	30,000	5,370	24,630
	消耗品費支出	98,000	0	△ 40,000	58,000	38,633	19,367
	印刷製本費支出	174,000	0	0	174,000	69,152	104,848
	通信運搬費支出	174,000	0	40,000	214,000	213,813	187
	委託料支出	308,000	0	0	308,000	72,641	235,359
	貸借料支出	399,000	0	0	399,000	370,934	28,066
	使用料支出	301,000	0	0	301,000	157,500	143,500

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	負担金支出	50,000	0	△ 50,000	0	0	0
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	29,217	70,783
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	0	27,000
	光熱水費支出	315,000	0	0	315,000	310,221	4,779
	雑支出	0	0	50,000	50,000	0	50,000
	不動産貸付等事業費支出	3,209,000	0	0	3,209,000	1,246,736	1,962,264
	不動産貸付事業費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	消耗品費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	自動販売機管理事業費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	光熱水費支出	72,000	0	0	72,000	72,000	0
	人件費支出	1,498,000	0	0	1,498,000	168,738	1,329,262
	報酬支出	229,000	0	0	229,000	168,738	60,262
	給料・諸手当支出	972,000	0	0	972,000	0	972,000
	通勤手当支出	39,000	0	0	39,000	0	39,000
	福利厚生費支出	258,000	0	0	258,000	0	258,000
	事業共通費支出	1,634,000	0	0	1,634,000	1,005,998	628,002
	旅費交通費支出	30,000	0	0	30,000	0	30,000
	消耗品費支出	98,000	0	△ 40,000	58,000	38,632	19,368
	印刷製本費支出	174,000	0	0	174,000	69,150	104,850
	通信運搬費支出	174,000	0	40,000	214,000	213,813	187
	委託料支出	308,000	0	0	308,000	72,642	235,358
	貸借料支出	305,000	0	0	305,000	273,912	31,088
	使用料支出	301,000	0	△ 20,000	281,000	157,500	123,500
	負担金支出	50,000	0	△ 50,000	0	0	0
	手数料支出	10,000	0	20,000	30,000	29,216	784
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	0	27,000
	光熱水費支出	157,000	0	0	157,000	151,133	5,867
	雑支出	0	0	50,000	50,000	0	50,000
(2)	管理費支出	31,267,000	0	0	31,267,000	28,289,160	2,977,840
	人件費支出	9,492,000	0	0	9,492,000	10,083,018	△ 669,716
	報酬支出	1,976,000	0	0	1,976,000	1,976,000	0
	給料・諸手当支出	5,706,000	0	△ 156,000	5,550,000	5,196,133	353,867
	通勤手当支出	271,000	0	156,000	427,000	426,783	217
	福利厚生費支出	1,539,000	0	0	1,539,000	1,460,302	78,698
	退職金支出	0	0	0	0	1,023,800	△ 1,023,800
	管理運営費支出	21,775,000	0	0	21,775,000	18,206,142	3,568,858
	旅費交通費支出	370,000	0	0	370,000	322,610	47,390
	通信運搬費支出	198,000	0	67,000	265,000	264,021	979
	消耗品費支出	400,000	0	△ 67,000	333,000	101,094	231,906
	印刷製本費支出	370,000	0	0	370,000	143,351	226,649
	渉外費支出	350,000	0	0	350,000	194,690	155,310
	光熱水費支出	5,939,000	0	0	5,939,000	5,812,448	126,552
	使用料支出	344,000	0	0	344,000	315,000	29,000
	貸借料支出	4,360,000	0	△ 129,000	4,231,000	4,064,605	166,395
	諸謝金支出	1,124,000	0	0	1,124,000	1,101,000	23,000
	租税公課支出	3,370,000	0	0	3,370,000	1,913,200	1,456,800
	負担金支出	386,000	0	△ 100,000	286,000	177,500	108,500
	保険料支出	135,000	0	129,000	264,000	264,000	0
	諸会費支出	0	0	139,000	139,000	138,300	700
	手数料支出	125,000	0	11,000	136,000	135,761	239
	委託料支出	3,304,000	0	△ 150,000	3,154,000	2,877,557	276,443
	工事委託費支出	1,000,000	0	0	1,000,000	376,005	623,995
	雑支出	0	0	100,000	100,000	5,000	95,000
	事業活動支出計	597,012,000	0	4,208,153	601,220,153	562,898,272	38,321,881
	事業活動収支差額	7,316,000	0	△ 4,208,153	3,107,847	28,905,530	△ 25,797,683

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
II	投資活動収支の部						
1	投資活動収入						
(1)	基本財産取崩収入	0	0	0	0	743,746,400	△ 743,746,400
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	442,700,600	△ 442,700,600
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	442,700,600	△ 442,700,600
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	301,045,800	△ 301,045,800
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	301,045,800	△ 301,045,800
(2)	特定資産取崩収入	26,002,000	0	0	26,002,000	51,180,032	△ 25,178,032
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	8,983,975	1,016,025
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	10,000,000	0	0	10,000,000	8,983,975	1,016,025
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	1,023,800	△ 1,022,800
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	1,023,800	△ 1,022,800
	敷金預金積立取崩収入	0	0	0	0	39,791,241	△ 39,791,241
	敷金預金積立取崩収入	0	0	0	0	39,791,241	△ 39,791,241
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	0	16,000,000
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	0	16,000,000
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
(3)	敷金・保証金収入	1,740,000	0	0	1,740,000	7,086,600	△ 5,346,600
	敷金・保証金収入	1,740,000	0	0	1,740,000	7,086,600	△ 5,346,600
(4)	投資有価証券売却収入	0	0	0	0	299,980,190	△ 299,980,190
	投資有価証券売却収入	0	0	0	0	299,980,190	△ 299,980,190
	投資活動収入計	27,742,000	0	0	27,742,000	1,101,993,222	△ 1,074,251,222
2	投資活動支出						
(1)	基本財産取得支出	0	0	0	0	735,792,000	△ 735,792,000
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	605,904,077	△ 605,904,077
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	605,904,077	△ 605,904,077
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	129,887,923	△ 129,887,923
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	129,887,923	△ 129,887,923
(2)	特定資産取得支出	22,189,000	0	0	22,189,000	44,605,581	△ 22,416,581
	退職給付引当資産取得支出	2,688,000	0	0	2,688,000	2,475,800	212,200
	退職金給付引当資産取得支出	2,688,000	0	0	2,688,000	2,475,800	212,200
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	1,381,016	△ 1,381,016
	金銭信託さくら基金積立支出	3,500,000	0	0	3,500,000	2,633,665	866,335
	金銭信託さくら基金積立預金支出	3,500,000	0	0	3,500,000	2,633,665	866,335
	誘導協力金積立支出	0	0	0	0	0	0
	誘導協力金積立預金支出	0	0	0	0	0	0
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	0	16,000,000
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	0	16,000,000
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	38,115,100	△ 38,115,100
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	38,115,100	△ 38,115,100
(3)	敷金・保証金返済支出	1,740,000	0	0	1,740,000	6,982,200	△ 5,242,200
	敷金・保証金返済支出	1,740,000	0	0	1,740,000	6,982,200	△ 5,242,200
(4)	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	309,575,000	△ 309,575,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	309,575,000	△ 309,575,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	309,575,000	△ 309,575,000
	投資活動支出計	23,929,000	0	0	23,929,000	1,096,954,781	△ 1,073,025,781
	投資活動収支差額	3,813,000	0	0	3,813,000	5,038,441	△ 1,225,441
III	予備費支出	10,000,000	0	△ 4,208,153	5,791,847	—	5,791,847
	当期収支差額	1,129,000	0	0	1,129,000	33,943,971	△ 32,814,971
	前期繰越収支差額	259,000	0	0	259,000	65,781,443	△ 65,522,443
	次期繰越収支差額	1,388,000	0	0	1,388,000	99,725,414	△ 98,337,414

6. 収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲には、流動資産に含まれる現金預金、未収金、前払金、及び流動負債に含まれる未払金、前受金、預り金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2.に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び債務の内訳

(単位:円)

会 計 科 目	一般会計	
	前期末残高	当期末残高
現金預金	72,661,051	106,477,700
有価証券	0	24,822
未収金	19,326,020	18,528,932
前払金	3,497,000	3,497,000
合 計	95,484,071	128,528,454
未払金	6,683,824	8,632,308
前受金	4,947,619	4,194,183
預り金	18,071,185	15,976,549
合 計	29,702,628	28,803,040
次期繰越収支差額	65,781,443	99,725,414


Ⅲ 平成24年度 監査報告書

監 査 報 告 書

平成25年5月17日

財団法人まちみらい千代田
理事長 若林尚夫 様

財団法人まちみらい千代田

監 事 渡辺 牧 文 

監 事 乙幡 千枝 実 

財団法人まちみらい千代田寄附行為第12条及び同財務規程第22条の規定に基づき、平成25年4月17日付25発第21号をもって、理事長から監査に付された平成24年4月1日から平成25年3月31日までの平成24年度における職務の執行に関して監査を行いました。その結果について、監査規程第5条の規定に基づき、下記のとおり報告します。

記

1 監査の実施日及び場所

- (1) 実施日 平成25年5月17日（金）
- (2) 場 所 財団法人まちみらい千代田内

2 監査の対象

- (1) 平成24年度財団法人まちみらい千代田事業報告書
- (2) 平成24年度財団法人まちみらい千代田収支決算書

3 監査方法

- (1) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて決算書類の正確性を検討しました。
- (2) 業務監査については、金井事務局長から資料により報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討しました。

4 監査の結果

- (1) 貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記、財産目録、収支計算書は、会計帳簿の記載と一致し、法人の収支状況及び財産状況を正確に示していることを認めます。
- (2) 理事の業務執行は、法人の寄附行為及び事業計画に基づき、業務は適正に執行されていると認めます。