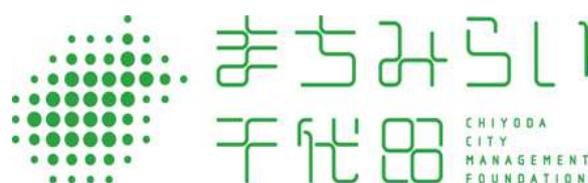


平成25年度
(平成25年4月1日~平成26年1月5日)
事業報告書
収支決算書



公益財団法人 まちみらい千代田
(旧財団法人まちみらい千代田)

目 次

はじめに	1
I 平成25年度 事業報告書		
1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～	2
2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～	7
3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～	8
4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりにに向けて～	24
5 理事会・評議員会・監査	29
II 平成25年度 収支決算書		
1 貸借対照表総括表	32
2 正味財産増減計算書総括表	33
3 財務諸表に対する注記	42
4 財産目録	44
5 収支計算書	46
6 収支計算書に対する注記	53
III 平成25年度 監査報告書		
監査報告書	54

は じ め に

平成17年4月に発足した財団法人まちみらい千代田にとりまして、平成25年度は9期目の事業年度となりました。

今事業年度は、平成26年1月に公益財団法人へ移行したことに伴い、特例民法法人としての最後の事業年度となり、事業期間は平成25年4月1日から平成26年1月5日までの約9カ月間となりました。

今事業年度についても、今まで積み上げてきたノウハウの活用や関係諸団体との連携を図り、財団法人としての特性を活かした事業の充実に努めてまいりました。

特に「住宅まちづくり」では、区民の8割以上の方が居住しているマンションについて、法人が今後事業を展開していくための基礎資料とするため、分譲マンションの実態調査を実施しました。千代田区内では、建築後30年を経過するような高経年マンションが増加し、大規模修繕や今後の建替え等への関心が高まっており、それに伴い、普段の維持管理、管理組合の運営についても様々な相談事例が寄せられ、法人としても幅広い支援を行うことができるよう事業内容の拡充について検討を進めています。

一方、「産業まちづくり」では、個別の中小企業経営支援だけでなく、過去の千代田ビジネス大賞での受賞企業の追跡調査を実施し、多くの企業が参加する企業間交流の場を設け新たなビジネスチャンスの創出を図りました。さらに、引き続き新たに起業を促進するためのビジネス起業塾をこれまでの受講者の要望を取り入れながら実施しました。

「住宅まちづくり」「区民住宅の供給」「産業まちづくり」「普及啓発」という4つの事業の柱については、今後も見直し、充実を図りながら公益財団として、柔軟に事業展開を行いながら、より透明性の高い事業運営に取り組んでまいります。

公益財団法人まちみらい千代田

I 平成25年度 事業報告書

1 住宅まちづくり ～魅力ある都心居住に向けて～

I マンションの維持管理・再生支援による良好な居住環境の整備促進

マンションで快適な生活を送るためには、日常のマンションの維持管理がきちんとされる必要があります。そこで維持管理に役立つ様々な情報を提供するとともに、専門家による無料相談会を開催し、マンションの維持管理に向けた支援を行いました。

- ① マンションを適正に管理していく上で、管理会社は重要な役割を担っていることから管理会社との情報交換会を実施しました。(平成24年7月5日開催)
- ② 区分所有者の高齢化等により理事長のなり手が無いマンションでの第三者管理者方式について、過去2回行った勉強会を契機に、区内マンションで平成24年4月から第三者管理者方式による管理がスタートしました。今後も継続的に第三者管理者方式の研究を続けて行きます。

《マンション管理組合の活性化支援》

871,589円
(当初予算額 1,523,000円)

(1) マンションの相談窓口の設置

- ① 一般社団法人 首都圏マンション管理士会 都心区支部の協力により、マンション無料相談会を毎月第三水曜日に開催していました。
相談件数： 11件
- ② その他、窓口・電話相談の相談件数： 約100件
上記①、②の主な内容は、管理組合の運営・管理会社の変更・大規模修繕の進め方・防災計画の策定についてなどとなっています。

(2) マンション管理セミナーの開催

マンション管理組合や居住者を対象として、マンションが抱える課題をテーマとして、専門家によるセミナーを開催しています。

平成25年度は、「これからのマンションと管理組合の役割」をテーマに平成26年3月22日(土)午後1時30分から区役所区民ホールで実施します。

(3) マンション防災訓練の開催

首都直下地震の発生が懸念されるなか、マンション内での防災意識の向上とマンション内自助を強化するため、地域と連携したマンション防災訓練を実施します。

平成25年度は、九段三丁目町会の防災訓練に合わせて、地域内のマンションが参加し、学校法人三輪田学園の施設を活用して平成26年3月10日に実施します。

《マンションへの情報発信》

2,775,000円
(当初予算額 3,700,000円)

(1) マンション情報紙の発行

① マンションサポートちよだ

マンションの維持管理やマンション生活に役立つ情報を提供する情報紙「マンションサポートちよだ」を管理会社・管理員の協力、管理組合の協力を得て、区内分譲マンションの各戸配布を実施し、約8000部を配布しました。

発行回数 : 3回

主なテーマ :

- ・第13号「支援制度の活用で、マンションの明日を考えませんか」
- ・第14号「マンションに、いつまでも暮らすために」
- ・第15号「早くから考えたい、自分たちのマンションの未来」

② マンションサポートちよだmini

マンションサポートちよだをフォローする目的で、毎月1回(年12回発行)マンションに関する国や東京都の動きをはじめ、首都圏での状況、管理運営方法などマンションに全般にわたる情報を提供しています。

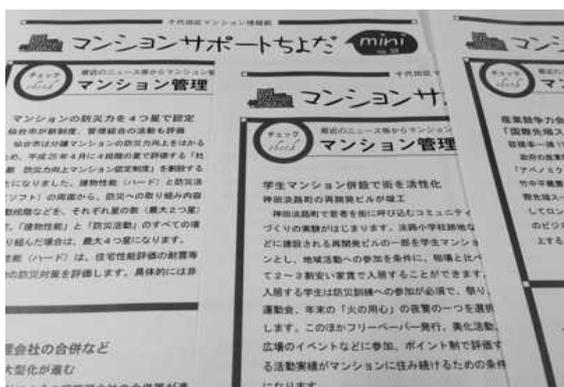
A4判 1ページ マンション理事長連絡会の会員に配布(約100部)。まちなみのホームページにも掲載しています。



◆マンション無料相談会の様子



◆マンションサポートちよだ



◆マンションサポートちよだmini

(2) 財団・区からマンション管理組合への情報発信

区のコミュニティ担当課と連携して、財団の情報の他、区役所各課、社会福祉協議会等の関連団体からの情報を取りまとめ、定期的にマンション居住者に情報発信を行いました。(12回/年 約370発送)

《マンション理事長連絡会の運営》

55,908円

(当初予算額 173,000円)

(1) マンション理事長連絡会の開催・運営

理事長連絡会の開催については、当初の年2回実施から偶数月開催へと事業を拡大させ、参加された理事長同士の自主的な意見交換を主体に進めました。

また、千代田区社会福祉協議会が実施している福祉まつりにも参加しています。

主な内容は、理事会・総会の運営、マンション内のゴミ処理、防災備蓄助成、防災計画と消防計画、高齢者安心見守隊、エレベーター脱出訓練などです。

(6回/年 偶数月開催)

《マンションの維持管理の支援》

(1) マンション計画修繕調査費助成等の各種助成支援制度の実施

907,000円

(当初予算額 5,500,000円)

項目	実施内容
マンション計画修繕調査費助成事業	管理組合等が、マンションを良好に維持管理していくために必要な長期修繕計画の作成に関して行った調査について、その費用の一部を助成するものです。 ○平成25年度助成件数： 2件 907,000円
マンション建替え等検討調査費助成事業	マンションの管理組合等が、当該マンションの建替えもしくは大規模修繕の検討、及び建替えに類するような大規模修繕を行う際の、調査費等に要する経費の一部を助成するものです。 ○平成25年度助成件数： 0件 (申請なし) 0円

分譲マンション修繕工事費融資の債務保証料助成	<p>管理組合が大規模修繕工事を実施する際、住宅金融支援機構の融資を受け、マンション管理センターに債務保証を委託した場合、その保証料の一部を助成するものです。</p> <p>○平成25年度助成件数：0件 (申請なし)</p> <p style="text-align: right;">0円</p>
------------------------	---

《まちづくりアドバイザーの派遣》

(1) まちづくりアドバイザーの派遣

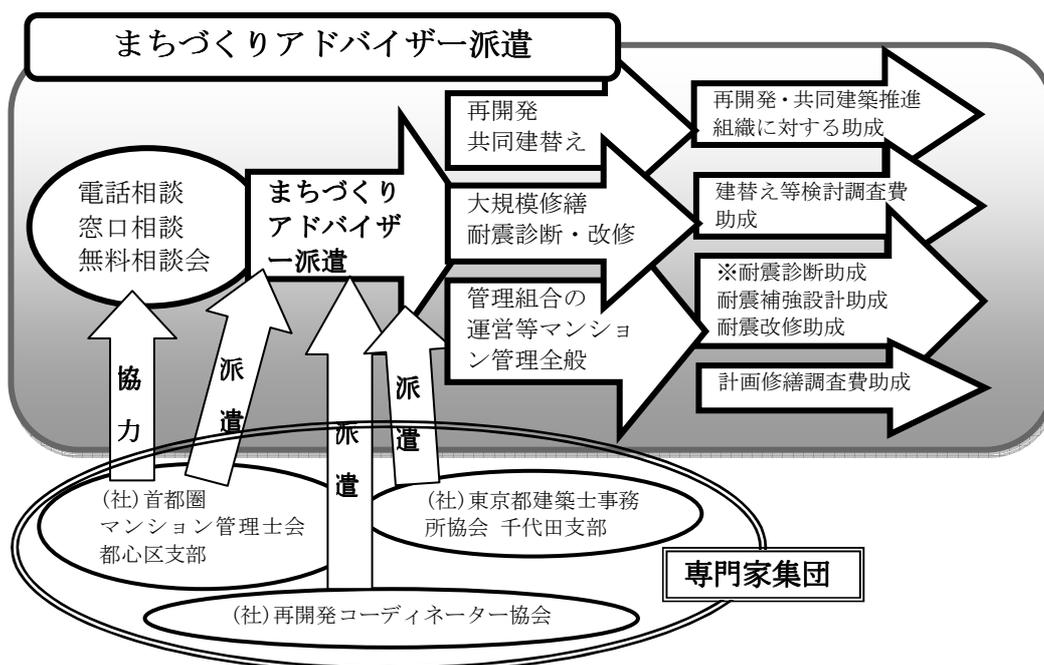
120,000円

(当初予算額 408,000円)

共同建築や再開発、マンション建替え、既設建物の保全や活用等に関し、事業の初動期において、まちづくりアドバイザーを派遣して専門的、技術的見地からアドバイスを行うことにより、地権者等を支援するだけではなく、マンションの修繕や維持管理についても専門家のアドバイザーを派遣します。

25年度は、マンションの維持管理や管理組合の運営、マンションの建替え、再開発・共同化についての相談があり、アドバイザーを8回派遣しました。

・派遣件数：マンションの建替え	6回
共同化・再開発	1回
マンションの管理組合・理事会の運営	1回
マンションの維持管理	0回



II 再開発・共同建築の促進による地域環境の整備促進

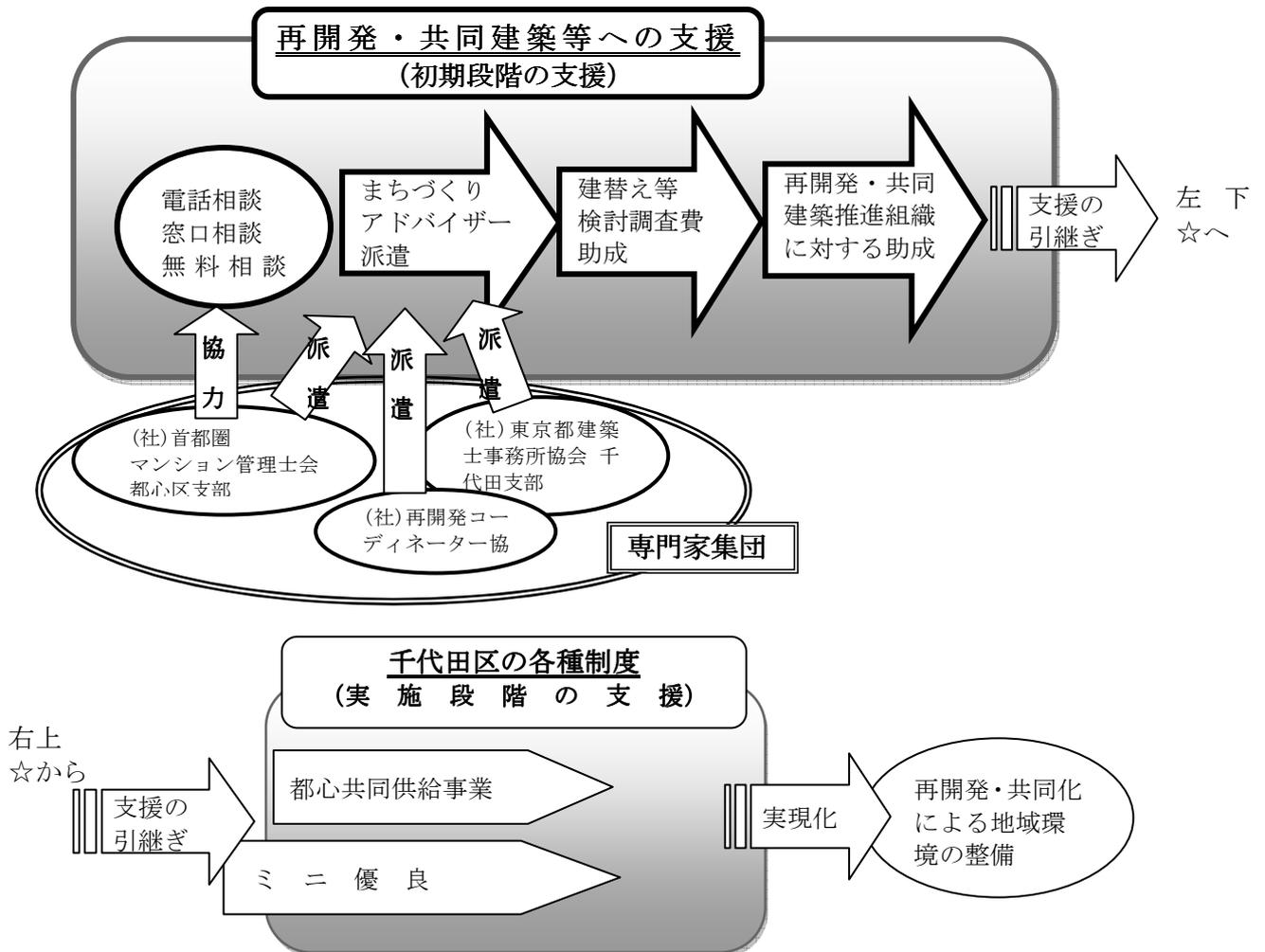
(1) 再開発推進組織に対する支援

800,000円
(当初予算額 2,100,000円)

地域でのまちづくりの動きに対し、相談やまちづくりアドバイザーの派遣、調査研究費の助成を行い、初動期における事業の促進を行いました。さらに事業の具体化に向け、アドバイザーの派遣や再開発の事業母体2件へ活動費の助成等を行いました。

- ・助成件数： 再開発（準備組合運営費） 1件
- マンション単棟の建替え（準備組合運営費） 1件

【再開発・共同建築への支援の流れ】



2 区民住宅の供給 ～住み続けられるまちに向けて～

I 借上げ型区民住宅の供給

(1) 借上型区民住宅の管理運営

303,599,881円
(当初予算額 410,165,000円)

借上型区民住宅は、民間が建設した賃貸住宅を20年間借上げ、区民住宅として提供する住宅で、利用した制度により、区単独型と特優賃型の2つの区分があります。当財団では、区の入居者募集の支援・協力をはじめ、家賃・共益費収納、入退去事務、修繕・維持管理、滞納督促・催告などの管理運營業務を行いました。また、借上型区民住宅を所有するオーナー会の実施、自治会への出席などにも取り組みました。

[管理住宅]

区 分	住 宅	借 上 期 限	戸 数
区単独型	クリダイヤモンド (14戸)	平成28年6月11日	93戸
	グリーンハイツ富士見 (23戸)	平成28年9月25日	
	ブルミエール一番町 (15戸)	平成29年2月24日	
	センチュリーハウス21 (14戸)	平成29年2月28日	
	鈴重東神田コート (16戸)	平成29年4月10日	
	神田ハイム (11戸)	平成29年5月20日	
特優賃型	テルセーロ三鈴 (14戸)	平成30年5月26日	59戸
	パリセイド東神田 (16戸)	平成30年8月3日	
	コンフォート・タカシマ (12戸)	平成31年5月31日	
	SHフラット (17戸)	平成32年8月31日	

※区単独型では、他に千代田区職員住宅10戸も管理している。

【借上型区民住宅】

- ・区単独型…千代田区単独の事業として、区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を、所有者から借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅
- ・特優賃型…国庫補助事業である特定優良賃貸住宅制度を活用して、国・東京都・千代田区の補助を受けて建設された民間賃貸住宅を所有者から借上げ、主に中堅所得者層を対象として供給する住宅

※ 当財団の前身である「街づくり推進公社」は、特定優良賃貸住宅制度により供給された住宅の管理をするのに必要な、東京都住宅基本条例第9条に基づく指定法人としての指定を、平成9年5月27日付けで東京都知事から受けており、当法人はそれを引き継ぎ指定法人となっています。

3 産業まちづくり ～地域産業の振興に向けて～

I 中小企業経営支援

千代田区は、首都東京の中心として、多くの企業が集積しているだけでなく、多くの人々が集まるため、ビジネスチャンスが常に存在する街です。

この優れた地域特性を生かし、千代田区内中小企業の成長を支援するとともに、優良中堅企業をめざす中小企業を対象として、経営面等における支援を行いました。

400,000円
(当初予算額 3,425,000円)

(1) マネジメント・サポートデスクの実施

400,000円
(当初予算額 1,992,000円)
※(2)を含む

中小企業の経営上の様々な相談を窓口・電話などで受け付け、相談の内容に応じて、千代田区、(公財)東京都中小企業振興公社、(独)中小企業基盤整備機構関東本部、(地独)東京都立産業技術研究センター、日本政策金融公庫などの公的機関の支援策を紹介しました。

●相談件数：29件 (融資、助成制度、制度説明、新規創業、登記等)

(2) 専門家派遣等によるサポート

中小企業が抱える様々な問題や課題を解決するために、経営・情報技術等専門家を直接企業に派遣する(公財)東京都中小企業振興公社の「専門家派遣事業」(経営に関する相談、規程・規則の制定・改訂、事業承継、IT、経営改善計画作成等に関する専門家の派遣)及び(地独)東京都立産業技術研究センターが実施する「実地技術支援」(工場や事業所へお伺いし、現場が抱える技術的な課題のご相談等により実地技術支援を必要とする企業に専門家を派遣)と連携し、区内中小企業が、わずかな負担で利用できるよう支援しました。

●派遣企業：6社(延べ派遣回数42回)

公益財団法人東京都中小企業振興公社	4社	40回
地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター	2社	2回

(3) 「中小企業応援ファンド」の申請・採択支援

0円

(当初予算額 1,500,000円)

(公財)東京都中小企業振興公社では、地域の魅力向上や社会的課題の解決に取り組む意欲とアイデアに溢れた中小企業者等のビジネスプランに対し、「地域資源活用イノベーション創出事業(地域中小企業応援ファンド)」として助成金(助成率:助成対象経費の1/2、助成限度額:800万円)を交付しています。

当財団では、助成事業の立ち上げから事業化までを継続的に支援する認定事業者として「地域応援ナビゲータ」の認定を中小企業振興公社から受け、このファンドを利用し助成を受けようとする事業者に対して、助成金採択に向けたきめ細かな支援を実施しました。

なお、当年の支援は認定応援ナビゲータ(中小企業診断士)の対応はなく、財団職員が対応したため予算の執行はありません。

●ハンズオン支援企業:3社 ●延べ支援回数:4回 ●助成金採択企業:1社

II 中小企業活性化成長支援

1,670,740円

(当初予算額 7,042,000円)

(1) 千代田ビジネス大賞の実施

500,050円

(当初予算額 5,535,000円)

様々な分野で活躍する千代田区の中小企業の成長発展を支援するため、経営革新や経営基盤の強化に取り組む優れた中小企業を表彰する、「第6回千代田ビジネス大賞」を実施いたします。

平成25年8月から9月末日にかけて広くエントリー企業を募ったところ21社から応募があり、中小企業診断士による書類審査、実地調査を経て、18社を対象として有識者からなる諮問委員会によって表彰企業候補の選定が行われ、平成26年2月21日(金)、ちよだプラットフォームスクウェアで開催される表彰式において、千代田ビジネス大賞、千代田区長賞、東京商工会議所千代田支部会長賞、優秀賞、特別賞が発表され、受賞企業には賞状と副賞を贈呈します。

なお、本事業は平成25年度より経済産業省関東経済局の後援を受けることとなりました。これを機に新たに諮問委員として関東経済局地域経済部長に就任いただき、千代田区内の中小企業について、さらに認知を深めていただくこととなりました。

今後も地域中小企業の活性化成長支援事業として対外的にも期待されていることを自覚し、更なる発展に努めます。



第6回千代田ビジネス大賞審査会

千代田ビジネス大賞諮問委員

経済産業省関東経済局

地方独立行政法人東京都立産業技術研究センター

公益財団法人東京都中小企業振興公社

東京商工会議所千代田支部

公益財団法人日本フィランソロピー協会

千代田区商店街連合会

千代田区商工業連合会

地域経済部長 野口 聡

経営企画部長 山本 克美

総合支援部長 池上 晶子

事務局長 小野田 賀人

理事長 高橋 陽子

会長 瀬川 昌輝

会長 米倉 伸三



第6回千代田ビジネス大賞諮問委員会

(2) ビジネスプラットフォーム「Chibiz」の提供等

124,950円
(当初予算額 226,000円)

ビジネスプラットフォーム「Chibiz」は、平成25年5月に海外サーバーからの攻撃及び侵入を受け、パスワード等が書き換えられる被害にあい、内部調査及び外部のサーバー管理業者へも調査依頼し、原因究明に努めました。原因等の解明には至らず、警視庁サイバー対策課に相談した結果、安易な復旧は二次・三次被害に発展する可能性があり、使用を控えるよう指導を受けたため稼働を中止しています。現在においても原因・侵入者の特定ができておりません。

今後については、復旧は困難と思われる、新たにシステムを構築するにあたって多額の費用が発生します。

また、本システムを立ち上げた時はホームページを個人で作るのは難しい状況でしたが、昨今は個人でも簡単に立ち上げることが可能となっているため、一定の役割は終えたと思われる、今後は閉鎖に向けて準備を行うことを検討しています。

(3) 千代田区商工団体連携強化連絡会の運営

9,600円
(当初予算額 218,000円)

千代田区商工団体連携強化連絡会は、商工関連団体の連携強化を目的としています。平成25年3月に商工団体の情報一元化サイト「千代田区商工団体公式イベントナビ」を立ち上げました。25年度は、運用面におけるの拡充と安定した運用に向けて協議を実施し、事務担当レベルの会議も2回実施しました。

●連絡会実施日

平成25年 5月 8日(水) 15:00～16:00

議題 「情報一元化運用に向けての課題解決について」

平成25年 7月 9日(火) 15:00～16:00

議題 「情報一元化運用後の課題解決について」

平成25年 9月11日(水) 14:00～15:30

議題 「情報一元化運用中間報告について」

平成25年12月10日(火) 14:00～15:30

議題 「情報一元化運用について」

協議会メンバー

千代田区商店街連合会、千代田区商工業連合会、千代田区商店街振興組合連合会、東京商工会議所千代田支部、東京都中小企業家同友会、千代田区、千代田区観光協会、財団法人まちみらい千代田

(4) 千代田ビジネス起業塾の実施

1,037,100円

(当初予算額 1,163,000円)

起業には、経済社会の新陳代謝を促し、経済に活力を与えるとともに、新たな雇用の創出が期待されます。当財団では25年度も引き続き、区民、在勤者、在学者等を対象に起業しようとする方、起業を考えている方を直接的に支援するための「千代田ビジネス起業塾」を【女性起業家編（全9回コース）】と【一般起業家編（全9回コース）】の2つのコースで実施しました。

なお、昨年までは全8回で実施しておりましたが、財務会計の講義を増やして欲しいという生徒からの要望と財務担当講師からも時間が足りないとの意見があったため、今年度からは財務会計の講義を1回増やし全9回としました。

この講座は、起業を目指す、起業に興味がある、起業について学んでみたい、起業はしたが会計の知識が足りない等、千代田区内で起業をめざす或いは起業したばかりの経営者を対象として、起業に必要な基礎知識をテーマごとに教授し、起業に直接役立つカリキュラムで構成したセミナーです。

受講生からは、「起業の概要が細分化されとても分かりやすく、起業について全体的に教えていただいたことにより、自分が弱い点などが理解できた」「ステップアップの講座を是非、実施して欲しい」という意見・要望等が多数寄せられました。

また、女性の受講希望の方からは受講にあたり、託児サービスの提供はできないかとの要望が複数あったため、今後は託児サービスの提供が可能かを検討し、育児をしながら起業を目指す方々への対応についても可能な限り対応できるサービスを検討していきます。

【女性起業家編】平成25年8月23日（金）～平成25年10月25日（金）

① 受講生及び受講料

受講生：16名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 後援

千代田区

東京商工会議所千代田支部、

独立行政法人中小企業基盤整備機構関東本部

公益財団法人東京都中小企業振興公社

一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会

プラットフォームサービス株式会社



▲受講生修了式集合写真（女性起業家編）



▲授業風景



▲授業風景



▲自己紹介



▲休憩時間

③ 講師等

講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、創業支援、経営戦略、財務、営業、人事労務管理

講師：木下 裕美 中小企業診断士、埼玉大学総合研究機構専任准教授、創業支援、事業計画の策定、経営戦略、マーケティング、ビジネスプランの策定

講師：南雲 智子 中小企業診断士、アサヒグループホールディングス(株)お客様生活文化研究所所属、秘書業務、社外広報業務、IT企画、マーケティング調査等

講師：大森 渚 中小企業診断士、オージュ・コンサルティングオフィス代表、創業支援、マーケティング、ソーシャルメディア活用、ホームページの活用企画・制作支援

講師：安田 裕美 中小企業診断士、(株)SRSコメントスメント取締役、創業支援、経営革新支援、営業、販売、サービスの現状改善支援



▲ビジネスプラン発表



▲修了証授与



▲懇親会

④カリキュラム

日程・会場	時 間	内 容
第1回 8/23(金) 401 会議室	18:45-18:55 18:55-19:50 20:00-20:55	主催者挨拶、オリエンテーション 講義1【好きな仕事で輝こう】 講師：河合 史門 ① 「女性の起業について考える」 ② 「起業のネタのを見つけ方」
第2回 8/30(金) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義2【事業計画とは】 講師：木下 裕美 ① 「事業計画のない起業に成功はない」 ② 「計画のポイントを教えます」
第3回 9/6(金) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義3【マーケティングⅠ】 講師：南雲 智子 ① 「マーケティングとはなにか?」 ② 「起業に使えるスキルを公開します」
第4回 9/13(金) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義4【マーケティングⅡ】 講師：大森 渚 ① 「ネットで起業しよう」 ② 「フェイスブックでどんどん集客する」
第5回 9/20(金) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義5【財務Ⅰ】 講師：安田 裕美 ① 「やさしい簿記の知識を教えます」 ② 「起業に必要な会計の知識とは」
第6回 9/27(金) 401 会議室	18:45-20:00 20:10-20:55	講義6【財務Ⅱ】 講師：安田 裕美 ① 「財務諸表はここだけ見ましょう」 ② 「創業支援機関からの説明」 プラットフォームサービス株式会社 田辺恵一郎 会長
第7回 10/4(金) 401 会議室	18:45-20:15 20:25-20:55	講義7【財務Ⅲ】 講師：安田 裕美 ① 「資金繰りの苦勞から抜け出そう」 ② 「創業支援機関からの説明」 日本政策金融公庫 東京支店 金山 晋吾 課長
第8回 10/11(金) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	講義8【事業計画を完成させよう】 講師：木下 裕美 ① 「事業計画作成」 ② 「診断士がお手伝いします」
第9回 10/25(金) 401 会議室	事業計画発表 18:45-20:00 20:00-20:20 20:30-22:00	【まとめ・修了証授与式】 講師：全員 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 懇親会

【一般起業家編】平成25年10月24日（木）～平成25年12月19日（木）

① 受講生及び受講料

受講生：15名（募集20名）

受講料：10,000円

会場：ちよだプラットフォームスクウェア4階 401会議室

② 協賛・後援

協賛：興産信用金庫

後援：千代田区、東京商工会議所千代田支部、独立行政法人中小企業基盤整備機構関東本部、公益財団法人東京都中小企業振興公社、一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会、プラットフォームサービス株式会社



▲受講生修了式集合写真



▲授業風景



▲ビジネスプラン発表

③ 講師等

講師：河合 史門 中小企業診断士、河合経営研究所代表、千代田区相談委員
一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、創業支援、
経営戦略、営業、財務、人事労務管理

講師：大崎 慎一 中小企業診断士、三菱UFJ信託銀行プライベートバンキング
営業担当部長、中央大学ビジネススクール客員教授、
日本経営学会・経営情報学会所属、FP1級

講師：柳 義久 中小企業診断士、KCGコンサルティング株式会社代表取締役、
一般社団法人ちよだ中小企業経営支援協会理事、実践
経営学会会員、創業支援、営業・販売・サービス・マーケ
ティング支援

講師：大森 渚 中小企業診断士、オージュ・コンサルティングオフィス代
表、創業支援、マーケティング、ソーシャルメディア活用、
ホームページの活用企画・制作支援

講師：三浦 英晶 中小企業診断士、(一社)ちよだ中小企業経営支援協会所属、
(株)ブレインコンサルティングシニアコンサルタント、IT
コーディネータ

講師：中津留 準 中小企業診断士、(一社)ちよだ中小企業経営支援協会所
属、千代田区経営相談員、富士ビジネスコンサルティング
代表、創業、法人化支援



▲修了証授与



▲懇親会

④カリキュラム

日程・会場	時間	内 容
第1回	18:45-18:55	主催者挨拶、オリエンテーション
10/24(木) 401 会議室	18:55-19:45 19:55-20:55	講義1【総論】 講師：河合 史門 「起業の現状」 「起業の心構え」
第2回		講義2【事業計画とは】 講師：大崎 慎一 「事業計画の重要性」 「事業計画の書き方」
10/31(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	
第3回		講義3【マーケティングⅠ】 講師：柳 義久 「マーケティングの基礎」 「起業に役立つ考え方」
11/7(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	
第4回		講義4【マーケティングⅡ】 講師：大森 渚 「ネット起業に役立つ知識」 「マーケティングの応用」
11/14(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	
第5回		講義5【財務Ⅰ】 講師：三浦 英晶 「財務の基礎」 「起業に役立つ簿記の考え方」
11/21(木) 401 会議室	18:45-19:45 19:55-20:55	
第6回		講義6【財務Ⅱ】 講師：三浦 英晶 「貸借対照表、損益計算書の読み方」 「創業支援機関からの説明」 興産信用金庫 ビジネスアシストセンター 延嶋 浩 センター長
11/28(木) 401 会議室	18:45-20:10 20:20-20:55	
第7回		講義7【財務Ⅲ】 講師：三浦 英晶 「資金繰り、融資を受けるには」 「創業支援機関からの説明」 プラットフォームサービス株式会社 田辺恵一郎 会長
12/5(木) 401 会議室	18:45-20:00 20:10-20:55	
第8回		【事業計画書作成】 講師：中津留 準 「事業計画書を完成させるための知識と技術」
12/12(木) 401 会議室	18:45-20:55	
第9回		【事業計画書発表】 講師：全員 ① ビジネスプランの発表（代表者3名） ② 修了証授与式 ③ 懇親会
12/19(木) 401 会議室	18:45-20:00 20:00-20:20 20:30-22:00	

Ⅲ 施設活動支援

21,832,075円
(当初予算額 45,149,000円)

(1) 会議室の提供

21,830,075円
(当初予算額 29,989,000円)

ちよだプラットフォームスクウェア5階の会議室を、区内中小企業の振興を図ることを主な目的として、会議、講演等の利用に供しました。

●利用対象

- (1) 中小企業及び中小企業で構成された団体
- (2) 中小企業に勤務する区内在住在勤者で構成された団体
- (3) 公共団体及び公共的団体・区内に住所を有する者
- (4) (1) に該当しない、区内に住所を有する企業及び法人で構成される団体

●利用申込（利用登録後）

- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有する者：4か月前の同日より
- ・利用対象の(1)(2)で区内に住所を有しない者：3か月前の同日より
- ・利用対象の(3)：4か月前の同日より
- ・利用対象の(4)：1か月前の同日より

●利用料及び平均利用率（平成25年1月～12月）

会議室	広さ	利用料（1時間当たり）		平均利用率
		午前9時から 午後0時まで	午後0時から 午後10時まで	午前9時から 午後10時まで
500会議室	18㎡	900円	1,000円	55.1%
501会議室	37㎡	1,400円	1,700円	53.5%
502会議室	32㎡	1,200円	1,600円	52.8%
503会議室	33㎡	1,200円	1,600円	58.6%
504会議室	59㎡	2,300円	2,600円	53.1%
505会議室	53㎡	2,300円	2,600円	48.7%
506会議室	56㎡	2,300円	2,600円	53.1%
401会議室	61㎡	3,000円	3,400円	45.5%
402会議室	53㎡	2,700円	3,100円	42.9%
合計				51.5%

(2) インキュベーション施設活動支援

2,000円
(当初予算額 40,000円)

ちよだプラットフォームスクウェアの活用事業者であるプラットフォームサービス株式会社など、千代田区の地域特性を活かしたインキュベーション（SOHO事業者・ベンチャー企業の支援）施設を運営する事業者との連携を深め、引き続き支援を行いました。情報交換に加え、退出者の施設間移動など具体的な施設間の連携の強化が始まり、今後も引き続き定期的を開催していきます。

IV 地域との連携支援

21,000円
(当初予算額 105,000円)

(1) 市町村サテライトオフィス東京の運営

プラットフォームサービス株式会社と協力して「市町村サテライトオフィス東京」の運営を行い、全国の市町村に千代田区内での活動拠点を月額15,750円で提供しました。また、地方自治体が抱える課題をテーマとして取り上げた「市町村サテライトオフィス東京勉強会」を実施し、各自治体間の交流を行っています。

さらには、毎月第一水曜日に実施される（5月・1月を除く）「ちよだ青空市」にも各入居団体が積極的に参加し、地元物産等を千代田区で販売・PRしています。また、プラットフォームスクウェア内にて入居団体単独の物産イベントやホテルグランドパレスにて実施される「ホテ市」や「WATERRASマルシェ」への出店等も盛んに行われ、東京でのサテライトオフィスを有効に利用いただいています。

入居市町村には、まちみらいニュースの送付やメールマガジンの配信により情報提供を行っています。

●市町村サテライトオフィス東京勉強会の実施

平成25年10月8日（火）

テーマ 「農商工連携における6次産業」について

講師 NPO法人農商工連携サポートセンター代表 大塚洋一郎



▲市町村サテライトオフィス室内▲

●利用団体：12団体（平成25年12月末日現在）

島根県海士町
岡山県新庄村
鳥取県境港市商工会議所
島根県邑南町
岩手県雫石町
財団法人釜石・大槌地域産業育成センター
山形県南陽市
長野県岡谷市
静岡県富士宮市地域力再生総合研究機構
新潟県魚沼市観光協会
秋田県五城目町
島根県西ノ島町

<今後の入居予定団体>

山形県白鷹町（4月1日入居予定）

●ちよだ「青空市」25年度実施日

4月3日（水） 6月5日（水） 7月3日（水） 8月7日（水） 9月4日（水）
10月2日（水） 11月6日（水） 12月4日（水）
5月10日（金）（神田祭前夜祭夕方市）



● 「ホテ市」 25年度実施日

- 5月11日（土）「復興応援市」
- 8月29日（木）「富士山応援市」
- 11月7日（木）「秋の収穫祭」



● 「WATERRASマルシェ」 25年度実施日

- | | |
|----------------|----------------|
| 4月19・20日（金・土） | 6月21・22日（金・土） |
| 7月19・20日（金・土） | 8月23・24日（金・土） |
| 9月20・21日（金・土） | 10月18・19日（金・土） |
| 11月22・23日（金・土） | 12月20・21日（金・土） |





V 地場産業活性化支援

10,847,120円
(当初予算額 15,120,000円)

(1) 印刷会館活用による地域産業の支援

当財団とプラットフォームサービス株式会社では、協働して千代田印刷会館の6階・7階を、印刷関連業種が集積するインキュベーション施設「プラットフォームアネックス05」として運営しています。

平成23年5月からは5階フロアも借上げ、現在3フロアを運営しています。



印刷会館と6Fフロア

4 普及啓発 ～理解と協力のまちづくりに向けて～

I 地域活性化の支援

9, 662円
(当初予算額 10, 098, 000円)

(1) 千代田まちづくりサポートの実施

572円
(当初予算額 3, 540, 000円)

地域の活性化に寄与する市民の手による自主的なまちづくり活動をサポートする「千代田まちづくりサポート」ですが、9月に募集を行う予定としていました。しかし、審査会委員等と検討を重ねた結果、いったん募集を休止し、前回までの応募グループの減少や事業の周知活動などの進め方を踏まえ、今後の事業の運営方法や進め方について検討を行う期間としました。

事業の実施方法や助成活動などについての情報収集や意見交換のため、市民まちづくり活動支援・都市ネットワーク会議に引き続き参加しました。

●市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議

「市民まちづくり支援・都市ネットワーク会議」に参加し、同様な市民まちづくり活動に助成を行っている全国10の自治体等と情報交換を図りました。

- ・総会 平成25年 6月28日(金) (財)まちみらい千代田開催
- ・第1回 平成25年12月 4日(水) (一財)世田谷トラストまちづくり開催

(2) 区の花さくらの再生

0円
(当初予算額 6,517,000円)

千代田区には、全国有数のさくらの名所があり、花の時期には毎年多くの方がさくらの花を楽しんでいます。しかし、そのさくらも環境の変化や樹齢を重ねたことにより樹勢が衰えてきています。

このさくらを守り後世に伝えていくため、千代田区が平成16年に「さくら基金」を設置し、当財団がその管理を行っています。

基金から、例年どおりさくらの再生のための事業や普及啓発活動などに対し助成を行いました。



▲さくらキャンペーンの様子

平成25年度募金額：4,061,672円

平成25年度助成額：0円

●平成25年12月末さくら基金残高

公益信託さくら基金：8,748,752円

金銭信託さくら基金：6,272,138円

(3) 賛助会員の拡大と交流促進

9,090円
(当初予算額 41,000円)

今年度も賛助会員の方に当財団に対するご理解ご協力をいただくため、当財団の事業活動に関する情報を、まちみらいニュース等の送付により定期的に提供しました。

法人賛助会員の方については、まちみらいニュースや千代田day'sでの紹介や、広告の掲載の掲載料を割り引くなどのサービスを実施しました。

新規会員の獲得については、機会あるごとにPRと勧誘に努め、会員の方からご紹介いただくなどの取組みをしました。今年度は法人会員4社に新たに賛助会員となっていただきました。

●賛助会員数：法人会員48社、個人会員35名（平成25年12月末日）

●賛助会費収入：2,139,000円

Ⅱ 情報の交流と発信

1, 549, 160円
(当初予算額 6, 786, 000円)

(1) 「まちみらいニュース」の発行

94, 820円
(当初予算額 4, 491, 000円)

当財団の広報紙として、毎月20日(今期は計9回)「まちみらいニュース」を発行しました。当財団が展開する事業や関係団体等の活躍の状況、地域の動きなどタイムリーな情報を、わかりやすく地域の幅広い人々に伝えています。「まちみらいニュース」は、広報千代田折り込みの2ページ構成となっており、紙面の一部を広告スペースとして活用し、千代田ビジネス大賞の受賞企業への特典とした外、有料広告として提供するなど発行コストの低減にも努めました。

●発行部数：53, 000部/回

●発行方法：区広報紙とともに印刷・発行。新聞折込及び郵送(賛助会員)

(2) 地域ポータルサイト「千代田day's」の運用

1, 454, 340円
(当初予算額 2, 295, 000円)

千代田の魅力をよりわかりやすく伝えるために、「より使いやすく」、「より便利に」をコンセプトに、「千代田day's」を運用しました。

様々な人々に千代田区を知ってもらい、「豊かな時間を過ごすための情報」を提供するため、WEBサイト等の環境を持たない千代田区内施設からのイベント情報収集に力を入れるなど、「イベント情報」のよりいっそうの充実を図りました。また、「千代田まちづくりサポート」開催報告や「千代田ビジネス大賞」結果速報など、財団運営の事業報告も積極的に掲載し、WEBならではの即時性を活かしながら、財団のPRにも活用しました。

公益財団法人への移行に伴い、より利用しやすくわかりやすいWEBサイトを目指し、今後予定しているリニューアルを実施するための基礎資料とするために現状分析を実施しました。

●アクセス数(平成25年12月平均)：2, 029ユーザー/週

また、メールマガジンの発行については、「ビジネス情報編」と「地域情報編」に分けて各月に1回発行しました。ビジネス情報や地域イベント情報を発信すると共に、「千代田day's」への閲覧を誘導し、併せて当財団のPRを図りました。

- メールマガジン読者数：約1,200名
- メールマガジン配信：「ビジネス情報編」、「地域情報編」を毎月各1回配信
- メールマガジン配信数：「ビジネス情報編」約1,000件/回
「地域情報編」約950件/回

The screenshot shows the homepage of '千代田day's'. The header is pink with purple and white floral patterns. The main navigation bar is orange and contains a font size selector (大, 中, 小), a search bar, and a 'サイト内検索' (site search) button. The left sidebar features a calendar for April 2012, a '平成23年度 500円 ワンコイン・ドリーム' (Heisei 23rd 500 Yen One-Coin Dream) promotion, and a '千代田ビジネス大賞' (Chiyoda Business Award) banner. The main content area has a large photo of purple irises with the text '千代田day'sでは、千代田区の魅力あふれる写真を募集しています。' (At Chiyoda day's, we are recruiting photos full of the charm of Chiyoda Ward). Below this are navigation buttons for '喜らす' (Happy), '楽しむ' (Enjoy), '産業ビジネス' (Industry Business), 'まちづくり' (Community Development), '特集' (Special), and 'まちみらい千代田' (Chiyoda Tomorrow). The '最新トピック' (Latest Topics) section lists several events from April 2012. The right sidebar features a '千代田区フォトアルバム' (Chiyoda District Photo Album) section with a photo of fireworks and a link to view it.

▲「千代田day's」トップページ

Ⅲ 調査研究等の実施

(1) 各種調査研究の実施

0円
(当初予算額 5,250,000円)

当財団が実施している事業のうち、住宅まちづくり事業に一環として、分譲マンションの定期調査を実施しました。東日本大震災後初の定期調査となったため、特に、防災関係について新たに調査項目を追加しました。調査結果については3月中に分析及び報告書の作成が完成する予定です。

(2) 公益財団法人への移行準備

平成20年12月に施行された新公益法人制度に的確に対応し、公益財団法人へ移行するため、移行認定に向けた作業を行いました。主務官庁である東京都と申請内容などについて調整を行い、平成25年9月の東京都公益認定等審議会において公益認定相当との答申が出され、平成25年12月24日付で行政庁である東京都知事より認定書が交付されました。認定書の交付により2週間以内に公益財団法人への登記が必要となるため、平成26年1月の登記を目指して、法務局への問い合わせ等、特例民法法人の解散及び公益財団法人設立の登記の準備を行いました。

なお、平成26年1月6日に登記申請を行い「公益財団法人まちみらい千代田」となりました。

理事会・評議員会・監査

寄附行為第24条及び第33条に基づき開催した理事会及び評議員会は、次のとおり各議事について、可決及び承認を得ました。

また、寄附行為第12条の規定に基づき事業報告及び決算について監査を実施しいずれも適正と認められました。

(1) 理事会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成25年 5月31日(金)	議案第1号 議案第2号 議案第3号 議案第4号	財団法人まちみらい千代田理事長の互選について 財団法人まちみらい千代田副理事長の互選について 平成24年度財団法人まちみらい千代田事業報告について 財団法人まちみらい千代田役員の報酬等に関する規定の改定について
第2回	平成25年 10月25日(金)	報告事項	平成25年度財団法人まちみらい千代田事業実施状況報告について 公益法人移行について ちよだプラットフォームスクウェアの契約更改について

(2) 評議員会の開催状況

回数	開催年月日	番号	件名
第1回	平成25年 4月5日(金)	議案第1号	財団法人まちみらい千代田評議員 会会長の互選について
		議案第2号	財団法人まちみらい千代田評議員 会副会長の互選について
		議案第3号	財団法人まちみらい千代田監事の 選任について
		議案第4号	財団法人まちみらい千代田理事の 選任について
第2回	平成25年 5月27日(月)	議案第5号	平成24年度財団法人まちみらい 千代田事業報告について
		議案第6号	平成24年度財団法人まちみらい千 代田収支決算について
第3回	平成25年 8月29日(木)	議案第7号	公益財団法人まちみらい千代田定 款の改正について
		議案第8号	財団法人まちみらい千代田理事の 選任について
第4回	平成25年 10月22日(火)	議案第9号	公益財団法人移行後の理事及び監 事の選任について
		報告事項	平成25年度財団法人まちみらい 千代田事業実施状況報告について 公益財団法人移行について

(3) 監査の実施

実施日 平成25年5月17日(金)

場 所 財団法人まちみらい千代田 理事長室

内 容 (1) 平成24年度財団法人まちみらい千代田事業報告
(2) 平成24年度財団法人まちみらい千代田収支決算

以上、いずれも適正と認められました。

Ⅱ 平成25年度 収支決算書

1. 貸借対照表

平成26年1月5日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	160,070,233	106,477,700	53,592,533
現金	176,564	200,237	△ 23,673
普通預金	159,771,669	106,277,463	53,494,206
定期預金	122,000	0	122,000
有価証券	0	24,822	△ 24,822
未収金	17,015,732	18,528,932	△ 1,513,200
前払金	3,602,000	3,497,000	105,000
流動資産合計	180,687,965	128,528,454	52,159,511
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券	1,044,408,278	957,822,413	86,585,865
定期預金	1,322,000	129,887,923	△ 128,565,923
基本財産合計	1,045,730,278	1,087,710,336	△ 41,980,058
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	11,833,960	11,062,000	771,960
敷金積立資産	87,116,913	88,130,100	△ 1,013,187
さくら基金積立資産	6,272,138	6,270,562	1,576
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	1,381,016	0
誘導協力金積立資産	98,648,300	111,347,400	△ 12,699,100
家賃支払準備金積立資産	16,000,000	16,000,000	0
特定資産合計	221,252,327	234,191,078	△ 12,938,751
(3) その他の固定資産			
建物付属設備	6,903,163	8,170,724	△ 1,267,561
什器備品	1,557,122	1,972,875	△ 415,753
ソフトウェア	348,075	428,400	△ 80,325
投資有価証券	456,300,852	466,234,500	△ 9,933,648
敷金	74,691,000	74,691,000	0
インキュベーション施設活動貸付	3,402,000	3,888,000	△ 486,000
その他の固定資産合計	543,202,212	555,385,499	△ 12,183,287
固定資産合計	1,810,184,817	1,877,286,913	△ 67,102,096
資産の部合計	1,990,872,782	2,005,815,367	△ 14,942,585
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	2,667,926	8,632,308	△ 5,964,382
前受金	4,174,675	4,194,183	△ 19,508
預り金	15,878,334	15,976,549	△ 98,215
流動負債合計	22,720,935	28,803,040	△ 6,082,105
2 固定負債			
退職給付引当金	11,833,960	11,062,000	771,960
敷金預り金	89,851,500	89,207,100	644,400
固定負債合計	101,685,460	100,269,100	1,416,360
負債の部合計	124,406,395	129,072,140	△ 4,665,745
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
区補助金	1,045,730,278	1,087,710,336	△ 41,980,058
受取寄付金	98,648,300	111,347,400	△ 12,699,100
指定正味財産合計	1,144,378,578	1,199,057,736	△ 54,679,158
(うち基本財産への充当額)	(1,045,730,278)	(1,087,710,336)	(2,133,440,614)
(うち特定資産への充当額)	(98,648,300)	(111,347,400)	(209,995,700)
2 一般正味財産			
(うち特定資産への充当額)	722,087,809	677,685,491	44,402,318
(うち特定資産への充当額)	(122,604,027)	(122,843,678)	(245,447,705)
正味財産合計	1,866,466,387	1,876,743,227	△ 10,276,840
負債及び正味財産合計	1,990,872,782	2,005,815,367	△ 14,942,585

２．正味財産増減計算書

平成25年4月1日から平成26年1月5日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
[1] 経常収益			
(1) 基本財産運用益	13,745,294	18,837,410	△ 5,092,116
基本財産受取利息振替額	13,745,294	18,837,410	△ 5,092,116
(2) 特定資産運用益	11,922,812	24,487,698	△ 12,564,886
特定資産受取利息	2,398,699	9,974,959	△ 7,576,260
特定資産受取配当金	11,113	16,739	△ 5,626
特定資産受取配当金振替額	8,456,000	14,496,000	△ 6,040,000
(3) 受取会費	2,139,000	2,068,000	71,000
賛助会員受取会費	2,139,000	2,068,000	71,000
(4) 事業収益	411,833,273	527,573,807	△ 115,740,534
住宅まちづくり事業収益	560,330	551,000	9,330
マンション維持管理支援事業収益	330	0	330
雑収益	330	0	330
マンション情報紙広告収益	300,000	300,000	0
広告料収益	300,000	300,000	0
再開発等推進組織に対する助成事業収益	260,000	251,000	9,000
雑収益	260,000	251,000	9,000
区民住宅供給事業収益	339,207,659	425,539,673	△ 86,332,014
区単独型借上区民住宅事業収益	97,986,178	126,626,312	△ 28,640,134
家賃収益	84,696,333	109,140,500	△ 24,444,167
共益費収益	13,119,630	17,146,935	△ 4,027,305
建物維持費預り収益	170,215	338,877	△ 168,662
特優賃型借上区民住宅事業収益	58,586,581	77,268,979	△ 18,682,398
家賃収益	44,795,700	57,427,000	△ 12,631,300
共益費収益	5,056,000	8,278,149	△ 3,222,149
建物維持費預り収益	3,418,581	4,475,430	△ 1,056,849
住宅事業収益	5,316,300	7,088,400	△ 1,772,100
区事業費補助金収益	182,634,900	221,644,382	△ 39,009,482
区管理事務費補助金収益	37,056,000	34,589,650	2,466,350
区家賃減額補助金収益	145,578,900	188,310,200	△ 42,731,300
区補助金収入返納金	0	△ 1,255,468	1,255,468
産業まちづくり事業収益	44,733,389	64,918,307	△ 20,184,918
インキュベーション施設活動支援事業収益	31,145,269	46,173,339	△ 15,028,070
会議室使用料収益	30,875,269	44,301,400	△ 13,426,131
受取事務室使用料	270,000	1,871,939	△ 1,601,939
千代田ビジネス起業塾事業収益	347,000	370,000	△ 23,000
セミナー参加費収益	347,000	320,000	27,000
起業塾協賛金収益	0	50,000	△ 50,000

科 目	当年度	前年度	増減
地場産業活性化支援事業収益	13,241,120	20,112,092	△ 6,870,972
印刷会館賃貸収益1	11,225,120	15,552,153	△ 4,327,033
印刷会館賃貸収益2	1,530,000	2,040,000	△ 510,000
インキュベーション支援貸付金返済収益	486,000	648,000	△ 162,000
都中小企業振興公社補助金	0	134,815	△ 134,815
普及啓発事業収益	327,867	555,831	△ 227,964
情報の発信と交流事業収益	327,867	555,831	△ 227,964
まちみらいニュース等広告収益	327,867	555,831	△ 227,964
不動産貸付等事業収益	27,004,028	36,008,996	△ 9,004,968
不動産貸付事業収益	26,925,300	35,900,400	△ 8,975,100
プラットフォームスクエア賃貸収益	26,925,300	35,900,400	△ 8,975,100
自動販売機管理収益	78,728	108,596	△ 29,868
(5) 受取寄付金	4,061,672	4,634,954	△ 573,282
募金収益	4,061,672	4,634,954	△ 573,282
(6) 雑収益	12,048,621	19,770,683	△ 7,722,062
受取利息	20,228	29,172	△ 8,944
投資有価証券運用益	12,010,243	19,741,511	△ 7,731,268
有価証券受取利息	12,010,243	14,171,567	
有価証券受取配当金	0	1,194	
有価証券償還益	0	5,568,750	
雑収益	18,150	0	18,150
経常収益計	455,750,672	597,372,552	△ 141,621,880
[2] 経常費用			
(1) 事業費	392,023,372	534,609,112	△ 142,585,740
住宅まちづくり事業費	15,382,507	22,665,891	△ 7,283,384
再開発等推進組織助成事業費	800,000	1,600,000	△ 800,000
支払助成金	800,000	1,600,000	△ 800,000
まちづくりアドバイザー等派遣事業費	120,000	180,000	△ 60,000
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	120,000	180,000	△ 60,000
マンション管理組合活性化事業費	871,589	4,846,274	△ 3,974,685
会議費	6,000	4,900	1,100
通信運搬費	148,380	211,241	△ 62,861
消耗品費	74,709	89,633	△ 14,924
委託料	0	3,600,000	△ 3,600,000
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	642,500	940,500	△ 298,000
マンションへの情報発信事業費	2,775,000	4,453,000	△ 1,678,000
委託料	2,775,000	4,453,000	△ 1,678,000
マンション維持管理支援事業費	907,000	4,453,000	△ 3,546,000
支払助成金	907,000	4,453,000	△ 3,546,000
マンション理事長連絡会の運営事業費	55,908	54,276	1,632
会議費	8,943	4,930	4,013
通信運搬費	46,965	49,346	△ 2,381
消耗品費	0	0	0

科 目	当年度	前年度	増減
事業人件費	7,449,482	8,491,562	△ 1,042,080
役員報酬	1,076,387	1,950,423	△ 874,036
給料手当	4,588,096	4,691,471	△ 103,375
通勤手当	183,372	31,200	152,172
福利厚生費	1,601,627	1,818,468	△ 216,841
事業共通費	2,403,528	3,040,779	△ 637,251
旅費交通費	19,620	38,770	△ 19,150
消耗品費	91,265	81,919	9,346
印刷製本費	124,369	144,268	△ 19,899
通信運搬費	155,968	216,323	△ 60,355
委託料	91,137	130,891	△ 39,754
賃借料	767,509	1,013,531	△ 246,022
使用料	262,500	315,000	△ 52,500
負担金	0	0	0
手数料	34,414	34,192	222
保険料	26,000	0	26,000
光熱水費	830,746	1,065,885	△ 235,139
区民住宅供給管理事業費	324,249,438	418,645,602	△ 94,396,164
区単独型借上型区民住宅管理運営事業費	184,928,392	246,669,405	△ 61,741,013
会議費	0	0	0
旅費交通費	22,390	16,550	5,840
通信運搬費	13,970	14,980	△ 1,010
消耗品費	36,633	16,443	20,190
修繕費	170,215	168,388	1,827
印刷製本費	236,250	430,290	△ 194,040
賃借料	183,813,884	245,605,260	△ 61,791,376
租税公課	5,650	2,000	3,650
手数料	209,400	152,994	56,406
委託料	420,000	262,500	157,500
特優賃型借上型区民住宅管理運営事業費	118,671,489	156,672,938	△ 38,001,449
会議費	0	0	0
旅費交通費	21,010	21,060	△ 50
通信運搬費	9,860	10,190	△ 330
消耗品費	18,252	16,486	1,766
修繕費	275,861	1,361,497	△ 1,085,636
印刷製本費	157,500	215,145	△ 57,645
賃借料	106,333,200	141,777,600	△ 35,444,400
保険料	0	60,390	△ 60,390
租税公課	3,200	1,000	2,200
手数料	46,620	217,528	△ 170,908
委託料	11,805,986	12,992,042	△ 1,186,056

科 目	当年度	前年度	増減
事業人件費	18,684,940	13,098,448	5,586,492
役員報酬	807,290	0	807,290
給料手当	14,398,500	10,972,162	3,426,338
通勤手当	451,110	505,240	△ 54,130
福利厚生費	1,519,540	1,621,046	△ 101,506
退職給付費用	1,508,500	0	1,508,500
事業共通費	1,964,617	2,204,811	△ 240,194
旅費交通費	0	0	0
消耗品費	114,081	77,269	36,812
印刷製本費	155,462	138,300	17,162
通信運搬費	155,968	213,813	△ 57,845
委託料	70,620	101,423	△ 30,803
賃借料	630,118	737,016	△ 106,898
使用料	326,000	315,000	11,000
負担金	0	0	0
手数料	8,997	9,502	△ 505
保険料	26,000	9,502	16,498
光熱水費	477,371	612,488	△ 135,117
産業まちづくり事業費	45,096,598	65,111,215	△ 20,014,617
マネジメント・サポートデスク事業費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
専門家派遣助成事業費	400,000	690,740	△ 290,740
通信運搬費	0	740	△ 740
助成金	400,000	690,000	△ 290,000
専門家委託事業費	0	0	0
通信運搬費	0	0	0
諸謝金	0	0	0
委託料	0	0	0
経営セミナー等事業費	0	0	0
通信運搬費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	0	0	0
広告料	0	0	0
地域応援ナビゲータ推進事業費	0	0	0
旅費交通費	0	0	0
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	0	0	0
Chibiz運営等事業費	124,950	222,717	△ 97,767
通信運搬費	64,950	0	64,950
諸謝金	60,000	90,000	△ 30,000
委託料	0	60,000	△ 60,000
負担金	0	72,717	△ 72,717

科 目	当年度	前年度	増減
ビジネス大賞事業費	500,050	2,360,495	△ 1,860,445
会議費	11,460	177,315	△ 165,855
通信運搬費	41,060	42,960	△ 1,900
消耗品費	8,950	210,965	△ 202,015
印刷製本費	433,580	551,855	△ 118,275
諸謝金	0	65,000	△ 65,000
委託料	0	1,308,400	△ 1,308,400
広告料	5,000	4,000	1,000
会議室の提供事業費	21,830,075	29,132,034	△ 7,301,959
修繕費	0	417,270	△ 417,270
光熱水費	7,801,091	10,009,452	△ 2,208,361
賃借料	4,578,984	6,105,312	△ 1,526,328
委託料	9,450,000	12,600,000	△ 3,150,000
インキュベーション施設活動支援事業費	10,849,120	15,051,513	△ 4,202,393
会議費	0	0	0
通信運搬費	2,000	3,360	△ 1,360
賃借料	10,847,120	15,048,153	△ 4,201,033
市町村サテライトオフィス事業費	21,000	35,400	△ 14,400
会議費	0	15,080	△ 15,080
通信運搬費	0	320	△ 320
消耗品費	21,000	0	21,000
諸謝金	0	20,000	△ 20,000
千代田ビジネス起業塾事業費	1,037,100	791,920	245,180
会議費	115,500	0	115,500
通信運搬費	1,600	1,920	△ 320
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	10,000	10,000	0
委託料	910,000	780,000	130,000
HP運営事業費	9,600	0	9,600
会議費	9,600	0	9,600
通信運搬費	0	0	0
委託料	0	0	0
事業人件費	7,678,178	13,513,023	△ 5,834,845
役員報酬	1,076,387	1,950,423	△ 874,036
給料手当	4,888,096	9,504,840	△ 4,616,744
通勤手当	247,000	282,460	△ 35,460
福利厚生費	1,466,695	1,775,300	△ 308,605

科 目	当年度	前年度	増減
事業共通費	2,646,525	3,310,028	△ 663,503
旅費交通費	35,580	12,910	22,670
消耗品費	99,427	93,545	5,882
印刷製本費	124,368	144,269	△ 19,901
通信運搬費	157,567	214,453	△ 56,886
委託料	111,654	160,359	△ 48,705
賃借料	840,276	1,110,552	△ 270,276
使用料	262,500	315,000	△ 52,500
負担金	0	0	0
手数料	34,414	33,967	447
保険料	26,000	0	26,000
光熱水費	954,739	1,224,973	△ 270,234
普及啓発事業費	6,085,268	26,939,668	△ 20,854,400
まちづくりサポート事業費	572	2,222,470	△ 2,221,898
会議費	0	27,470	△ 27,470
旅費交通費	0	0	0
通信運搬費	572	0	572
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	0	455,000	△ 455,000
支払助成金	0	1,740,000	△ 1,740,000
委託料	0	0	0
さくら基金管理事業費	0	10,976,860	△ 10,976,860
通信運搬費	0	1,860	△ 1,860
支払負担金	0	2,000,000	△ 2,000,000
支払助成金	0	8,975,000	△ 8,975,000
まちみらいニュース発行事業費	94,820	2,973,616	△ 2,878,796
通信運搬費	94,820	125,680	△ 30,860
支払負担金	0	2,847,936	△ 2,847,936
Webサイト運用事業費	1,454,340	1,820,505	△ 366,165
消耗品	0	0	0
委託料	563,205	1,505,505	△ 942,300
使用料	891,135	315,000	576,135
賛助会員交流促進事業費	9,090	19,675	△ 10,585
会議費	0	0	0
通信運搬費	9,090	19,675	△ 10,585
消耗品費	0	0	0
印刷製本費	0	0	0
諸謝金	0	0	0
賃借料	0	0	0
保険料	0	0	0
地域活性化調査研究事業費	0	0	0
委託料	0	0	0

科 目	当年度	前年度	増減
事業人件費	3,497,023	7,659,061	△ 4,162,038
役員報酬	941,838	1,851,016	△ 909,178
給料手当	1,793,808	3,854,917	△ 2,061,109
通勤手当	141,000	216,200	△ 75,200
福利厚生費	620,377	1,736,928	△ 1,116,551
事業共通費	1,029,423	1,267,481	△ 238,058
旅費交通費	12,400	5,370	7,030
消耗品費	45,633	38,633	7,000
印刷製本費	62,185	69,152	△ 6,967
通信運搬費	155,967	213,813	△ 57,846
委託料	50,579	72,641	△ 22,062
賃借料	281,881	370,934	△ 89,053
使用料	131,250	157,500	△ 26,250
負担金	0	0	0
手数料	21,743	29,217	△ 7,474
保険料	26,000	0	26,000
光熱水費	241,785	310,221	△ 68,436
不動産貸付等事業費	1,209,561	1,246,736	△ 37,175
不動産貸付事業費	0	0	0
消耗品費	0	0	0
自動販売機管理事業費	0	72,000	△ 72,000
光熱水費	0	72,000	△ 72,000
事業人件費	598,773	168,738	430,035
役員報酬	134,548	168,738	△ 34,190
給料手当	445,446	0	445,446
通勤手当	0	0	0
福利厚生費	18,779	0	18,779
事業共通費	610,788	1,005,998	△ 395,210
旅費交通費	0	0	0
消耗品費	22,815	38,632	△ 15,817
印刷製本費	31,092	69,150	△ 38,058
通信運搬費	155,966	213,813	△ 57,847
委託料	50,578	72,642	△ 22,064
賃借料	139,120	273,912	△ 134,792
使用料	65,625	157,500	△ 91,875
負担金	0	0	0
手数料	1,800	29,216	△ 27,416
保険料	26,000	0	26,000
光熱水費	117,792	151,133	△ 33,341

科 目	当年度	前年度	増減
(2) 管理費	19,799,033	32,953,475	△ 13,154,442
人件費	5,584,480	11,535,018	△ 5,950,538
役員報酬	2,285,000	1,976,000	309,000
給料手当	1,347,000	5,196,133	△ 3,849,133
通勤手当	90,520	426,783	△ 336,263
福利厚生費	1,090,000	1,460,302	△ 370,302
退職給付費用	771,960	2,475,800	△ 1,703,840
管理運営費	14,214,553	21,418,457	△ 7,203,904
旅費交通費	206,530	322,610	△ 116,080
通信運搬費	178,020	264,021	△ 86,001
建物附属設備減価償却費	1,267,561	2,320,219	△ 1,052,658
什器備品減価償却費	415,753	784,996	△ 369,243
ソフトウェア減価償却費	80,325	107,100	△ 26,775
消耗品費	45,633	101,094	△ 55,461
修繕費	0	0	0
印刷製本費	86,244	143,351	△ 57,107
渉外費	128,230	194,690	△ 66,460
光熱水費	4,494,257	5,812,448	△ 1,318,191
使用料	133,375	315,000	△ 181,625
賃借料	2,895,986	4,064,605	△ 1,168,619
諸謝金	1,002,000	1,101,000	△ 99,000
租税公課	911,000	1,913,200	△ 1,002,200
負担金	142,000	177,500	△ 35,500
保険料	130,000	264,000	△ 134,000
諸会費	0	138,300	△ 138,300
手数料	94,053	135,761	△ 41,708
委託料	2,003,586	2,877,557	△ 873,971
工事委託料	0	376,005	△ 376,005
雑費	0	5,000	△ 5,000
經常費用計	411,822,405	567,562,587	△ 155,740,182
評価損益等調整前当期經常増減額	43,928,267	29,809,965	14,118,302
基本財産売却益振替額	20,279,581	9,264,750	11,014,831
特定資産評価損益等	△ 1,696,852	9,562,000	△ 11,258,852
投資有価証券評価損益等	△ 18,108,678	45,468,242	△ 63,576,920
当期經常増減額	44,402,318	94,104,957	△ 49,702,639

科 目	当年度	前年度	増減
2 経常外増減の部			
[1] 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
[2] 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	44,402,318	94,104,957	△ 49,702,639
一般正味財産期首残高	677,685,491	583,580,534	94,104,957
一般正味財産期末残高	722,087,809	677,685,491	44,402,318
II 指定正味財産増減の部			
(1) 基本財産運用益	13,745,294	18,837,410	△ 5,092,116
基本財産預金受取利息	5,643	15,253	
基本財産有価証券受取利息	13,667,052	18,853,757	
基本財産有価証券受取配当金	72,599	0	
基本財産有価証券償還損益	0	△ 31,600	
(2) 特定資産運用益(誘導協力金積立資産)	8,456,000	6,342,000	2,114,000
(3) 基本財産評価損益等	△ 21,700,477	55,716,786	△ 77,417,263
基本財産有価証券売却損益	21,179,581	9,264,750	
基本財産有価証券評価損益	△ 42,880,058		
(4) 特定資産評価損益(誘導協力金積立資産)	△ 11,642,100	11,249,500	△ 22,891,600
(5) 一般正味財産への振替額	△ 43,537,875	△ 42,598,160	△ 939,715
当期指定正味財産増減額	△ 54,679,158	49,547,536	△ 104,226,694
指定正味財産期首残高	1,199,057,736	1,149,510,200	49,547,536
指定正味財産期末残高	1,144,378,578	1,199,057,736	△ 54,679,158
III 正味財産期末残高	1,866,466,387	1,876,743,227	△ 10,276,840

3. 財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ①満期保有目的の債券…該当なし
- ②その他の有価証券の債券…市場価格のあるもの：決算日の市場価格による時価による。
…市場価格のないもの：移動平均法による原価基準による。
- ③有価証券の評価損益については洗替法を採用している。

(2) 固定資産の減価償却方法

- ①固定資産の減価償却は、定率法によっている。ただし、従来減価償却を行っていなかった固定資産については、新会計基準適用初年度に、期首の帳簿額を取得価格として減価償却を実施した。

(3) 引当金の計上基準

- ①退職給付引当金・・・ 職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における要支給額に相当する金額を計上している。

(4) 消費税等の会計処理方法

- ①消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	957,822,413	517,618,278	431,032,413	1,044,408,278
基本財産定期預金	129,887,923	1,322,000	129,887,923	1,322,000
基本財産小計	1,087,710,336	518,940,278	560,920,336	1,045,730,278
特定資産				
退職給付引当資産	11,062,000	2,280,460	1,508,500	11,833,960
敷金預り金積立資産	3,000,000	0	0	3,000,000
さくら基金積立資産	6,270,562	1,576	0	6,272,138
コミュニティ事業積立資産	1,381,016	0	0	1,381,016
誘導協力金積立資産	111,347,400	0	12,699,100	98,648,300
住宅敷金積立資産	85,130,100	79,001,813	80,015,000	84,116,913
家賃支払準備金積立資産	16,000,000	0	0	16,000,000
特定資産小計	234,191,078	81,283,849	94,222,600	221,252,327
合計	1,321,901,414	600,224,127	655,142,936	1,266,982,605

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
基本財産有価証券(国債・政府保証債・地方債)	1,044,408,278	(1,044,408,278)		
基本財産定期預金	1,322,000	(1,322,000)		
基本財産小計	1,045,730,278	(1,045,730,278)		
特定資産				
退職給付引当資産	11,833,960			(11,833,960)
敷金預り金積立資産	3,000,000			(3,000,000)
さくら基金積立資産	6,272,138		(6,272,138)	
コミュニティ事業積立資産	1,381,016		(1,381,016)	
誘導協力金積立資産	98,648,300	(98,648,300)		
住宅敷金積立資産	84,116,913			(84,116,913)
家賃支払準備金積立資産	16,000,000		(16,000,000)	
特定資産小計	221,252,327	(98,648,300)	(23,653,154)	(98,950,873)
合計	1,266,982,605	1,144,378,578	23,653,154	98,950,873

4. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得金額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	16,230,491	9,327,328	6,903,163
什器備品	7,890,884	6,333,762	1,557,122
合計	24,121,375	15,661,090	8,460,285

5. 引当金の当期末残高

引当金の当期末残高は、次のとおりである

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	期末残高
退職給付引当金	11,062,000	2,280,460	1,508,500	0	11,833,960

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
事業補助金	千代田区	0	180,981,200	175,782,363	5,198,837	
	合 計	0	180,981,200	175,782,363	5,198,837	

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	13,745,294
基本財産売却益	20,279,581
特定資産運用益	8,456,000
合 計	42,480,875

8. オペレーティング・リース取引

未経過リース料 (単位:円)

区 分	金 額
1年内	1,673,106
1年超	2,480,415
合 計	4,153,521

4. 財 産 目 録

平成26年1月5日現在

(単位：円)

科 目	金 額
I 資産の部	
1 流動資産	
現金預金	160,070,233
現金	176,564
普通預金	
みずほ銀行公務第一部121(一般口)	15,339,215
みずほ銀行公務第一部884(一般口)	26,396,363
みずほ銀行公務第一部164(給与口)	698,184
みずほ銀行公務第一部172(預り金口)	2,114,003
みずほ銀行東京都庁出張所(基金寄附金口)	4,060,326
みずほ銀行東京都庁出張所545(入金口)	1,548,913
みずほ銀行九段支店(賛助会費口)	4,725,999
三菱東京UFJ銀行神保町支店(賛助会費口)	1,992,582
みずほ信託銀行本店(賛助会費口)	840,115
東京都民銀行神田支店(賛助会費口)	739,942
東日本銀行飯田橋支店(賛助会費口)	389,825
興産信用金庫秋葉原支店(賛助会費口)	1,415,293
ゆうちょ銀行	368,654
三井住友銀行神田支店	445,242
みずほ銀行公務第一部623(住宅事業口)	84,352,252
みずほ銀行東京都庁出張所406(家賃口1)	1,826,254
みずほ銀行公務第一部658(家賃口2)	1,042,906
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	71,106
みずほ銀行公務第一部816(テレホ)	2,292,523
みずほ銀行公務第一部824(パレト)	1,064,390
みずほ銀行公務第一部832(コフオト)	5,298,147
みずほ銀行公務第一部840(SH7アット)	2,749,435
みずほ銀行公務第一部195(スパー定期)	122,000
未収金	17,015,732
前払金	3,602,000
流動資産合計	180,687,965
2 固定資産	
(1) 基本財産	
投資有価証券	
基本財産有価証券	
地方債(札幌市平成23年度第3回公募公債20年)	106,700,000
地方債(神戸市20年公募公債第23-4回)	106,340,000
利付国債(20年)第144回	536,828,278
ユーロ円債(フランス国有鉄道)	108,100,000
ユーロ円債(欧州投資銀行)	93,710,000
ユーロ円債(オランダ治水局銀行)	92,730,000
基本財産定期預金	
みずほ銀行公務第一部195(スパー定期)	422,000
みずほ銀行公務第一部187(スパー定期)	900,000
基本財産合計	1,045,730,278

科 目	金 額
(2) 特定資産	
退職給付引当資産	
退職金給付引当資産	
ロイヤルバンク・オブ・スコットランド・ヒールシー社債	10,122,000
みずほ銀行公務第一部195(スパー定期)	1,711,960
敷金積立資産	
敷金積立資産	
みずほ銀行公務第一部425(スパー定期)	3,000,000
みずほ銀行公務第一部631(敷金口)	5,758,765
投資有価証券	
ユーロ円債(G S)シルブリット・シリーズ1508	49,210,000
ユーロ円債(ヒールシー・パリハ銀行)	29,148,148
さくら基金積立資産	
さくら基金積立資産	
みずほ信託銀行本店(金銭信託口座ひかり)	6,272,138
コミュニティ事業積立資産	
コミュニティ事業積立資産	
みずほ銀行公務第一部902(スパー定期)	1,381,016
誘導協力金積立資産	
投資有価証券	
追加型公社債投資信託(短期豪ドル債オープン)	98,648,300
家賃支払準備金積立資産	
家賃支払準備金投資有価証券	
追加型公社債投資信託(フリー・ファイナシヤル・ファンド)	16,000,000
特定資産合計	221,252,327
(3) その他の固定資産	
建物附属設備	6,903,163
什器備品	1,557,122
ソフトウェア	348,075
投資有価証券	
ユーロ円債(G S)シルブリット・シリーズ1496	98,670,000
ユーロ円債(ロイス・ティート・バンク・ヒールシー)	135,560,000
ユーロ円債(G E C C)シルブリット・シリーズ50002	97,450,000
ユーロ円債(オランダ治水局銀行)	46,695,000
シティグループ・バンク社債	10,089,000
ゴートマン・サックス社債	9,725,000
ユーロ円債(G E C C)シルブリット・シリーズ50027	47,910,000
ユーロ円債(ヒールシー・パリハ銀行)	10,201,852
敷金	74,691,000
インキュベーション施設活動支援貸付金	3,402,000
その他の固定資産合計	543,202,212
固定資産合計	1,810,184,817
資産の部合計	1,990,872,782
II 負債の部	
1 流動負債	
未払金	2,667,926
前受金	4,174,675
預り金	15,878,334
流動負債合計	22,720,935
2 固定負債	
退職金引当金	11,833,960
敷金預り金	89,851,500
固定負債合計	101,685,460
負債の部合計	124,406,395
正味財産	1,866,466,387

5. 収支計算書

平成25年4月1日から平成26年1月5日まで

(単位：円)

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
I	事業活動収支の部						
1	事業活動収入						
(1)	基本財産運用収入	24,641,000	0	0	24,641,000	13,745,294	10,895,706
	基本財産有価証券運用収入	24,641,000	0	0	24,641,000	13,745,294	10,895,706
(2)	特定資産運用収入	15,488,000	0	0	15,488,000	11,922,812	3,565,188
	特定資産有価証券運用収入	15,488,000	0	0	15,488,000	11,922,812	3,565,188
(3)	会費収入	2,150,000	0	0	2,150,000	2,139,000	11,000
	賛助会費収入	2,150,000	0	0	2,150,000	2,139,000	11,000
(4)	事業収入	535,645,000	0	0	535,645,000	411,833,273	123,811,727
	住宅まちづくり事業収入	800,000	0	0	800,000	560,330	239,670
	マンション維持管理支援事業収入	0	0	0	0	330	△ 330
	マンション情報紙発行事業収入	800,000	0	0	800,000	300,000	500,000
	再開発等推進組織に対する助成事業収入	0	0	0	0	260,000	△ 260,000
	区民住宅供給事業収入	429,363,000	0	0	429,363,000	339,207,659	90,155,341
	区事業費補助金収入	228,886,000	0	0	228,886,000	182,634,900	46,251,100
	区管理事務費補助金収入	37,056,000	0	0	37,056,000	37,056,000	0
	区家賃減額補助金収入	191,830,000	0	0	191,830,000	145,578,900	46,251,100
	区単独型借上型区民住宅事業収入	125,073,000	0	0	125,073,000	97,986,178	27,086,822
	家賃収入	105,506,000	0	0	105,506,000	84,696,333	20,809,667
	共益費収入	17,066,000	0	0	17,066,000	13,119,630	3,946,370
	建物維持費預り収入	2,501,000	0	0	2,501,000	170,215	2,330,785
	特優賃型借上型区民住宅事業収入	75,404,000	0	0	75,404,000	58,586,581	16,817,419
	家賃収入	57,474,000	0	0	57,474,000	44,795,700	12,678,300
	共益費収入	6,515,000	0	0	6,515,000	5,056,000	1,459,000
	建物維持費預り収入	4,326,000	0	0	4,326,000	3,418,581	907,419
	住宅事業収入	7,089,000	0	0	7,089,000	5,316,300	1,772,700
	産業まちづくり事業収入	68,934,000	0	0	68,934,000	44,733,389	24,200,611
	インキュベーション施設活動支援事業収入	48,858,000	0	0	48,858,000	31,145,269	17,712,731
	千代田ビジネス起業塾事業収入	720,000	0	0	720,000	347,000	373,000
	地場産業活性化支援事業収入	17,856,000	0	0	17,856,000	13,241,120	4,614,880
	都中小企業振興公社補助金収入	1,500,000	0	0	1,500,000	0	1,500,000
	普及啓発事業収入	492,000	0	0	492,000	327,867	164,133
	情報の発信と交流事業収入	492,000	0	0	492,000	327,867	164,133
	まちみらいニュース等広告収入	492,000	0	0	492,000	327,867	164,133
	不動産貸付等事業収入	36,056,000	0	0	36,056,000	27,004,028	9,051,972
	不動産貸付事業収入	35,900,000	0	0	35,900,000	26,925,300	8,974,700
	プラットフォームスクウェア賃貸収入	35,900,000	0	0	35,900,000	26,925,300	8,974,700
	自動販売機管理収入	156,000	0	0	156,000	78,728	77,272
(5)	寄付金収入	4,500,000	0	0	4,500,000	4,061,672	438,328
	寄付金収入	4,500,000	0	0	4,500,000	4,061,672	438,328
	千代田区さくら基金募金収入	4,500,000	0	0	4,500,000	4,061,672	438,328
(6)	雑収入	21,067,000	0	0	21,067,000	12,048,621	9,018,379
	受取利息収入	21,066,000	0	0	21,066,000	12,030,471	9,035,529
	雑収入	1,000	0	0	1,000	18,150	△ 17,150
	事業活動収入計	603,491,000	0	0	603,491,000	455,750,672	147,740,328

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
2	事業活動支出						
(1)	事業費支出	562,583,000	1,793,808	120,000	563,129,808	392,023,372	171,106,436
	住宅まちづくり事業費支出	25,327,000	0	0	25,327,000	15,382,507	9,944,493
	再開発等推進組織助成事業費支出	2,100,000	0	0	2,100,000	800,000	1,300,000
	助成金支出	2,100,000	0	0	2,100,000	800,000	1,300,000
	まちづくりアドバイザー等派遣事業費支出	408,000	0	0	408,000	120,000	288,000
	印刷製本費支出	48,000	0	0	48,000	0	48,000
	諸謝金支出	360,000	0	0	360,000	120,000	240,000
	マンション管理組合活性化事業費支出	1,523,000	0	0	1,523,000	871,589	651,411
	会議費支出	33,000	0	0	33,000	6,000	27,000
	通信運搬費支出	448,000	0	0	448,000	148,380	299,620
	消耗品費支出	40,000	0	43,800	83,800	74,709	9,091
	委託料支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	54,000	0	△ 43,800	10,200	0	10,200
	諸謝金支出	948,000	0	0	948,000	642,500	305,500
	マンションへの情報発信事業費支出	3,700,000	0	0	3,700,000	2,775,000	925,000
	委託料支出	3,700,000	0	0	3,700,000	2,775,000	925,000
	マンション維持管理支援事業費支出	5,500,000	0	0	5,500,000	907,000	4,593,000
	助成金支出	5,500,000	0	0	5,500,000	907,000	4,593,000
	理事長連絡会の運営事業費支出	173,000	0	0	173,000	55,908	117,092
	会議費支出	45,000	0	0	45,000	8,943	36,057
	通信運搬費支出	128,000	0	0	128,000	46,965	81,035
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	人件費支出	11,837,000	0	0	11,837,000	7,449,482	4,387,518
	報酬支出	1,823,000	0	0	1,823,000	1,076,387	746,613
	給料・諸手当支出	7,304,000	0	0	7,304,000	4,588,096	2,715,904
	通勤手当支出	247,000	0	0	247,000	183,372	63,628
	福利厚生費支出	2,463,000	0	0	2,463,000	1,601,627	861,373
	事業共通費支出	3,786,000	0	0	3,786,000	2,403,528	1,382,472
	旅費交通費支出	149,000	0	0	149,000	19,620	129,380
	消耗品費支出	282,000	0	0	282,000	91,265	190,735
	印刷製本費支出	212,000	0	0	212,000	124,369	87,631
	通信運搬費支出	216,000	0	0	216,000	155,968	60,032
	委託料支出	202,000	0	0	202,000	91,137	110,863
	賃借料支出	980,000	0	0	980,000	767,509	212,491
	使用料支出	318,000	0	0	318,000	262,500	55,500
	負担金支出	200,000	0	0	200,000	0	200,000
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	34,414	65,586
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	26,000	1,000
	光熱水費支出	1,100,000	0	0	1,100,000	830,746	269,254
	区民住宅供給管理事業費支出	434,281,000	0	0	432,914,000	324,249,438	108,664,562
	区単独型借上型区民住宅管理運営事業費支出	249,786,000	0	0	249,786,000	184,928,392	64,857,608
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	旅費交通費支出	36,000	0	0	36,000	22,390	13,610
	通信運搬費支出	30,000	0	0	30,000	13,970	16,030
	消耗品費支出	53,000	0	0	53,000	36,633	16,367
	修繕費支出	1,100,000	0	0	1,100,000	170,215	929,785
	印刷製本費支出	800,000	0	0	800,000	236,250	563,750
	賃借料支出	245,606,000	0	0	245,606,000	183,813,884	61,792,116
	諸謝金支出	1,225,000	0	0	1,225,000	0	1,225,000
	租税公課支出	16,000	0	0	16,000	5,650	10,350
	手数料支出	214,000	0	0	214,000	209,400	4,600
	委託料支出	703,000	0	0	703,000	420,000	283,000

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	特優賃型借上型区民住宅管理運営事業費支出	160,379,000	0	0	160,379,000	118,671,489	41,707,511
	会議費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	旅費交通費支出	142,000	0	0	142,000	21,010	120,990
	通信運搬費支出	20,000	0	0	20,000	9,860	10,140
	消耗品費支出	560,000	0	0	560,000	18,252	541,748
	修繕費支出	1,470,000	0	0	1,470,000	275,861	1,194,139
	印刷製本費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	157,500	1,342,500
	賃借料支出	142,044,000	0	0	142,044,000	106,333,200	35,710,800
	保険料支出	80,000	0	0	80,000	0	80,000
	租税公課支出	12,000	0	0	12,000	3,200	8,800
	負担金支出	29,000	0	0	29,000	0	29,000
	手数料支出	141,000	0	0	141,000	46,620	94,380
	委託料支出	14,378,000	0	0	14,378,000	11,805,986	2,572,014
	人件費支出	20,952,000	0	0	20,952,000	18,684,940	900,060
	報酬支出	1,367,000	0	0	1,367,000	807,290	559,710
	給料・諸手当支出	15,826,000	0	0	15,826,000	14,398,500	1,427,500
	通勤手当支出	466,000	0	0	466,000	451,110	14,890
	福利厚生費支出	3,293,000	0	0	3,293,000	1,519,540	1,773,460
	退職手当支出	0	0	0	0	1,508,500	△ 1,508,500
	事業共通費支出	3,164,000	0	0	3,164,000	1,964,617	1,199,383
	旅費交通費支出	186,000	0	0	186,000	0	186,000
	消耗品費支出	228,000	0	0	228,000	114,081	113,919
	印刷製本費支出	211,000	0	0	211,000	155,462	55,538
	通信運搬費支出	211,000	0	0	211,000	155,968	55,032
	委託料支出	231,000	0	0	231,000	70,620	160,380
	賃借料支出	765,000	0	0	765,000	630,118	134,882
	使用料支出	326,000	0	0	326,000	326,000	0
	負担金支出	250,000	0	0	250,000	0	250,000
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	8,997	91,003
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	26,000	1,000
	光熱水費支出	629,000	0	0	629,000	477,371	151,629
	産業まちづくり事業費支出	69,560,000	0	120,000	69,680,000	45,096,598	24,583,402
	マネジメント・サポートデスク事業費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	印刷製本費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	専門家派遣助成事業費支出	1,023,000	0	0	1,023,000	400,000	623,000
	通信運搬費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	助成金支出	1,020,000	0	0	1,020,000	400,000	620,000
	専門家委託事業費支出	892,000	0	0	892,000	0	892,000
	通信運搬費支出	32,000	0	0	32,000	0	32,000
	諸謝金支出	200,000	0	0	200,000	0	200,000
	委託料支出	660,000	0	0	660,000	0	660,000
	経営セミナー等事業費支出	67,000	0	0	67,000	0	67,000
	通信運搬費支出	8,000	0	0	8,000	0	8,000
	印刷製本費支出	10,000	0	0	10,000	0	10,000
	諸謝金支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	0	9,000
	地域応援ナビゲータ事業費支出	1,500,000	0	0	1,500,000	0	1,500,000
	旅費交通費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	消耗品費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	印刷製本費支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	諸謝金支出	1,200,000	0	0	1,200,000	0	1,200,000
	Chibz運営等事業費支出	226,000	0	120,000	346,000	124,950	221,050
	通信運搬費支出	0	0	120,000	120,000	64,950	55,050
	諸謝金支出	90,000	0	0	90,000	60,000	30,000
	委託料支出	136,000	0	0	136,000	0	136,000
	負担金支出	0	0	0	0	0	0

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	ビジネス大賞事業費支出	5,535,000	0	0	5,535,000	500,050	5,034,950
	会議費支出	219,000	0	0	219,000	11,460	207,540
	通信運搬費支出	96,000	0	0	96,000	41,060	54,940
	消耗品費支出	260,000	0	0	260,000	8,950	251,050
	印刷製本費支出	1,921,000	0	0	1,921,000	433,580	1,487,420
	諸謝金支出	230,000	0	0	230,000	0	230,000
	委託料支出	2,800,000	0	0	2,800,000	0	2,800,000
	広告料支出	9,000	0	0	9,000	5,000	4,000
	会議室の提供事業費支出	28,989,000	0	0	28,989,000	21,830,075	7,158,925
	修繕費支出	1,000,000	0	0	1,000,000	0	1,000,000
	光熱水費支出	10,284,000	0	0	10,284,000	7,801,091	2,482,909
	賃借料支出	6,105,000	0	0	6,105,000	4,578,984	1,526,016
	委託料支出	12,600,000	0	0	12,600,000	9,450,000	3,150,000
	インキュベーション施設活動支援事業費支出	15,208,000	0	0	15,208,000	10,849,120	4,358,880
	会議費支出	38,000	0	0	38,000	0	38,000
	通信運搬費支出	2,000	0	0	2,000	2,000	0
	賃借料支出	15,168,000	0	0	15,168,000	10,847,120	4,320,880
	市町村サテライトオフィス事業費支出	105,000	0	0	105,000	21,000	84,000
	会議費支出	40,000	0	0	40,000	0	40,000
	通信運搬費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	消耗品支出	0	0	21,000	21,000	21,000	0
	諸謝金支出	60,000	0	△ 21,000	39,000	0	39,000
	千代田ビジネス起業塾事業費支出	1,163,000	0	0	1,163,000	1,037,100	125,900
	会議費支出	0	0	115,500	115,500	115,500	0
	通信運搬費支出	4,000	0	0	4,000	1,600	2,400
	印刷製本費支出	19,000	0	0	19,000	0	19,000
	諸謝金支出	40,000	0	△ 25,500	14,500	10,000	4,500
	委託料支出	1,100,000	0	△ 90,000	1,010,000	910,000	100,000
	HP運営事業費支出	218,000	0	0	218,000	9,600	208,400
	会議費支出	15,000	0	0	15,000	9,600	5,400
	通信運搬費支出	3,000	0	0	3,000	0	3,000
	委託料支出	200,000	0	0	200,000	0	200,000
	人件費支出	11,837,000	0	0	11,837,000	7,678,178	4,158,822
	報酬支出	1,823,000	0	0	1,823,000	1,076,387	746,613
	給料・諸手当支出	7,304,000	0	130,000	7,434,000	4,888,096	2,545,904
	通勤手当支出	247,000	0	△ 130,000	117,000	247,000	△ 130,000
	福利厚生費支出	2,463,000	0	0	2,463,000	1,466,695	996,305
	事業共通費支出	4,028,000	0	0	4,028,000	2,646,525	1,381,475
	旅費交通費支出	149,000	0	0	149,000	35,580	113,420
	消耗品費支出	232,000	0	0	232,000	99,427	132,573
	印刷製本費支出	229,000	0	0	229,000	124,368	104,632
	通信運搬費支出	241,000	0	0	241,000	157,567	83,433
	委託料支出	202,000	0	0	202,000	111,654	90,346
	賃借料支出	1,073,000	0	0	1,073,000	840,276	232,724
	使用料支出	318,000	0	0	318,000	262,500	55,500
	負担金支出	200,000	0	0	200,000	0	200,000
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	34,414	65,586
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	26,000	1,000
	光熱水費支出	1,257,000	0	0	1,257,000	954,739	302,261
	普及啓発事業費支出	29,302,000	0	0	29,302,000	6,085,268	23,216,732
	まちづくりサポート事業費支出	3,540,000	0	0	3,540,000	572	3,539,428
	会議費支出	45,000	0	0	45,000	0	45,000
	旅費交通費支出	8,000	0	0	8,000	0	8,000
	通信運搬費支出	7,000	0	0	7,000	572	6,428
	消耗品費支出	20,000	0	0	20,000	0	20,000
	印刷製本費支出	54,000	0	0	54,000	0	54,000
	諸謝金支出	570,000	0	0	570,000	0	570,000
	助成金支出	2,500,000	0	0	2,500,000	0	2,500,000
	委託料支出	336,000	0	0	336,000	0	336,000

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	さくら基金管理事業費支出	6,517,000	0	0	6,517,000	0	6,517,000
	通信運搬費支出	12,000	0	0	12,000	0	12,000
	印刷製本費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	負担金支出	6,500,000	0	0	6,500,000	0	6,500,000
	まちみらいニュース発行事業費支出	4,491,000	0	0	4,491,000	94,820	4,396,180
	通信運搬費支出	144,000	0	0	144,000	94,820	49,180
	負担金支出	4,347,000	0	0	4,347,000	0	4,347,000
	Webサイト運用事業費支出	2,295,000	0	0	2,295,000	1,454,340	840,660
	消耗品費支出	105,000	0	0	105,000	0	105,000
	委託料支出	841,000	0	0	841,000	563,205	277,795
	使用料支出	1,349,000	0	0	1,349,000	891,135	457,865
	賛助会員交流促進事業費支出	41,000	0	0	41,000	9,090	31,910
	会議費支出	0	0	0	0	0	0
	通信運搬費支出	33,000	0	0	33,000	9,090	23,910
	消耗品費支出	0	0	0	0	0	0
	印刷製本費支出	8,000	0	0	8,000	0	8,000
	諸謝金支出	0	0	0	0	0	0
	賃借料支出	0	0	0	0	0	0
	保険料支出	0	0	0	0	0	0
	地域活性化調査研究事業費支出	3,675,000	0	0	3,675,000	0	3,675,000
	委託料支出	3,675,000	0	0	3,675,000	0	3,675,000
	人件費支出	6,793,000	0	0	6,793,000	3,497,023	3,295,977
	報酬支出	1,594,000	0	0	1,594,000	941,838	652,162
	給料・諸手当支出	3,652,000	0	0	3,652,000	1,793,808	1,858,192
	通勤手当支出	141,000	0	0	141,000	141,000	0
	福利厚生費支出	1,406,000	0	0	1,406,000	620,377	785,623
	事業共通費支出	1,950,000	0	0	1,950,000	1,029,423	920,577
	旅費交通費支出	74,000	0	0	74,000	12,400	61,600
	消耗品費支出	91,000	0	0	91,000	45,633	45,367
	印刷製本費支出	204,000	0	0	204,000	62,185	141,815
	通信運搬費支出	211,000	0	0	211,000	155,967	55,033
	委託料支出	143,000	0	0	143,000	50,579	92,421
	賃借料支出	383,000	0	0	383,000	281,881	101,119
	使用料支出	302,000	0	0	302,000	131,250	170,750
	負担金支出	100,000	0	0	100,000	0	100,000
	手数料支出	100,000	0	0	100,000	21,743	78,257
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	26,000	1,000
	光熱水費支出	315,000	0	0	315,000	241,785	73,215
	不動産貸付等事業費支出	4,113,000	1,793,808	0	5,906,808	1,209,561	4,697,247
	不動産貸付事業費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	消耗品費支出	5,000	0	0	5,000	0	5,000
	自動販売機管理事業費支出	72,000	0	0	72,000	0	72,000
	光熱水費支出	72,000	0	0	72,000	0	72,000
	人件費支出	2,664,000	1,793,808	0	4,457,808	598,773	3,859,035
	報酬支出	227,000	0	0	227,000	134,548	92,452
	給料・諸手当支出	1,826,000	0	0	1,826,000	445,446	1,380,554
	通勤手当支出	55,000	0	0	55,000	0	55,000
	福利厚生費支出	556,000	1,793,808	0	2,349,808	18,779	2,331,029

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
	事業共通費支出	1,372,000	0	0	1,372,000	610,788	761,212
	旅費交通費支出	37,000	0	0	37,000	0	37,000
	消耗品費支出	46,000	0	0	46,000	22,815	23,185
	印刷製本費支出	202,000	0	0	202,000	31,092	170,908
	通信運搬費支出	211,000	0	0	211,000	155,966	55,034
	委託料支出	114,000	0	0	114,000	50,578	63,422
	賃借料支出	224,000	0	0	224,000	139,120	84,880
	使用料支出	294,000	0	0	294,000	65,625	228,375
	負担金支出	50,000	0	0	50,000	0	50,000
	手数料支出	10,000	0	0	10,000	1,800	8,200
	保険料支出	27,000	0	0	27,000	26,000	1,000
	光熱水費支出	157,000	0	0	157,000	117,792	39,208
(2)	管理費支出	25,239,000	0	0	25,239,000	17,263,434	7,975,566
	人件費支出	5,318,000	0	0	5,318,000	4,812,520	505,480
	報酬支出	2,285,000	0	0	2,285,000	2,285,000	0
	給料・諸手当支出	1,827,000	0	0	1,827,000	1,347,000	480,000
	通勤手当支出	116,000	0	0	116,000	90,520	25,480
	福利厚生費支出	1,090,000	0	0	1,090,000	1,090,000	0
	管理運営費支出	19,921,000	0	0	19,921,000	12,450,914	7,470,086
	旅費交通費支出	105,000	0	101,530	206,530	206,530	0
	通信運搬費支出	237,000	0	0	237,000	178,020	58,980
	消耗品費支出	358,000	0	△ 101,530	256,470	45,633	210,837
	印刷製本費支出	330,000	0	0	330,000	86,244	243,756
	渉外費支出	300,000	0	0	300,000	128,230	171,770
	光熱水費支出	5,941,000	0	0	5,941,000	4,494,257	1,446,743
	使用料支出	332,000	0	0	332,000	133,375	198,625
	賃借料支出	4,223,000	0	0	4,223,000	2,895,986	1,327,014
	諸謝金支出	1,124,000	0	0	1,124,000	1,002,000	122,000
	租税公課支出	2,870,000	0	0	2,870,000	911,000	1,959,000
	負担金支出	186,000	0	0	186,000	142,000	44,000
	保険料支出	135,000	0	0	135,000	130,000	5,000
	手数料支出	125,000	0	0	125,000	94,053	30,947
	委託料支出	2,655,000	0	0	2,655,000	2,003,586	651,414
	工事委託費支出	1,000,000	0	0	1,000,000	0	1,000,000
	事業活動支出計	587,822,000	1,793,808	120,000	588,368,808	409,286,806	179,082,002
	事業活動収支差額	15,669,000	△ 1,793,808	△ 120,000	15,122,192	46,463,866	△ 31,341,674

大 中 小	科 目	当初予算額	補正予算額	予備費及び 流用増減額	予算現額	決算額	差異
II	投資活動収支の部						
1	投資活動収入						
(1)	基本財産取崩収入	0	0	0	0	890,311,181	△ 890,311,181
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	760,423,258	△ 760,423,258
	基本財産有価証券売却収入	0	0	0	0	760,423,258	△ 760,423,258
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	129,887,923	△ 129,887,923
	基本財産定期預金取崩収入	0	0	0	0	129,887,923	△ 129,887,923
(2)	特定資産取崩収入	20,502,000	0	0	20,502,000	97,508,500	△ 77,006,500
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	4,500,000	0	0	4,500,000	0	4,500,000
	金銭信託さくら基金積立預金取崩収入	4,500,000	0	0	4,500,000	0	4,500,000
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	コミュニティ事業積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	1,508,500	△ 1,507,500
	退職給付引当資産積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	1,508,500	△ 1,507,500
	敷金積立取崩収入	0	0	0	0	80,000,000	△ 80,000,000
	敷金積立取崩収入	0	0	0	0	80,000,000	△ 80,000,000
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	家賃支払準備金積立預金取崩収入	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	誘導協力金積立預金取崩収入	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
	経営基盤安定基金積立預金取崩収入	0	0	0	0	0	0
(3)	敷金・保証金収入	3,479,000	0	0	3,479,000	2,394,600	1,084,400
	敷金・保証金収入	3,479,000	0	0	3,479,000	2,394,600	1,084,400
(4)	投資有価証券売却収入	0	0	0	0	60,623,305	△ 60,623,305
	投資有価証券売却収入	0	0	0	0	60,623,305	△ 60,623,305
	投資活動収入計	23,981,000	0	0	23,981,000	1,050,837,586	△ 1,026,856,586
2	投資活動支出						
(1)	基本財産取得支出	0	0	0	0	870,031,600	△ 870,031,600
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	868,709,600	△ 868,709,600
	基本財産有価証券購入支出	0	0	0	0	868,709,600	△ 868,709,600
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	1,322,000	△ 1,322,000
	基本財産定期預金支出	0	0	0	0	1,322,000	△ 1,322,000
(2)	特定資産取得支出	21,116,000	0	0	21,116,000	98,282,036	△ 77,166,036
	退職給付引当資産取得支出	2,615,000	0	0	2,615,000	2,280,460	334,540
	退職金給付引当資産取得支出	2,615,000	0	0	2,615,000	2,280,460	334,540
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	0	0
	コミュニティ事業積立預金支出	0	0	0	0	0	0
	金銭信託さくら基金積立支出	2,500,000	0	0	2,500,000	1,576	2,498,424
	金銭信託さくら基金積立預金支出	2,500,000	0	0	2,500,000	1,576	2,498,424
	誘導協力金積立支出	0	0	0	0	0	0
	誘導協力金積立預金支出	0	0	0	0	0	0
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	家賃支払準備金積立預金支出	16,000,000	0	0	16,000,000	16,000,000	0
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	経営基盤安定基金積立預金支出	1,000	0	0	1,000	0	1,000
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	80,000,000	△ 80,000,000
	敷金積立預金支出	0	0	0	0	80,000,000	△ 80,000,000
(3)	敷金・保証金返済支出	3,479,000	0	0	3,479,000	1,750,200	1,728,800
	敷金・保証金返済支出	3,479,000	0	0	3,479,000	1,750,200	1,728,800
(4)	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	68,996,000	△ 68,996,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	68,996,000	△ 68,996,000
	投資有価証券取得支出	0	0	0	0	68,996,000	△ 68,996,000
	投資活動支出計	24,595,000	0	0	24,595,000	1,039,059,836	△ 1,014,464,836
	投資活動収支差額	△ 614,000	0	0	△ 614,000	11,777,750	△ 12,391,750
III	予備費支出	10,000,000	0	△ 120,000	9,880,000	—	9,880,000
	当期収支差額	5,055,000	△ 1,793,808	0	4,628,192	58,241,616	△ 53,613,424
	前期繰越収支差額	259,000	0	0	259,000	99,725,414	△ 99,466,414
	次期繰越収支差額	5,314,000	△ 1,793,808	0	4,887,192	157,967,030	△ 153,079,838

6. 収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲には、流動資産に含まれる現金預金、未収金、前払金、及び流動負債に含まれる未払金、前受金、預り金を含めている。
なお、前期末及び当期末残高は、下記2.に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び債務の内訳

(単位:円)

会 計 科 目	一般会計	
	前期末残高	当期末残高
現金預金	106,477,700	160,070,233
有価証券	24,822	0
未収金	18,528,932	17,015,732
前払金	3,497,000	3,602,000
合 計	128,528,454	180,687,965
未払金	8,632,308	2,667,926
前受金	4,194,183	4,174,675
預り金	15,976,549	15,878,334
合 計	28,803,040	22,720,935
次期繰越収支差額	99,725,414	157,967,030

Ⅲ 平成25年度 監査報告書

監 査 報 告 書

平成26年2月12日

公益財団法人まちみらい千代田
理事長 山 崎 芳 明 様

公益財団法人まちみらい千代田

監 事

渡邊 収 文 

監 事

乙幡 千枝 実 

公益財団法人まちみらい千代田定款第12条及び同財務規程第22条の規定に基づき、平成26年1月29日付1発第24号をもって、理事長から監査に付された平成25年4月1日から平成26年1月5日までの財団法人まちみらい千代田平成25年度における職務の執行に関して監査を行いました。その結果について、監査規程第5条の規定に基づき、下記のとおり報告します。

記

1 監査の実施日及び場所

- (1) 実施日 平成26年2月12日(水)
- (2) 場 所 公益財団法人まちみらい千代田内

2 監査の対象

- (1) 平成25年度財団法人まちみらい千代田事業報告書
- (2) 平成25年度財団法人まちみらい千代田収支決算書

3 監査方法

- (1) 会計監査については、帳簿及び関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて決算書類の正確性を検討しました。
- (2) 業務監査については、金井事務局長から資料により報告を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討しました。

4 監査の結果

- (1) 貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記、財産目録、収支計算書は、会計帳簿の記載と一致し、法人の収支状況及び財産状況を正確に示していることを認めます。
- (2) 理事の業務執行は、法人の寄附行為及び事業計画に基づき、業務は適正に執行されていると認めます。